



Toimintakertomus 2018

Kehys-Kepa/Fingo

Hyväksytty kevätkokouksessa 26.4.2019

Kepan tuloksia tiiviisti vuodelta 2018	3
JOHDANTO	7
1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ:	9
Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.....	9
1.1. Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi	9
1.2. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa	11
1.3. Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä.....	14
2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT: Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.	14
2.1. Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.	15
2.2. Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta	17
3. VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT: Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaisesta kestävästä kehityksestä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä	18
3.1. Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta	18
3.2. Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.....	26
4. ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT: Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio.....	27
4.1. Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta	27
4.2. Kepa käyttää resurssiaan kustannustehokkaasti ja kestävästi kehityksen periaatteiden mukaisesti	27
4.3. Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö.....	28
4.4. Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa	28
Liittet.....	30
Liite 1 Jäsenet	30
Liite 2 Hallitus	34
Liite 3 Edustukset.....	35
Liite 4 Kannanotot ja lausunnot.....	37
Liite 5 Järjestötilaisuudet	40
Liite 6 Koulutukset ja neuvonta	43
Liite 7 Henkilöstö	48

Kepan tuloksia tiiviisti vuodelta 2018

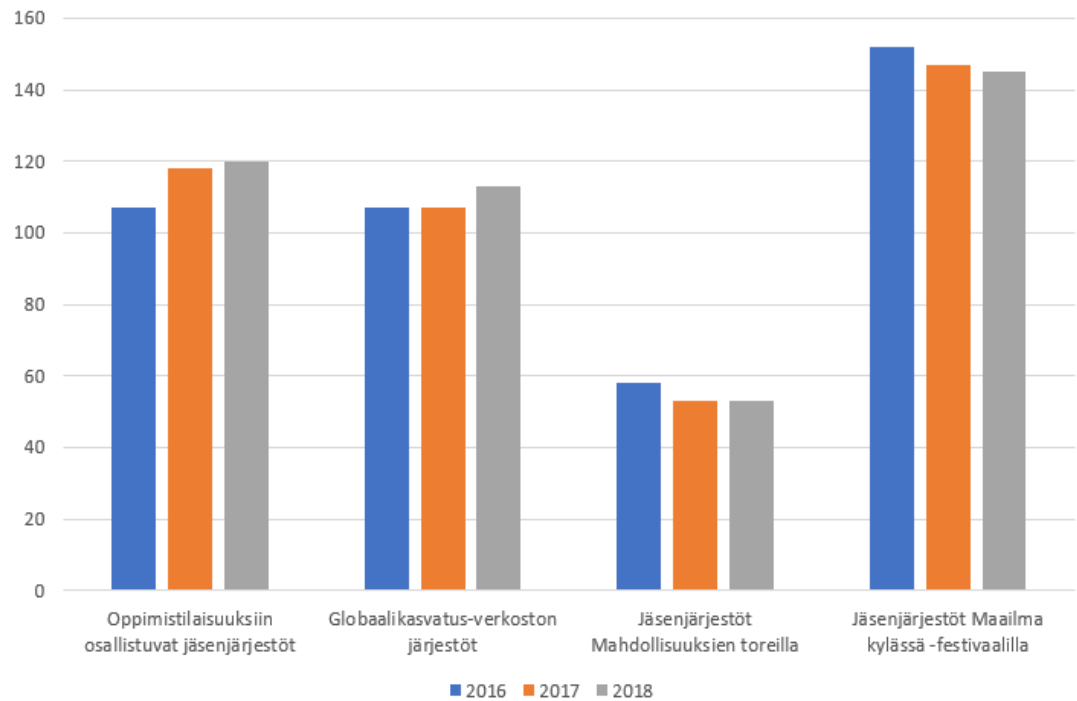
Koulutusta, vaikuttamista, muutosta!

Vuosi 2018 oli Kepalle historiallinen. Se oli Kepa-nimisen järjestön viimeinen toimintavuosi, jolloin valmisteltiin Kepan ja Kehyksen yhdistymistä uudeksi kattojärjestöksi. Muutoksesta ja mullistuksista huolimatta vuosi oli työntäyteinen. Kepa jatkoi työtään järjestöjen toiminnan ja kansalaisyhteiskunnan vahvistajana, koulutus- ja neuvontaorganisaationa, vahvana vaikuttajana ja viestijänä. Keskeiset kohderyhmät - järjestöt, suuri yleisö ja päättäjät – pysyivät toiminnassa mukana tiiviisti (ks. alla oleva vertailu edellisvuosiin). Ohessa muutamia poimintoja vuoden työstä ja tuloksista:

