

11.6.2018

Sisällys

JOHDANTO JA MUUTOSTEORIA.....	1
OHJELMAN TAVOITTEET.....	5
1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen.....	5
2. Vaikuttamistyö ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten turvaaminen.....	7
3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio	9
LIITE 1: TAVOITTEET JA MITTARIT	11
LIITE 2: VAIKUTTAMISTYÖN TEEMAT.....	13

JOHDANTO JA MUUTOSTEORIA

Uusi kattojärjestö on globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä edistävä suomalainen yhteistyö-, asiantuntija- ja kattojärjestö. Sen visio on globaalisti oikeudenmukainen ja kestävä maailma, jossa ihmisoikeudet toteutuvat.

Uusi kattojärjestö vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä, puolustaa sen toimintatilaa, vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon ja lisää kansalaisten ymmärrystä globaaleista kehityskysymyksistä.

Ohjelmakaudella 2018–2021 *Uusi kattojärjestö* jatkaa uutena organisaationa Kehyksen ja Kepan vaikuttavaa ja tuloksellista työtä suomalaisen kansalaisyhteiskunnan äänitorvena ja toimintaedellytysten turvaajana. Erityisesti ohjelman alkupuolella luodaan uutta yhteistä toimintakulttuuria, mikä edellyttää parhaiden käytäntöjen tunnistamista ja omaksumista.

Ohjelmakauden aikana lisätään kansalaisyhteiskunnan osallistumisen mahdollisuuksia ja valmiuksia menestyä muuttuvassa toimintaympäristössä ja uudessa strategisessa viitekehyksessä sekä tehdään tarkoin kohdennettua vaikuttamistyötä Suomessa, EU:ssa ja kansainvälisesti. Työ perustuu jäsenjärjestöjen vankkaan omistajuuteen ja yhdessä tekemiseen.

Muutosteoria

Uusi kattojärjestö edistää **kestävää kehitystä** ja **globaalia oikeudenmukaisuutta**. Kestävä kehitys tarkoittaa ihmisen, ympäristön ja talouden tasapainoista huomioimista päätöksenteossa ja toiminnassa tavalla, joka takaa hyvinvoinnin myös tuleville sukupolville ihmisoikeuksia ja maapallon kantokykyä kunnioittaen. Kestävän kehityksen keskeisiin periaatteisiin kuuluvat globaali vastuu ja kansalaisten osallistuminen. Globaalin oikeudenmukaisuuden toteutuminen tarkoittaa eriarvoisuutta ja köyhyyttä tuottavien yhteiskunnallisten rakenteiden ja käytäntöjen tunnistamista ja purkamista niin vauraiden ja köyhien maiden väliltä kuin maiden sisältä. Globaali oikeudenmukaisuus sisältää vaatimuksen siitä, että ihmisoikeudet toteutuvat kaikkien, myös haavoittuvimpien ja helposti huomiotta jätettävien ryhmien kohdalla.

Globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen toteutuminen maailmassa edellyttää muutosta kansalaisten ja kansalaisjärjestöjen, yritysten ja julkisen sektorin toiminnassa.

- Kansalaiset voivat edistää kestävä kehitystä valinnoillaan arjessa, osallistumalla yhteiskunnan toimintaan ja vaikuttamalla poliittiseen päätöksentekoon.
- Yritysten tulee toimia vastuullisesti ja läpinäkyvästi ja kunnioittaa kaikessa toiminnassaan ihmisoikeuksia ja ympäristöä sekä kantaa sosiaalista vastuuta yhteiskunnissa joissa toimivat.
- Julkishallinnon tulee luoda puitteet kestäväälle yhteiskunnalle.
- Vahva ja moninainen kansalaisyhteiskunta on yhteiskunnan kehittymisen tärkeä muutosvoima, joka kannustaa kansalaisia, valvoo ja tukee yrityksiä, lisää päättäjien tilivelvollisuutta kansalaisilleen, tukee hyvää hallintoa ja tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnallisiin epäkohtiin.

Kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus edellyttävät sekä kaikilta toimijoilta **kykyä toimia muutoksen puolesta** että muutoksen **mahdollistavaa ja tukevaa lainsäädäntöä ja politiikkaa**, joihin päättäjät ja viranhaltijat voivat suoraan vaikuttaa.

*Uusi kattojärjestö vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita*¹ niiden työssä kansalaisten, yritysten, päätöksentekijöiden ja viranomaisten tietoisuuden lisäämiseksi sekä kestävä ja oikeudenmukaisen toiminnan vahvistamiseksi. Samalla **vaikutetaan lainsäädäntöön ja politiikkoihin** Suomessa, EU:ssa ja globaalisti, jotta ne mahdollistaisivat ja tukisivat muutosta kohti kestävä kehitystä ja globaalia oikeudenmukaisuutta. *Uusi kattojärjestö vaikuttaa yksityissektoriin* yhtäältä vaikuttamalla sitä säätelevään lainsäädäntöön ja politiikkalinjauksiin ja toisaalta edistämällä järjestöjen ja yritysten välistä yhteistyötä.

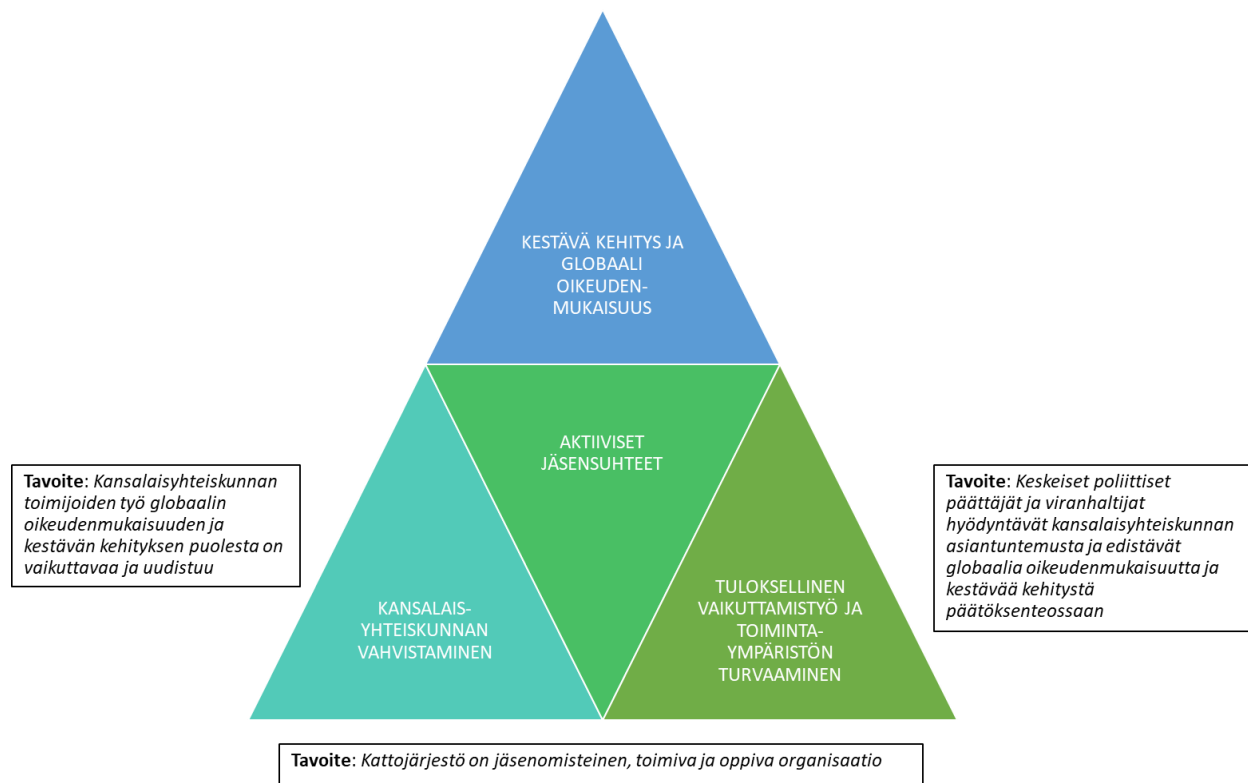
Uusi kattojärjestö vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita tukemalla niiden osaamista ja verkostoitumista sekä auttamalla niitä luomaan uusia kumppanuuksia niin Suomessa kuin maailmallakin. Se tukee yhteistyön rakentamista eri sidosryhmien välille ja kannustaa etsimään kumppanuuksia yli sektorirajojen.