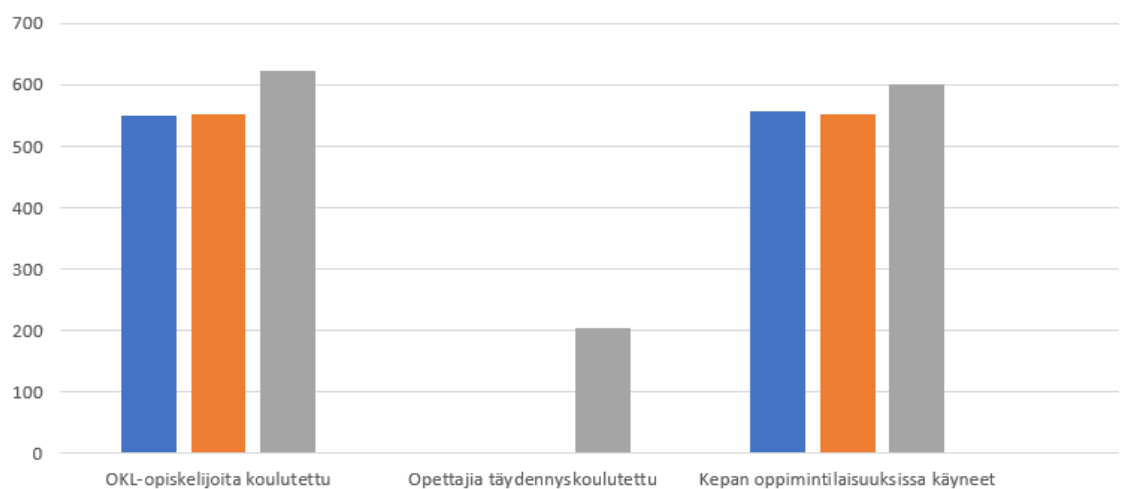
- Koulutus ja neuvonta muodostivat Kepan palveluiden ytimen. Toimintavuonna järjestettiin **38 oppimistilaisuutta**, joihin osallistui yli kuusisataa ihmistä. Hankeneuvonta tuottaa tuloksia: kehitysyhteistyöhankkeiden laatu paranee ja 55 prosenttia Kepan neuvontaa saaneista järjestöistä sai UM:n tukea.
- EU-rahoitteinen hanke Frame, Voice, Report! käynnistyi onnistuneesti, ja ensimmäisellä kierroksella **13 järjestölle myönnettiin rahoitusta** globaalikasvatushankkeisiin ja oppimistilaisuuksia toiminnan kehittämiseen.
- Kepan julkaisema **Maailman Kuvalehti sai tunnustusta** laadukkaasta journalismista Aikakauslehtien liiton Edit-kilpailussa. Myös verkkojulkaisun lukijamäärät kasvoivat, ja lehti tavoittaa nyt jo noin 250 000 suomalaista vuosittain.
- Kepan järjestämän suurimman yleisötapahtuman Maailma kylässä -festivaalin teemana oli YK:n kestävän kehityksen ohjelma Agenda 2030, jota tehtiin tunnetuksi noin **80 000 festivaalikävijälle** laajan kulttuuriohjelman ja järjestöjen toiminnan esittelyn kautta.
- Järjestöjen työtä esitteleviä **Mahdollisuuksien toreja järjestettiin 18 paikkakunnalla** eri puolilla Suomea, ja niillä kävi yhteensä yli 46 000 ihmistä.
- **Ilmastotyössä saatiin aikaan muutoksia politiikkalinjauksiin**, ja työ näkyi sekä päättäjien suuntaan että laajemmin mediassa. Olimme myös mukana järjestämässä ilmastomarssia, joka kokosi liki 10 000 osallistujaa ja sai paljon näkyvyyttä julkisuudessa.
- Eduskuntavaaleihin alettiin valmistautua yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa hyvissä ajoin. Kepan asiantuntijat kommentoivat puolueiden ohjelmia kestävän kehityksen teemoissa, ja useat **puolueet ottivat Kepalta aineksia vaaliohjelmiinsa**.
- Kepa nosti **verovälttelyn politiikan ja julkisuuden agendalle**, kun julkistimme yhteisen kannanoton EU:n yritysverotuksen uudistamisesta ja verovälttelyn torjumisesta. Fingo sai kannanoton taakse poikkeuksellisen laajan rintaman toimijoita: järjestöjen lisäksi mukana oli isoista ammattijärjestötoimijoista SAK, STTK, Akava ja JHL.
- Vaikutimme kestävän kehityksen, elinikäisen oppimisen ja järjestöjen kannalta tärkeän **viestintä- ja globaalikasvatustuen säilymiseen** ja saimme eduskunnalle annettuun Kehityspoliittiseen tulosraporttiin mukaan indikaattorin, joka kertoo järjestöjen tekemästä työstä.

- Pidimme eri foorumeilla onnistuneesti esillä **järjestöjen potentiaalia innovaatiot ja kehys - teemassa** ja tutkimme digitalisaation ja monitoimijamallien mahdollisuuksia hanketyössä muun muassa Tansaniassa.
- Keva koordinoi järjestöjen ja tutkijoiden yhteistyötä, jonka tuloksena syntyi **työkalu laadukkaaseen globaalikasvatukseen oppikirjoissa**: Oppimateriaalit ajan tasalle! -opas lanseerattiin. Opas on otettu innostuneesti vastaan oppikirjakustantajien parissa paitsi Suomessa myös kansainvälisesti.
- Keva fasilitoi **syvällistä tutkijayhteistyötä** Transformer 2030 – opettajat kestävän kehityksen muutosagentteina -hankkeessa. **Opettajien täydennyskoulutusta** toteutetaan järjestöjen ja tutkijoiden yhteistyönä opetushallituksen erillisrahoituksella. Kevan koordinoimissa hankkeissa koulutettiin vuodessa yhteensä 200 opettajaa.
- Laaja haastattelututkimus, ns. muutosharavointi, paljasti niitä **moninaisia hyötyjä, joita järjestöt ovat saaneet Kevan oppimispalveluista** vuosien mittaan. Esimerkiksi järjestöjen vaikuttavuus on kasvanut, viestintä parantunut ja uusia kumppanuuksia on löytynyt.
- **Uusi nimi osallistavasti ja luotiin jäsenomisteinen brändi** kehitysjärjestöjen uudelle yhteistyö- ja kattojärjestö Fingolle.