¹ Kansalaisyhteiskunnan toimijoita ovat muiden muassa yhteiskunnalliset liikkeet, kansalaisjärjestöt ja aktivistiryhmät.

Vahva kansalaisyhteiskunta tarvitsee **aktiivisia kansalaisia**, ja jäsentensä kanssa *Uusi kattojärjestö* kasvattaa kansalaisten tietoa ja ymmärrystä globaaleista kysymyksistä ja auttaa kansalaisia löytämään oman tapansa toimia kestävän kehityksen ja globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.

Uusi kattojärjestö vaikuttaa yhdessä muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa pitkäjänteisesti ja johdonmukaisesti **poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin** kansallisesti, Euroopan unionissa ja kansainvälisesti kestävän kehityksen ja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi. Aktiivinen kansalaisyhteiskunta tuo esiin ja välittää päättäjille ja viranhaltijoille tietoa nykyisten ja suunnitteilla olevien poliittisten päätösten vaikutuksista etenkin globaalisti heikoimmassa asemassa oleviin ihmisiin ja ympäristön kantokykyyn, ja vaikuttaa näin osaltaan kestävän kehityksen edistämiseen. Se vaikuttaa sekä tarjoamalla ratkaisuja, että luomalla rakentavaa dialogia relevanttien sidosryhmien kanssa. Tuloksellisesta vaikuttamisesta tukee vahva, ammattimainen, rohkea ja nopea viestintä.

Uuden kattojärjestön työn tuloksellisuuden varmistavat aktiiviset jäsensuhteet, osaava ja motivoitunut henkilöstö, oppimista ja tuloksellisuutta ohjaava johtamisjärjestelmä ja tunnettuus sidosryhmien keskuudessa.



Kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus ovat toisiaan tukevia ja vahvistavia tavoitteita . Molempien käsitteiden perustana toimivat seuraavat periaatteet, jotka myös ohjaavat kattojärjestön kaikkea toimintaa:

- **Vahva kansalaisyhteiskunta** on toimivan demokratian ja moniäänisen yhteiskunnan edellytys. Turvaamalla kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset ihmiset voivat osallistua ja vaikuttaa eri tavoin ja eri tasoilla ympäröivään yhteiskuntaan ja tärkeäksi koettuihin asioihin. Kansalaisyhteiskunnan olemukseen kuuluu myös julkisen ja yksityisen sektorin toiminnan kriittinen tarkastelu ja vuoropuhelu.
- **Ihmisoikeudet** ovat universaaleja, luovuttamattomia ja perustavanlaatuisia oikeuksia, jotka kuuluvat kaikille. Ihmisoikeudet on määritelty kansainvälisissä ihmisoikeussopimuksissa, ja niiden noudattaminen on kaikkien toimijoiden velvollisuus.
- **Maapallon kantokyvyn kunnioittaminen** tarkoittaa ihmiskunnan elintapojen ja päätöksenteon mukauttamista planeetan rajoihin niin, että turvataan luonnon monimuotoisuus sekä nykyisten ja tulevien sukupolvien mahdollisuudet hyvään elämään.

OHJELMAN TAVOITTEET

1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä*

1.1. Verkostoituminen ja uudet yhteistyökumppanit

Uusi kattojärjestö tuo kansalaisyhteiskunnan toimijat yhteen vahvistaakseen niiden toiminnan näkyvyyttä, yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä kykyä tarttua uusiin mahdollisuuksiin. Sidosryhmäyhteistyötä kehitetään systemaattisesti uusien sektorirajat ylittävien kumppanuuksien luomiseksi järjestöjen sekä esimerkiksi yritysten, tutkijoiden sekä kasvatus- ja koulutusalan ammattilaisten kanssa.

Kattojärjestö vahvistaa eri toimijoiden välistä tiedon ja osaamisen jakamista sekä uusien innovaatioiden syntymistä ja hyödyntämistä tukemalla verkostomaista työskentelytapaa, koordinoimalla työryhmiä ja toimimalla tapahtumissa ja muilla yhteistyön alustoilla.

Uusi kattojärjestö tekee tiiviisti yhteistyötä sekä yrityksiä edustavien järjestöjen kanssa että suoraan yksittäisten yritysten kanssa yhteisten tavoitteiden edistämiseksi ja kehitysvaikutusten aikaansaamiseksi.

Uusi kattojärjestö toimii kansallisten työryhmien ja verkostojen lisäksi myös aktiivisesti osana eurooppalaisia ja globaaleja kansalaisyhteiskunnan verkostoja ja tukee jäsentensä kansainvälistä verkostoitumista. Järjestö kokeilee myös uusia tapoja hyödyntää jäsenistön tekemää työtä ja verkostoja yhteisessä vaikuttamistyössä, viestinnässä ja koulutuksissa.

1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyvyn vahvistuminen

Uusi kattojärjestö vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kykyä tehdä tuloksellista globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä edistävää työtä. Koulutusta, neuvontaa ja työkaluja tarjotaan järjestöjen kehitysyhteistyöhön, globaalikasvatukseen, yritysyhteistyöhön, vaikuttamistyöhön, ja viestintään. Kattojärjestö tukee suomalaisten kehitysyhteistyöjärjestöjen kapasiteettia hakea ulkoministeriön, EU:n ja muuta kotimaista ja kansainvälistä rahoitusta sekä osallistumista järjestöjen yhteisiin rahoitushakemuksiin. Ohjelmakaudella vahvistetaan järjestöjen osaamista erilaisten rahoitusmuotojen hyödyntämisessä erityisesti monitoimijayhteistyössä ja samalla kartoitetaan potentiaalisia uusia yksityisen ja julkisen rahoituksen lähteitä.

Uusi kattojärjestö vahvistaa kansalaisjärjestöjen vaikuttamiskapasiteettia koordinoimalla painopisteisiin liittyvää yhteistä vaikuttamistyötä, tarjoamalla järjestöille tukea vaikuttamistyön toteuttamiseen ja järjestämällä vaikuttamisteemoihin liittyviä tilaisuuksia. Yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa kehitetään

toimivia tapoja etelän kansalaisjärjestöjen vaikuttamistyön vahvistamiseksi ja kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseksi.

Ohjelmakaudella *uusi kattojärjestö* vahvistaa erityisesti järjestöjen arviointiosaamista. Järjestöjä myös kannustetaan osallistumaan kansainvälisiin tilaisuuksiin ja koulutuksiin sekä opintomatkoille. Kapasiteetin vahvistamisessa hyödynnetään myös kansainvälisiä verkostoja ja jäsenjärjestöjen kehitysyhteistyökumppaneiden asiantuntemusta.

Toimintakykyä ja oppimista tukevia palveluja kehitetään jatkuvasti järjestöjen tarpeiden mukaan säännöllistä palautetta keräämällä, toimintaympäristöä seuraamalla ja tarttumalla aktiivisesti järjestöjen osaamista vahvistaviin yhteistyömahdollisuuksiin. Erityisesti kiinnitetään huomiota digitalisaation tuomiin uusiin mahdollisuuksiin.

1.3. Tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen

Muuttuva maailma ja esimerkiksi ilmastonmuutoksen ja globalisaation ihmisten arkeen tuomat muutokset luovat tarvetta lisätä Suomessa asuvien ihmisten tietoa ja ymmärrystä globaalikysymyksistä ja niiden keskinäisriippuvuuksista. Olennaista on myös kertoa, miten Suomessa ja Euroopassa tehdyt päätökset, politiikka ja arjen valinnat liittyvät kehittyviin maihin, kestävään kehitykseen ja globaaliin oikeudenmukaisuuteen. Tavoitteena on lisäksi, että suomalaiset ovat tietoisia kehitysyhteistyön tuloksista ja kiinnostuneita kansalaisyhteiskunnan toiminnasta.

Ohjelmakaudella *uusi kattojärjestö* tuottaa suomalaisille ajantasaista ja ymmärrettävää tietoa maailman kehityksestä, ajankohtaisista kehityspoliittisista teemoista, globaalista kansalaisyhteiskunnasta, kehitysyhteistyön tuloksista ja suomalaisten kansalaisjärjestöjen työstä. Viestinnällä ja yleisötapahtumissa tuodaan esiin globaaleja ongelmia, mutta tarjotaan myös ratkaisuja sekä tuodaan esille etelän asiantuntijoiden ja kansalaisyhteiskunnan ääntä.