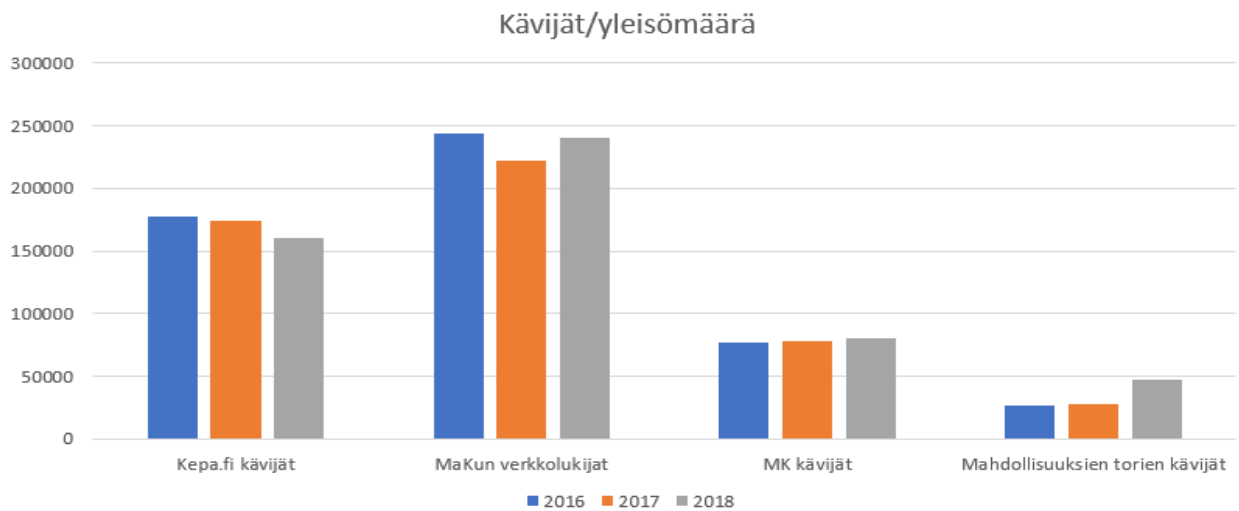
Jäsenet toiminnassa mukana



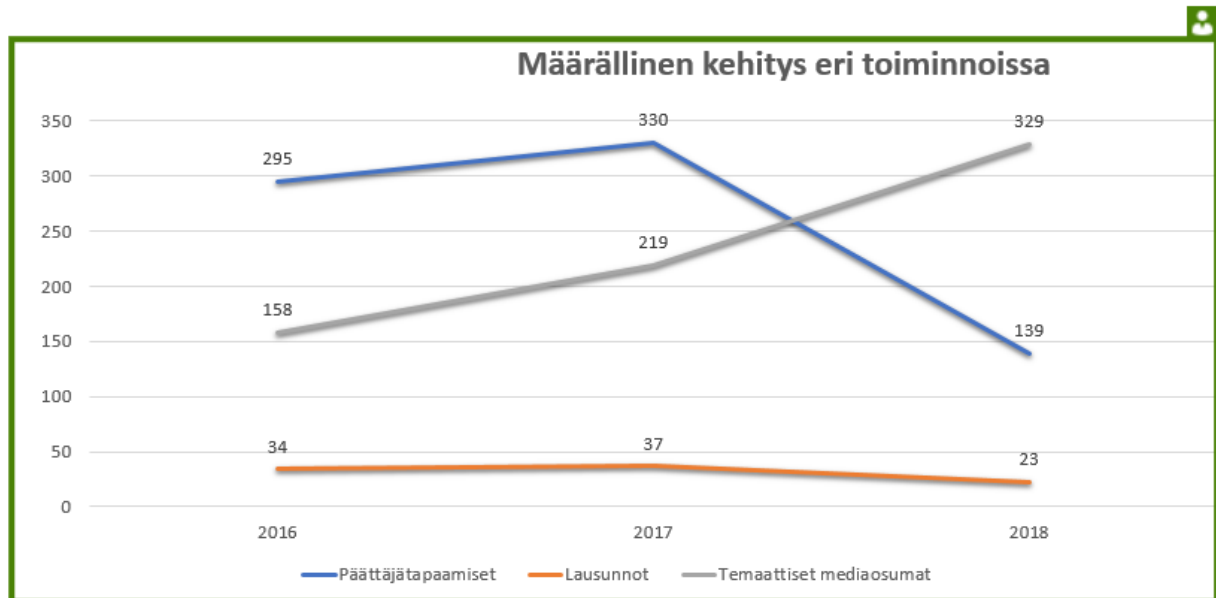
Oppiminen tavoitti osallistujia



Suurta yleisöä tavoitettu



Vaikuttamistyön muutokset



JOHDANTO

Muutoksen ja uuden luomisen vuosi 2018. Kepa (viralliselta nimeltään vuoden alusta Kehys-Kepa ry) yhdistyi Kehyksen kanssa kesäkuussa uudeksi kattojärjestöksi Fingoksi. Molemmat järjestöt kuitenkin raportoivat erikseen kuluneen toimintavuoden. Tässä toimintakertomuksessa käytetään nimeä Kepa sille kokonaisuudelle, jonka toimintaa ohjasi Kepan toimintasuunnitelma ja jota rahoitettiin pääosin Kepan ohjelmatuella - vaikka nimi vuoden kuluessa vaihtuikin.

Millainen maailma vuonna 2018?

Kansainvälinen politiikka oli entistä huonommin ennakoitavaa. Polarisaatiokehityksen jatkuminen, maiden käpertyminen sisäänpäin ja omien kansallisten tai kansanryhmien intressien yksipuolinen puolustaminen ovat häkellyttävästi ristiriidassa sen ajatuksen kanssa, että me kaikki liki 8 miljardia ihmistä tällä planeetalla elämme peruuttamattomassa keskinäisriippuvuussuhteessa. YK:n kestävän kehityksen ohjelma Agenda 2030 ja sen tavoitteet syntyivät reilut kolme vuotta sitten juuri vahvan keskinäisriippuvuuden tunnustamisen pohjalta.

Ilmastonmuutos, eriarvoisuus ja sen seurauksena köyhyys ja konfliktit eivät pysähdy maiden rajojen sisälle. Hallitustenvälisen ilmastopaneelin IPCC:n tuorein raportti nosti kriisitietoutta koko maailmassa ilmastotoimien nopealle toteutukselle. Huoli ilmastonmuutoksesta synnytti protestimarseja ympäri maailmaa. Koululaiset Belgiassa ja lakkoilevat, koska nykyiset päättäjät eivät ota heidän tulevaisuuttaan riittävän vakavasti ja tee riittäviä päätöksiä ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Monet yritykset ovat tulleet siihen johtopäätökseen, että liiketoiminnan muuttaminen kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti on tie menestykselle tulevaisuudessa – kriisitietoutta ja muutosta oikeaan suuntaan oli nähtävissä vuonna 2018.

Mitä merkittävää Suomessa 2018?

Ilmasto nousi puheenaiheeksi myös Suomessa IPCC:n raportin myötä. Ilmastonmuutos ei enää vuonna 2018 ollut vain ympäristöaktivistien huolen aiheena, vaan siitä puhuivat niin päättäjät, tavalliset kansalaiset kuin toimittajatkin.

Ulkoministeriön ensimmäinen kehityspolitiikan tuloksetraportti eduskunnalle loppuvuodesta poiki merkittävää keskustelua Arkadianmäellä. Kehityspolitiikka ja kehitysyhteistyö yhtenä politiikan toteuttamisen keinona pidetään tärkeänä osana politiikan asialistaa. Kehitysjärjestöjen työ sai tuloksetraportissa ansaittua tunnustusta ja näkyvyyttä.

Nostimme vahvasti esille yhdessä muiden keskeisten toimijoiden kanssa kehityspoliittisten ohjelmien ja kehitysrahoituksen pitkäjänteisyyden merkitystä. Nopeat painopisteiden muutokset hallitusvaihdosten myötä heikentävät ohjelmien tuloksellisuutta, ennakoitavuutta ja toimijoiden välistä kansainvälistä luottamusta. Teimme yhdessä kehityspoliittisen toimikunnan (KPT) kanssa selvityksiä kehitysyhteistyölaista ja muista mahdollisuuksista pitkäjänteiseen sitoutumiseen.

Ulkoministeriö laati laskelmia, jossa YK:n suositus 0,7 prosentista voitaisiin saavuttaa kahden hallituskauden aikana eli vuoteen 2028 mennessä. Ajatukselle löytyi tukea useasta puolueesta ja UM:n vuosittainen yleisökysely osoitti, että 88 prosenttia suomalaista piti kehitysyhteistyötä ja sen rahoitusta tärkeänä.