1.4. Aktiivisen kansalaisuuden tukeminen

Uusi kattojärjestö kannustaa Suomessa asuvia ihmisiä aktiiviseen kansalaisuuteen. Tavoitteena on, että kansalaisilla on vahva halu ja kanavia vaatia oikeudenmukaista globaalipolitiikkaa ja toimia myös itse kestäväen kehityksen edistämiseksi, esimerkiksi liittymällä kansalaisjärjestöön, osallistumalla järjestöjen kampanjoihin tai tekemällä vapaaehtoistyötä.

Uuden kattojärjestön viestintäkanavat ja yleisötapahtumat tarjoavat konkreettisia toimintavinkkejä ja kutsuvat osallistumaan kansalaisjärjestöjen toimintaan. Uusi järjestö kannustaa ryhtymään tositoimiin myös käytännössä: esimerkiksi Mahdollisuuksien torien ja Maailma kylässä -festivaalin sekä erilaisten tempausten järjestämisessä vapaaehtoiset ovat avainasemassa.

2. Vaikuttamistyö ja kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten turvaaminen

Tavoite: *Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä päätöksenteossa*

Aktiivinen kansalaisyhteiskunta tuo esiin ja välittää päättäjille ja viranhaltijoille tietoa nykyisten ja suunnitteilla olevien poliittisten päätösten **vaikutuksista globaalisti heikoimmassa asemassa oleviin ihmisiin ja ympäristön kantokykyyn**, ja vaikuttaa näin osaltaan globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävästä kehityksen edistämiseen. Kansalaisyhteiskunnan äänen huomioiminen poliittisessa päätöksenteossa on keskeinen osa demokratiaa.

Uusi kattojärjestö tukee suomalaisten kansalaisjärjestöjen mahdollisuuksia vaikuttaa Suomen, EU:n ja globaalien politiikkojen sisältöihin sekä tehtyihin päätöksiin. Järjestön pitkän aikavälin tavoitteena on, että **Suomen ja EU:n politiikat** muuttuvat globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä johdonmukaisemmin tukeviksi. Ohjelmakaudella tavoitteena on, että keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja **edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta päätöksenteossa**. Suomen ja EU:n lisäksi vaikutetaan suoraan ja eri verkostojen kautta kansainvälisiin politiikkaprosesseihin muun muassa YK:ssa ja OECD:ssä. Kansainvälistä vaikuttamista tehdään erityisesti Bridge47-hankkeen puitteissa globaalin kansalaiskasvatuksen aseman vahvistamiseksi.

Ohjelmalla tähdätään politiikkatason vaikutuksiin vaikuttamistyön pääteemoissa, jotka ovat 1) **kestävän kehityksen rakenteet ja periaatteet**, 2) **kehityspolitiikka**, 3) **kestävä ja oikeudenmukainen talous** sekä 4) **ilmastonmuutos ja energiapolitiikka**.

Uusi kattojärjestö avaa tilaa kansalaisyhteiskunnalle tukemalla päätöksentekijöiden verkostoitumista ja tietoisuuden lisääntymistä. Tätä työtä tehdään muun muassa tuloksellisella vaikuttamistyöllä ja tuottamalla uutta tietoa päätöksentekijöiden ja viranhaltijoiden tarpeisiin.

2.1. Päättäjien, viranhaltijoiden ja kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vuorovaikutus

Ohjelmakauden aikana järjestö tuo yhteen päättäjiä, viranhaltijoita ja kansalaisyhteiskunnan toimijoita. Vuorovaikutuksen tavoitteena on varmistaa, että yhä useampi päättäjä ymmärtää kansalaisyhteiskunnan tuottaman lisäarvon yhteiskunnassa, hyödyntää kansalaisjärjestöjen osaamista globaaleissa kehityskysymyksissä ja kääntyy *uuden kattojärjestön* puoleen saadakseen tietoa vaikuttamistyön teemoista ja kansalaisyhteiskunnan näkemyksistä. Päätöksentekijät tuntevat paremmin kansalaisyhteiskunnan toimijat ja tietävät kenen puoleen kääntyä globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävästä kehityksen kannalta relevanteissa kysymyksissä.

Vuorovaikutuksen ylläpitämiseksi päättäjiä ja viranhaltijoita kutsutaan vierailemaan järjestön tilaisuuksiin, koulutuksiin ja työryhmiin, sekä kannustetaan jäsenjärjestöjä toimimaan samoin. Lisäksi ohjelmakaudella osallistutaan aktiivisesti keskeisiin tapahtumiin, joissa kansalaisyhteiskunta, päättäjät ja viranhaltijat voivat verkostoitua.

2.2. Päättäjien ja viranhaltijoiden tietoisuuden lisääminen

Ohjelmakauden aikana järjestö tarjoaa päättäjille ja viranhaltijoille tietoa globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen kannalta keskeisten poliittisten päätösten ja niiden valmistelun tueksi. Tavoitteena on, että päättäjät ja viranhaltijat tietävät, miten Suomen, EU:n ja kansainvälisen tason poliittiset päätökset vaikuttavat globaaliin oikeudenmukaisuuteen ja kestäväan kehitykseen, jotta he voivat tehdä päätöksensä tietoisina näistä vaikutuksista.

Tiedon tarjoamiseen on lukuisia keinoja, kuten henkilökohtaiset tapaamiset, uutiskirjeiden ja julkaisujen tuottaminen ja tiiviiden suositusten tarjoaminen. Järjestön tuottama tieto perustuu uusimpaan akateemiseen tutkimukseen, tunnettujen tutkimusorganisaatioiden materiaaliin ja kansalaisjärjestöjen laajaan kokemukseen ja toimintakentän tuntemukseen.

2.3. Kansalaisyhteiskunnan kuuleminen ja arvostaminen

Ohjelmakauden aikana vahvistetaan kansalaisyhteiskunnan osallistumista päätöksentekoon ja politiikkojen ja lakien valmisteluun ja seurantaan. Tavoitteena on, että kansalaisjärjestöjä kuullaan useammin osana julkista päätöksentekoa. Samalla kasvatetaan *uuden kattojärjestön* ja sen jäsenjärjestöjen asiantuntemuksen tunnettuutta ja arvostusta poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden keskuudessa.

Uusi kattojärjestö kokoaa lausuntoja ja pitää huolen, että kansalaisjärjestöjä kutsutaan kuultavaksi keskeisissä päätöksentekoprosesseissa. Kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta tuodaan esille myös virallisten toimikuntien, työryhmien ja delegaatioiden jäseninä.

2.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten turvaaminen

Ohjelmakauden aikana *uusi kattojärjestö* vaikuttaa asiantuntijana Suomessa ja EU:ssa sekä relevanteissa kansainvälisissä verkostoissa globaalin kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi ja toimintatilan puolustamiseksi. Tavoitteena on, että suomalaiset ja eurooppalaiset päättäjät puolustavat aktiivisesti kansalaisyhteiskunnan roolia demokraattisen ja oikeudenmukaisen kehityksen edistäjinä ja sitoutuvat turvaamaan moninaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset globaalisti. Ohjelmakauden aikana etsitään uusia tapoja tehdä yhteistyötä etelän kansalaisyhteiskuntatoimijoiden kanssa ja saada tätä kautta kokemusperäistä tietoa vaikuttamistyöhön kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseksi.

Uusi kattojärjestö tuo esille suomalaisten kansalaisjärjestöjen ja niiden kumppaneiden merkittävää roolia globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen parissa ja vaikuttaa niiden

toimintaedellytysten puolesta. Tavoitteena on, että poliittinen päätöksenteko Suomessa tukee aktiivisen kansalaisyhteiskunnan toimintaa ja julkinen rahoitus mahdollistaa riittävät resurssit järjestöjen tulokselliseen ja monimuotoiseen työhön.