Muutoksia kehitysjärjestöjen yhteistyörakenteissa

Toimintavuosi 2018 oli Kepalle monella tapaa historiallinen. Edellisen vuoden syyskokouksessa hyväksyttiin aiesopimus, jonka mukaan siirtymäkauden puitteissa käynnistetään uusi kattojärjestö Kepan ja Kehyksen tilalle. Keväällä uuden järjestön toiminnanjohtajaksi valittiin Juha-Erkki Mäntyniemi. Kesäkuun ylimääräinen vuosikokous hyväksyi kehitysjärjestöjen uuden yhteistyö- ja kattojärjestön käynnistämisen Fingo ry:n nimellä ja samalla järjestölle hyväksyttiin uudet säännöt. Kehys ry:n henkilöstö, omaisuus ja toiminta tuli liikkeenluovutuksessa osaksi uutta kattojärjestöä. Syyskokouksessa lanseerattiin Fingon ulkoinen logo ja visuaalinen ilme sekä hyväksyttiin ensimmäinen Fingon toimintasuunnitelma vuodelle 2019.

Hallinto ja talous

Toimintavuoden talousarvio oli noin 3,9 miljoonaa euroa. Ohjelmaturkupäätöksen vuosille 2018-2021 varmistuttua ja rahoituksen laskettua noin 20 prosenttia, Kepan talousarviota korjattiin hallituksen toimesta maaliskuussa, ja maatoimistojen suunnitelmallinen alasajo käynnistettiin välittömästi ministeriön päätöksen erityisehdon mukaisesti. Mosambikin ja Tansanian maatoimistojen henkilökunnan kanssa käytiin yt-neuvottelut ja heidän työsuhteensa päättyivät kesäkuun lopulla. Henkilöstön vahvuus kesäkuussa ennen irtisanomisia oli 52 työntekijää, joista 45 Helsingissä.

Syksyn aikana käytiin Helsingissä yt-neuvottelut, joilla ei ollut henkilöstövaikutuksia. Neuvotteluiden tuloksena päätettiin organisaatiomuutoksesta ja uudesta yksikkörakenteesta. Vuoden lopussa Fingolla oli 55 työntekijää, joista 45 toteutti Kepan toimintasuunnitelmaa ohjelmaturun tai muun Kepalle myönnetyn rahoituksen pohjalta.

1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ:

Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.

1.1. Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalin oikeudenmukaisuuden edistämiseksi

Vuoden aikana Kepa tarjosi jäsenilleen ja muille tahoille tilaisuuksia verkostoitua ja tarttua uusiin, sektorirajat ylittäviin yhteistyömahdollisuuksiin. Pitkäaikaiset keskeiset yhteistyömuodot, kuten globaalikasvatusverkosto, yritysyhteistyöryhmä ja Mahdollisuuksien tori -verkosto, toimivat aktiivisesti vuoden aikana, ja ne toimivat pohjana myös hankkeille, joille etsittiin uusia rahoitusmuotoja.

Teimme aktiivisesti yhteistyössä kansainvälisten verkostojemme kanssa pystyäksemme tuomaan uusia virtauksia ja hyviä käytäntöjä Suomeen, seuraamaan kansalaisyhteiskunnan tilaa globaalisti ja välittämään siitä tietoa suomalaiselle järjestökentälle. Keskeiseksi nousivat erityisesti CIVICUS-verkosto sekä eurooppalaiset kumppanit. Virolaisten kehitysjärjestöjen AKU:n sekä Mondon kanssa jatkettiin hyvien käytäntöjen ja tiedon jakamista, ja ne molemmat osallistuivat järjestämiimme koulutuksiin.

Vuoropuhelua kansalaisyhteiskunnan ja ministeriöiden, eritoten ulkoministeriön ja Suomen edustustojen välillä tuettiin järjestämällä Helsingissä tilaisuuksia, muun muassa Myanmar-maatapaaminen yhdessä Suomen Yangonin suurlähetystön kanssa. Kepa kutsuttiin yhtenä järjestöedustajana myös ulkoministeriön työryhmään kehitysmaita tukevan opetusalan yhteistyön tiivistämiseksi Suomen vastauksena globaaliin oppimisen kriisiin, missä Kepa toi esille järjestökentän näkökulmaa ja monitoimijayhteistyön tärkeyttä koulutusalan yhteistyössä.

Gloaalikasvatusverkosto toimi linkkinä opetusalan toimijoihin, eritoten opettajiin

Kepan koordinoimaan globaalikasvatusverkostoon kuului vuoden lopussa 113 toimijaa, ja sen toimintaan osallistui aktiivisesti työryhmissä yhteensä 48 järjestöä. Verkoston toiminnan kautta järjestöt tavoittivat tärkeitä sidosryhmiä, kuten opettajia ja opettajaksi opiskelevia, tutkijoita ja yliopistoja sekä oppikirjakustantamoja, ja saattoivat tuoda esille asiantuntemustaan globaalikasvatuksen teemoista.

Verkosto jatkoi yhteistyötä opettajankoulutuslaitosten kanssa viidellä yliopistolla eri puolilla Suomea, ja neuvotteluja kahden uuden yliopiston kanssa jatkettiin. Koulutusten kautta järjestöt tavoittivat yhteensä 622 opettajaksi opiskelijaa (2017: 533). Yliopistoille jaettiin vinkkejä globaalikasvatusteemojen jatkokäsittelyyn. Palautekyselyissä lähes kaikki opiskelijat aikoivat hyödyntää koulutuksen antia tulevaisuudessa. Järjestöjen kouluttajat saivat kokemusta opettajien kouluttamisesta, yliopistoihin vaikuttamisesta ja saivat kontakteja yliopistoille.

Järjestöt saivat näkyvyyttä Educa-messuilla, jonne Kepa koordinoi Kansalaisvaikuttamisen torin. Torille osallistui 30 järjestötoimijaa, ja esimerkiksi Kepan pisteellä vieraili kahden päivän aikana 1300 opetus- ja kasvatusalan ammattilaista. Globaalikasvatusjärjestöjen tarjoamia yhteistyömahdollisuuksia markkinoitiin myös nuorisotalon toimijoille Allianssi-risteilyllä yhteistyössä Rauhankoulun draamaryhmän kanssa.

Järjestöjen yhteistyössä laatima työkalu Oppimateriaalit ajan tasalle – kohti aktiivista maailmankansalaisuutta julkistettiin koulutusalan Educa-messuilla ja sitä jaettiin vuoden mittaan

kustantamoille ja muille sidosryhmille. Työkalun avulla oppimateriaaleja tuottavat toimijat voivat helposti tarkistaa, onko materiaali uuden opetussuunnitelman painopisteiden mukaista. Julkaisu sai myönteisen vastaanoton ja herätti kiinnostusta niin kotimaisten kuin kansainvälisten sidosryhmien keskuudessa. Työkalu julkistettiin englanniksi Dare to Learn –tapahtuman yhteydessä, jossa järjestettiin aiheesta myös työpaja. Opettajien lisäksi työkalu kiinnosti myös koulutusalan yrityksiä ja järjestöjen kanssa keskusteltiin mahdollisuuksista vaikuttaa opetusalan yritystoimijoihin. Myös aiempaa oppikirjakommentointia jatkettiin: Järjestöjen asiantuntijat kommentoivat vuoden aikana neljää oppikirjaluonnosta. Uutena kustantamona yhteistyöhön saatiin mukaan Edita.

Vuoden aikana vietiin eteenpäin globaalikasvatusjärjestöjen mahdollisuuksia hyödyntää ajankohtaista tutkimustietoa ja tehdä tutkijayhteistyötä. Kasvatustieteen päivillä olimme mukana perustamassa suomalaisen globaalikasvatustutkijoiden verkostoa, jonka yhtenä tavoitteena on edistää tutkijoiden ja muiden toimijoiden välistä yhteistyötä. Globaalikasvatusta pyrittiin nostamaan esille tutkimusaiheena myös kehitystutkimuksen puolella. Kepan ehdotus Global Citizenship -teemaryhmästä hyväksyttiin mukaan vuoden 2019 Kehitystutkimuksen päivien ohjelmaan.

Gloaalikasvatusverkoston toiminnan pohjalle onnistuttiin vuoden aikana rakentamaan kaksi Kepan koordinoimaa hanketta, jotka tukivat järjestöjen tekemään työtä opettajien täydennyskoulutuksen parissa. Keväällä järjestöjen asiantuntijat kouluttivat 133 opettajaa vuoden vaihteessa loppuneen Koulu maailmaa muuttamaan -hankkeen jatkoksi järjestetyssä yhteensä seitsemässä koulutuksessa eri puolilla Suomea. Loppukeväältä käynnistyi täysin uusi yhteistyökuvio, kun saimme Transformer 2030 – opettajat kestävän kehityksen muutosagentteina -hankkeelle rahoituksen Opetushallitukselta. Hankkeessa on suunniteltu, toteutettu ja kehitetty yhdessä järjestöjen ja tutkijoiden kesken Agenda 2030:een ja globaalikasvatukseen liittyvää opettajien täydennyskoulutuskokonaisuutta, joka aloitettiin syksyn aikana Vantaalla ja Kokkolassa. Koulutukset ovat saaneet erinomaista palautetta osallistujilta, ja järjestöjen asiantuntijat ja tutkijat ovat kokeneet osallistumisen hankkeeseen erittäin hyödyllisenä.

Järjestöjen kiinnostus digitalisaation mahdollisuuksiin ja yritys yhteistyöhön on lisääntynyt

Järjestöt ja heidän etelän kumppaninsa hyödyntävät teknologian tarjoamia mahdollisuuksia enenevässä määrin. Osaamista halutaan kehittää niin kokeilukulttuurin, sosiaalisten innovaatioiden kuin uusien teknologioidenkin saralla. Toimintavuonna on myös havaittu sellaisten yritys yhteishankkeiden lisääntyminen, jotka tuottavat järjestöjen osaamisiin ja tavoitteisiin suoraan lisäarvoa. Kepa on osaltaan vaikuttanut tähän muutokseen niin aktiivisen verkostoinnin, megatrendien tunnistamisen, neuvonnan ja koulutuksen avulla. Tämä kaikki vaikutti siihen, että kehitys ja innovaatiot päätettiin nostaa yhdeksi painopisteeksi 2019.

Yritys yhteistyösektorilla jatkoimme vahvaa verkostoitumista muun muassa Business Finlandin toimijoiden kanssa. Yritys- ja kehitysinnovaatiotyöskentelyyn liittyen verkostoiduttiin kansainvälisesti muiden kattojärjestöjen kuten Hollannin Partosin ja Tanskan Cisun kanssa ja kartoitettiin yhteistyötä Innovation for Change -verkoston kanssa. Suomessa Kepa tuki Innofrugal-tapahtuman järjestämistä, mikä tarjosi mahdollisuuden myös pienemmille järjestöille osallistua ja tutustua innovaatiotoimintaan. Erillistä Slush-sivutapahtumaa ei järjestetty tänä vuonna suunnitelmista huolimatta, mutta neuvotteluja tulevaisuuden yhteistyöstä jatkettiin.

Digitalisaatio ja kehitys oli painotuksena verkostoissa sekä koulutuksissa liittyen yritys yhteistyöhön, ja järjestöt ovat kokeneet hyvänä, että Kepa pitää näitä esillä. Tietoa sektorin muutoksista haettiin osallistumalla AidEx 2018 -tapahtumaan ja innovaatiofestivaalille Hollannissa. Keväällä etsittiin yhdessä Tansaniassa toimivien suomalaisten vapaaehtoisjärjestöjen kanssa uusia tapoja tehdä yhteistyötä erilaisten toimijoiden, kuten yritysten, kuntien tai yliopistojen kanssa järjestämällä Dar es Salaamissa

mobiiliteknologia ja innovaatio -tilaisuus, johon osallistui 25 järjestöedustajaa. Tansanian tilaisuus osoitti, että kohdemaiden järjestöt hyödyntävät jo nyt aktiivisesti teknologian mahdollisuuksia muiden kumppaneiden kanssa, mikä antaa mahdollisuuksia yhteiskehittämiseen eri toimijoiden kanssa, jos suomalaiset järjestöt haluavat hyödyntää nykyistä laajemmin digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia. Ulkoministeriön kanssa aikaisemmin keskusteltu Shared Value -työpaja ei toteutunut, eikä elinkeinoministeri Mika Lintilän Nairobini vierailun yhteyteen onnistuttu saamaan järjestö-yritystapahtumaa. Järjestöjä saatiin mukaan kuitenkin Doing Business Finland seminaariin. Prosessin seurauksena syntyi aloite järjestää Nairobi Innovation Week -tapahtuman yhteyteen erillinen järjestövetoinen tapahtuma vuonna 2019.

Yhteisen innovaatioalusta kehitysprosessin aloitus siirtyi tulevalle vuodelle. Innovaatioalustaan ja sen rahoitukseen liittyen käytiin kuitenkin Tekes Beamin kanssa keskusteluja ja rahoitusmahdollisuuksien kartoitus jatkuu vuonna 2019. Toimintakauden tavoitteena oli kartoittaa myös yhteiskunnallista vaikuttavuutta tavoittelevia yrityksiä sekä mentoritoiminnan kehittämistä innovaatiotoiminnan ympärille. Nämä kuitenkin nähtiin selkeämpänä liittämällä osaksi tulevan painopistealueen kehitystä vuonna 2019.