3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio

Tavoite: *Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio*

3.1. Aktiiviset jäsensuhteet

Uusi kattojärjestö on olemassa jäseniään varten, ja se on järjestöjen tärkeä yhteistyön areena. Se on monille jäsenilleen myös väylä, jonka kautta kuuluu maailmanlaajuiseen solidaarisuusliikkeeseen ja kantaa globaalia vastuuta. Ohjelmakaudella etsitään uusia tapoja hyödyntää ja jakaa järjestöissä olevaa osaamista sekä tekee tiivistä yhteistyötä jäsentensä kanssa kaikilla ohjelman osa-alueilla. Näkyvä, tunnettu ja ammattimainen kattojärjestö innostaa jäseniä osallistumaan ja tarjoamaan ajatuksiaan ja ideoitaan.

3.2. Tunnettuus ja arvostus

Organisaation tunnettuus ja arvostus ovat tehokkaan vaikuttamistyön ja kansalaisyhteiskunnan vahvistamisen perusedellytyksiä. *Uuden kattojärjestön* alkuvaiheessa järjestön nimi ja brändi vaativat vahvaa panostusta tunnettuuden ja arvostuksen rakentamiseen erityisesti tärkeiden sidosryhmien, kuten jäsenjärjestöjen ja päättäjien, keskuudessa, mutta myös laajemmin yhteiskunnassa. Tätä tehdään esimerkiksi sosiaalisen median kampanjoilla ja uusimalla verkkosivut ja organisaatioviestinnän materiaalit.

3.3. Henkilöstön kehittäminen ja resurssien tehokas käyttö

Ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys ohjaavat kustannustehokkuuden ohella *uuden kattojärjestön* hallintoa, menettelytapoja ja hankintoja. Ympäristöohjelma ja kestävä kehityksen yhteiskuntasitoumukset päivitetään ohjelmakauden aikana ja asetettuja tavoitteita seurataan säännöllisesti. Ulkoasiainministeriön ohjelmatuen lisäksi *uusi kattojärjestö* pyrkii laajentamaan rahoituspohjaansa.

Ohjelmakauden aikana laaditaan uuden strategian mukainen henkilöstölinjaus yhteistyössä henkilöstön kanssa. Siinä määritellään, millaisilla henkilöresursseilla, osaamisella ja henkilöstöhallinnolla parhaiten saavutetaan asetetut tavoitteet. Henkilöstön työkyvystä sekä työhyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä henkilöstön, luottamuselinten ja asiantuntijasidosryhmien kanssa.

3.4.Johtaminen ja tuloksellisuus

Järjestön strategia painottaa vahvasti jäsenjärjestöjä ja jäsenistön omistajuutta, joten jäsenistön ohjaus toimintaan rakennetaan vahvaksi. Järjestön hallitus ja johto vastaavat strategisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Uuden järjestön rakentaminen edellyttää onnistunutta toimintakulttuurin yhteensovittamista ja parhaiden käytäntöjen omaksumista.

Uuden järjestön suunnittelu- ja seurantajärjestelmät tukevat tehokkuutta, tuloksellisuutta ja oppimista. Tietoa kerätään ja analysoidaan systemaattisesti. Ohjelmakauden aikana etsitään synergioita muiden toimijoiden kanssa arviointityön kehittämiseksi.

LIITE 1: TAVOITTEET JA MITTARIT

TAVOITE 1: Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uudistumiskykyistä

Mittarit:

- Uuden järjestön toimintaan osallistuneiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden määrä
- Kansalaisyhteiskunnan toimijat ovat uuden kattojärjestön avulla löytäneet uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi
- Ulkoministeriön tai EU:n rahoitusta saaneiden suomalaisten järjestöjen hankkeiden määrä, jotka osallistuneet uuden järjestön neuvontaan ja/tai koulutukseen
- Yhä useampi suomalainen ymmärtää globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.
- Aktiiviset kansalaiset ovat löytäneet tapoja toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.