Mahdollisuuksien tori -verkoston kautta Kepa tekee yhteistyötä noin 20 paikkakunnan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa ja tarjoaa niille vertaiskehittämisen foorumin

Mahdollisuuksien tori -verkosto tarjosi toripaikkakuntien kansalaistoimijoille yhteisen vertaiskehittämisen ja oppimisen foorumin. Toimijoille järjestettiin valtakunnallisia tapaamisia ja koulutuksia, ja osassa kaupunkeja Kepa vieraili myös paikallisissa suunnittelukokouksissa. Paikallistoimijoille tarjottiin jatkuvaa neuvontaa ja tukea tapahtumien valmistelussa ja tapahtumaviestinnässä. Heille myös tuotettiin markkinointi- ja viestintämateriaalia ja erityisesti sosiaalisen median hyödyntämiseen kannustettiin. Osallistuimme paikallisten torien kustannuksiin ja näin mahdollisti pienillekin järjestöille edullisen osallistumisen tapahtumiin. Myös budjettien laadintaan ja talousraportointiin tarjottiin jatkuvaa neuvontaa ja tukea. Kepan tuki järjestelykustannuksiin on monen torin toteutumisen edellytys.

1.2. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa

Kepan tehtävänä on vahvistaa jäsenjärjestöjen ja muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kykyä toteuttaa onnistunutta kehitysyhteistyötä, globaalikasvatusta, kehityspoliittista vaikuttamistyötä sekä viestintää. Oppimista tukevien palvelujen osalta painopisteitä vuonna 2018 olivat oppimisen käynnistäminen verkkoympäristössä ja hankeneuvonta järjestöjen hakiessa ulkoministeriön hanketukea sekä viestintä- ja globaalikasvatustukea.

Webinaarien käyttöä sekä oppimistoiminnassa että muissa tilaisuuksissa lisättiin merkittävästi, ja henkilöstöä koulutettiin käyttämään Adobe Connect -webinaarijärjestelmää. Noin 12 prosenttia kaikista osallistujista osallistui koulutuksiin webinaarien välityksellä, ja sen avulla annettiin myös neuvontaa eri puolilla Suomea. Vuoden aikana tehtiin selvitystyötä muiden digitaalisten oppimis- ja fasilitointialustojen ominaisuuksista ja tarjoajista ja perehdyttiin verkkopedagogiikkaan. Uusi aloite oli myös yhteistyössä Funzin kanssa toteutettu kansalaisyhteiskunnan tilaa käsittelevä Civil Society Today -mobiilikurssi. Toukokuussa julkaistun kurssin aloitti 368 henkilöä ja sen suoritti vuoden loppuun mennessä 133 osallistujaa, mitä suoritusprosentin osalta (36 %) voidaan pitää hyvänä tuloksena.

Kepa varautui ulkoministeriön hakukierrosten myötä järjestöjen neuvontatarpeeseen sekä kehitysyhteistyöhankkeiden että globaalikasvatushankkeiden osalta järjestämällä yleisiä hakuinfoja sekä järjestökohtaista neuvontaa. Neuvonta oli tuloksellista: kehitysyhteistyöhankkeiden suunnitelmia kommentoitiin 33 kappaletta, joista 18 hanketta (55%) sai myönteisen päätöksen, kun kaikkien ministeriöön jätettyjen hanketukihakemusten osalta positiivisen rahoituspäätöksen sai 39 prosenttia – eli neuvontaa saaneiden hankkeiden laatu on selvästi parempi. VGK-neuvonnassa kommentoitiin 14 hanketta¹. Hakemuksista saattoi havaita, että monissa hankkeissa oli hyödynnetty koulutustemme antia ja niissä näkyivät selvästi esimerkiksi kriittisen globaalikasvatuksen näkökulmat. Palautteessa neuvontaa kiiteltiin ammattitaitoisesta paneutumisesta hakemukseen sekä yksityiskohtaisista neuvoista.

Hakukierrosten lisäksi tuettiin järjestöjen raportointia järjestämällä hankeraportoinnin neuvontapäivät. Tavoitteena oli tukea järjestöjä tuomaan entistä paremmin esiin hanketoiminnalla aikaansaatuja muutoksia ja tuloksia.

Kepa tuki järjestöjä hyödyntämään myös muita rahoituslähteitä ulkoministeriön myöntämien tukien lisäksi. Jaoimme tietoa ja järjesti rahoitusinfoja eri yhteistyötahojen kanssa säätiöiden rahoituksesta, joukkorahoituksesta, kansainvälisistä rahoituskanavista sekä julkisen sektorin rahoituskanavista. Uusia rahoituslähteitä tuotiin aktiivisesti esiin myös neuvonnassa ja koulutuksissa.

Vuoden aikana järjestettiin 38 oppimistilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 601 henkeä (vrt. 553 osallistujaa 2017). Noin kolmannes koulutuksista käsitteli pääasiassa kehitysyhteistyötä ja loput globaalikasvatusta ja vaikuttamista ja viestintää sekä yleisiä teemoja. Järjestöt toimivat osassa koulutuksia kouluttajina ja järjestöjen parhaita käytänteitä käytettiin erimerkkeinä. Kaikissa oppimistilaisuuksissa annettiin tilaa vertaisoppimiselle. Monissa koulutuksissa käytettiin eri tyyppisiä menetelmiä, esimerkiksi vaikuttava puhuja -koulutusta oli mahdollista jatkaa vielä pienissä puheopettajan vetämissä sparrausryhmissä. Globaalikasvatuksen koulutuksissa pureuduttiin uutena teemana digitaalisten oppimisympäristöjen haltuun ottamiseen. Koulutusta järjestettiin myös tietosuojasta. Yritysyhteistyön koulutussarja Sosten kanssa vietiin loppuun. Uusina avauksina toteutettiin yhdessä Tieto oy:n Blockchain solutionin kanssa lohkoketjuihin liittyvä koulutus sekä innovaatio toiminnan edistämiseen läheisesti liittyvä kokeilukulttuurikoulutus. Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri kokoontui viisi kertaa ja keskusteli MUUN MUASSA systeemisestä muutoksesta, tulevaisuuden ennakoinnista ja heikoista signaaleista. Kokoontumiset toimivat osallistujille paikkana pohtia oman työn taustalla vaikuttavia juurisyitä, vaikuttimia ja rakenteita ja saada uusia ajatuksia ja ideoita muutokseen.

Oppimistilaisuuksista saatiin hyvää palautetta: koulutusten yleisarvosana oli 4,2/5 ja hyödynnettävyys 4,1/5 eli hieman edellisvuotta korkeammat (4,1 ja 4,0). Järjestöt kertoivat, että työkaluja ja oppeja oli tuoreeltaan viety käytäntöön omassa työssä. Tarkempi listaus koulutuksista liitteessä.

Kepalla oli kokoava rooli ohjelmatukijärjestöjen laatu ja vaikuttavuus -työryhmässä (LaVa). Ohjelmatukievaluoinnin (2016-2017) esiin nostamia, ohjelmatukijärjestöille yhteisiä suosituksia ja oppimisasiheita koottiin järjestöjen käsiteltäväksi. Näistä LaVa-työryhmä priorisoi neljä oppimisen teemaa (outcome-tason raportointi, evaluaatioiden laadun kehittäminen, exit-strategiat ja ohjelmallisuus), joista järjestettiin koulutuksia ja vertaisoppimistilaisuuksia. Keväällä järjestettiin exit-strategioista vertaisoppimistilaisuus, ja syksyllä tapaamisen aiheena oli tulosohjaus ja mukautuva johtaminen. Raportoinnin kehittäminen ns. otrake-prosessissa alkoi ministeriön johdolla, ja järjestöt Kepa mukaan lukien osallistuvat siihen. Kepa panosti omissa koulutuksissaan CSO-evaluoinnin suositusten mukaan muun muassa riskienhallintaan ja ilmastokestävyyteen, joista molemmista järjestettiin vuoden aikana kaksi koulutustilaisuutta.

¹ VGK-tuen osalta onnistumisprosentti ei ole vielä tiedossa.

Ulkoministeriön ohjelmarahoituksen lisäksi järjestöjen oppimista tuettiin erillishankkeella, joka kanavoit rahoitusta ja koulutusta järjestöjen globaalikasvatustyöhön. Frame, Voice, Report! -hanke on lisännyt järjestöjen kapasiteettia hankesuunnittelussa ja globaalikasvatus- ja kehitysviestintätyössä. Järjestöiltä tulleen epävirallisen palautteen mukaan jo hakuprosessiin osallistuminen on muuttanut ajattelutapaa. FVR-tukea haettiin 21 projektiin, joista 13 projektia (16 järjestöä) rahoitettiin.

Pitkäjänteisiä tuloksia oppimispalveluista

Oppimispalveluiden tulokset näkyvät järjestöjen kapasiteetin vahvistumisena heti koulutusten jälkeen, mutta Kepaa kiinnosti tutkia myös oppimistoiminnan pitkäkestoisia vaikutuksia järjestökentässä. Järjestämämme Outcome harvesting -koulutuksen jälkeen päätimme soveltaa muutosharavoinnin menetelmää myös omassa työssämme loppuvuoden aikana. Selvityksessä haastateltiin 18 jäsenjärjestön edustajaa, jotka ovat käyttäneet Kepan ja Kehyksen oppimista tukevia toimintoja aktiivisesti viime vuosina. Selvityksen mukaan oppimispalveluilla on saatu aikaan muun muassa seuraavia tuloksia järjestöjen toimintakyvyn vahvistamisessa:

- Työntekijöiden ja vapaaehtoisten osaamisen kasvu - Monet järjestöt kokivat tarjoamamme hanketyön peruskoulutukset hyvin merkityksellisinä uusien työntekijöiden ja vapaaehtoisten kouluttautumisessa. Ne ovat luoneet pohjaa järjestöjen osaamiselle ja ammatillisen itseluottamuksen kehittymiselle.
- Uusia systeemejä ja työkaluja käyttöön - Useat haastatellut kertoivat, että koulutuksen tukemina järjestöt ovat ottaneet käyttöön uusia suunnittelu- ja seurantajärjestelmiä, muun muassa aikoinaan LFA:n ja myöhemmin tulosperustaisuuden ja tulosketjuajattelun tai muutokartoituksen (outcome mapping).
- Uudet käsitteet ja ajattelutavat – Esimerkiksi ihmisoikeusperustaisuus ja ilmasto-oikeudenmukaisuus ovat tulleet vahvemmin mukaan joidenkin järjestöjen työhön.
- Parantunut riskienhallinta kehitysyhteistyössä - Useat järjestöt ovat systematisoineet hankkeidensa ja ohjelmiansa riskianalyyseja ja riskien hallintaa Kepan koulutusten innoittamina.
- Voimaa verkostoita ja yrityskumppaneita - Verkostoituminen muiden järjestöjen, tutkijoiden ja toimijoiden kanssa on ollut monille tärkeä anti tilaisuuksissa. Järjestöt ovat löytäneet myös yrityskumppaneita Kepan järjestämissä kehitysyhteistyön koulutustilaisuuksissa.
- Etelän kumppaneiden osaamisen vahvistaminen - Monet järjestöt ovat säännöllisesti hyödyntäneet tuottamiamme oppimateriaaleja, muun muassa kehitysyhteistyön hankehallinnon itseopiskelupakettia ja kumppanuuden kompassia, yhteistyössään etelän kumppaneiden kanssa.
- Rahoituspohjan ja varainhankinnan monipuolistuminen.
- Toiminnan ja ohjelmatyön kehittäminen strategisempaan ja tulosorientoituneempaan suuntaan; käytännön toiminnan ja organisaation kehittyminen, organisaatiouudistukset.

1.3. Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä

Vuosi 2018 oli Kepassa suurten muutosten vuosi, ja ajatus jäsenomisteisuudesta ja sen kehittamisestä oli vahvasti esillä kaikessa toiminnassa. Tämä näkyi niin hallituksen kokouksissa kuin lukuisissa keskusteluissa jäsenistön kanssa. Muutosprosessin pyörteissä olemme pystyneet tarjoamaan jatkuvasti laadukkaita palveluita, joiden palautteet ja kävijämäärät ovat pysyneet hyvällä tasolla. Jäsenistö on pidetty kaikessa toiminnassa kuitenkin etusijalla, ja se näkyy palautteessa.

Vuoden 2018 aikana ei tehty erillistä jäsenkyselyä, koska uuden organisaation luomisen kynnyksellä se ei olisi ollut tarkoituksenmukaista. Jäsenkysely tehdään heti uuden järjestön työn alkaessa vuoden 2019 alussa.