1.1. Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen edistämiseksi

1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestävä kehitystä vahvistuu

1.3. Yhä useamman suomalaisen tieto ja ymmärrys globaaleista kehityskysymyksistä, järjestöjen tarjoamista osallistumismahdollisuuksista ja omista vaikutusmahdollisuuksista kasvaa

1.4. Aktiiviset kansalaiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta

TAVOITE 2: Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävä kehitystä päätöksenteossaan

Mittarit:

- Suomalaisten järjestöjen kannat näkyvät Suomen ja EU:n (relevanteissa) politiikoissa ja kannoissa
- Päätöksentekijät ja päättäjät kutsuvat kansalaisjärjestöjä (relevantteihin) kuulemisiin, konsultaatioihin, kokouksiin, toimikuntiin, työryhmiin ja virallisiin delegaatioihin
- Kansalaisjärjestöjen työn arvostus näkyy Suomen ja EU:n kehitysyhteistyörahoituksessa

2.1. Päättäjien ja viranhaltijoiden vuorovaikutus kansalaisyhteiskunnan kanssa kasvaa

2.2. Päättäjien ja viranhaltijoiden tietoisuus kestävästä kehityksestä ja globaalista oikeudenmukaisuudesta kasvaa

2.3. Päättäjät ja viranhaltijat kuulevat osana valmistelua ja päätöksentekoa kansalaisyhteiskuntaa ja arvostavat sen osaamista

2.4. Päätöksentekijät ja viranhaltijat edistävät kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytyksiä

TAVOITE 3: Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio

Mittarit:

- *Jäsentyytyväisyys säilyy aiemmalla tasolla tai kasvaa*
- *Työtyytyväisyys säilyy aiemmalla tasolla tai kasvaa*

3.1 Kattojärjestöllä on aktiiviset jäsensuhteet

3.2 Kattojärjestö on tunnettu ja arvostettu toimija omien sidosryhmiensä keskuudessa

3.3 Kattojärjestö käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja sillä on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö

3.4 Kattojärjestön johtamisjärjestelmä tukee systemaattista ja tuloksellista toiminnan seuranta ja kehittämistä

LIITE 2: VAIKUTTAMISTYÖN TEEMAT

Kestävän kehityksen rakenteet ja periaatteet	Kehityspolitiikka	Kestävä ja oikeudenmukainen talous	Kestävä ja oikeudenmukainen ilmasto- ja energiapolitiikka
<ul style="list-style-type: none"> - Agenda 2030:n toimeenpano ja seuranta - Poliittikajohdonmukaisuus - Kansalaisyhteiskunnan tila - Globaali kansalaisyhteiskasvatus 	<ul style="list-style-type: none"> - Kehitysrahoitus (ODA ja FFD) - Suomen ja EU:n kehityspolitiikka ja suhteet kehitysmailhin - Gender ja eriarvoisuuden vähentäminen; - Ruokaturva ja toimeentulo; - Muuttoliike (sis. ilmastosiirtolaisuus); - Turvallisuus (sis. humanitaarinen apu) - Koulutus 	<ul style="list-style-type: none"> - Kestävä kauppapolitiikka - Yritysvastuu - Vero-oikeudenmukaisuus - Kestävä talousjärjestelmä (ml. aidot hyvinvoinnin mittarit) 	<ul style="list-style-type: none"> - Ilmasto-oikeudenmukaisuus - Kansainvälinen ilmastorahoitus - Kestävä energiapolitiikka - Ekologisesti kestävä kulutus ja tuotanto

Kysely vaikuttamistyön teemoista toukokuussa 2018

Ohjelmaa varten tehtiin jäsenjärjestöille kysely vaikuttamistyön teemoista. Vastauksia tuli 38 järjestöltä kattavasti eri järjestöryhmistä. Kaikki yllä mainitut teemat saivat kannatusta. Vastausten perusteella kattojärjestön vaikuttamistyötä toivotaan etenkin seuraavissa teemoissa:

- Kehitysrahoitus
- Agenda 2030 toimeenpano ja seuranta
- Kansalaisyhteiskunnan tila
- Poliittikajohdonmukaisuus
- Suomen ja EU:n kehityspolitiikka
- Ilmasto-oikeudenmukaisuus

Vastauksissa nousi esiin myös kattojärjestön tärkeä rooli jäsenjärjestöjensä yhteisen vaikuttamistyön fasilitoinnissa. Edellisten lisäksi jäsenjärjestöjen oman vaikuttamistyön kannalta tärkeimmiksi alateemoiksi nousivat gender ja eriarvoisuus sekä globaali kansalaisyhteiskasvatus.

Vastauksia tullaan hyödyntämään ohjelman viimeistelyssä ja uuden kattojärjestön vaikuttamistyön suunnittelussa.