Jäsenjärjestöt osallistuivat aktiivisesti Kepan toimintaan ja päätöksentekoon. Kesällä pidettiin ylimääräinen vuosikokous, jossa valittiin myös uusi hallitus. Jäsenistö oli innolla mukana keskustelemassa, ja hallitusvaalikin oli jännittävä ja tiukka. Myös uuden Fingo-brändin lanseeraustilaisuuteen marraskuussa osallistui valtavasti jäsenistöä ja siitä saatiin erittäin hyvää, positiivista palautetta.

Jäsenistön erilaisia osallistumisen keinoja alettiin kehittää 2018 ja työ jatkuu seuraavina vuosina. Esimerkiksi työryhmätyöskentelyä ollaan systematisoimassa ja kehittämässä jäsenomisteiseen suuntaan. Osallistuminen ja yhdessä vaikuttaminen ovat järjestöille tärkeä voimavara ja työkalu, jonka kehittämiseen uudessa organisaatiossa ollaan sitoutuneita.

Vuoden aikana Kepaan liittyi 10 uutta jäsenjärjestöä ja eroosi tai katsottiin eronneeksi 24 järjestöä. Useimmat eronneet järjestöt ilmoittivat lopettavansa toimintansa tai että heidän kehitysyhteistyötoimintansa on loppunut. Vuoden lopussa jäseniä oli yhteensä 292.

2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT: Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta.

Vuoden 2018 laajin viestinnällinen projekti oli Kepan ja Kehyksen yhdistyminen. Yhdistymisestä viestittiin jäsenistölle aktiivisesti kuukausittaisen jäsenkirjeen avulla, minkä lisäksi Kepan viestintäkanavissa julkaistiin useita juttuja ja videohaastatteluja prosessin vaiheista. Fingon brändityö aloitettiin aktiivisesti heti alkuvuodesta, jolloin kartoitettiin toimintaympäristöä ja järjestettiin julkinen nimikilpailu. Kilpailuun tuli yhteensä 1078 ehdotusta, joista jäsenjärjestöjen edustajista koostunut nimityöpaja valitsi 18 mieluisinta. Lopullisen esityksen laati asiantuntijoista ja järjestöjen hallituksen jäsenistä koottu nimityöryhmä. Fingo – Suomalaiset kehitysjärjestöt ry valittiin virallisesti uuden kattojärjestön nimeksi vuosikokouksessa 19.6.2018.

Fingon brändiä rakennettiin pääsääntöisesti Kepan ja Kehyksen viestinnän asiantuntijoista kootun työryhmän avulla, mutta sitä tukemassa oli myös ulkopuolinen viestintätoimisto. Uudelle organisaatiolle luotiin visuaalinen identiteetti, ydinviestit, viestintämateriaalit ja organisaation ääni. Prosessissa osallistettiin niin henkilökuntaa kuin jäsenistöäkin. Uusi ilme ja brändi julkistettiin marraskuun lopulla pidetyn vuosikokouksen yhteydessä. Julkistamistilaisuuden yhteydessä kaikki Fingon viestintäkanavat saivat uuden ilmeen ja brändivideota levitettiin sosiaalisessa mediassa. Kepan ja Kehyksen verkkosivustot yhdistettiin ja keskeinen sisältö siirrettiin uuden sivuston alle. Myös sosiaalisen median kanavat yhdistettiin.

Brändityön ohella viestinnässä jatkettiin Kepan verkkosivun ja Maailman Kuvalehden kohderyhmäprojektia, jossa identifioitiin verkkosivujen tyypilliset käyttäjät ja luotiin käyttäjäprofiileja. Projektin tuloksia esiteltiin jäsenjärjestöille ja järjestöverkostoille. Projektin tuloksia hyödynnettiin muun muassa sosiaalisen median viestien kohdentamisessa sekä verkkokirjoittamisessa.

2.1. Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.

Kepan viestintä tuotti vuoden aikana suomalaisille ajankohtaista ja ymmärrettävää tietoa globaaleista kehityskysymyksistä ja kansalaisjärjestöjen työstä. Viestintää tehtiin erityisesti vaikuttamistyön teemojen, ilmasto-oikeudenmukaisuuden, globaalin talouden, kehitysrahoituksen, Agenda 2030 -ohjelman ja kansalaisyhteiskunnan pohjalta.

Kepalla oli vuonna 2018 neljä verkkosivustoa: kepa.fi, maailmankuvalehti.fi, maailmakylässä.fi ja globaalikasvatus.fi. Verkkosivustoilla oli vuoden aikana yli 570 000 kävijää, mikä on reilu 10 prosenttia kasvua edellisvuoteen. Verkkokyselytutkimusten mukaan Verkkosivustojen käyttäjät kertoivat sivustojen kasvattavan arvostusta järjestöjen työhön, lisänneen tietoa globaali aiheista ja lähes kaikki käyttäjät kokivat, että sivustot ovat käynnistänyt yhteiskunnallista keskustelua tärkeistä globaali aiheista ja tuoneet uusia näkökulmia.

Kepa.fi:ssä oli vuoden aikana yli 160 000 kävijää. Sivustolla julkaistiin vuoden aikana 219 juttua ja blogitekstiä. Lyhyiden uutisten määrä vähennettiin syksyllä ja pidempien, taustoittavampien analyysien määrää puolestaan lisättiin. Lukijoita kiinnostavimmat sisällöt käsittelivät Suomen sijoituksia politiikan avoimuus- ja korruptiovertailuissa. Suosituimmat sivut kävijöille olivat yhteystiedot, eettiset joululahjat sekä työmahdollisuudet maailmalla. Marraskuussa lanseeratun Fingo.fi-sivoustouudistuksen myötä sivulla tapahtui merkittävä linjamuutos, sillä journalistinen sisältö siirrettiin Maailman Kuvalehteen ja sivulle alettiin tuottaa selkeästi aiempaa enemmän juttuja Fingon omasta työstä, kannoista, teemoista ja jäsenkunnasta. Uuden sivuston kohderyhmää ovat jäsenjärjestöt, päättäjät ja virkahenkilöt, media sekä globaaleista aiheista kiinnostuneet sidosryhmät ja kansalaiset. Sivuston ja laajemmin Fingon viestinnän jäsenomisteisuutta parannettiin palvelumuotoilun keinoin yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa perustamalla jäsenviestijöiden ryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti arvioimaan ja kehittämään Fingon viestintää.

Sosiaalisen median kanavat jatkoivat kasvuaan. Vuoden lopussa Kepan Facebook-sivulla oli yli 11 500 seuraajaa. Eniten Kepan sosiaalisen median tileistä kasvoi Twitter, jonka sitoutuneisuusluvut olivat historian korkeimmat ja tili saavutti vuoden loppuun mennessä 7 500 seuraajaa. Sosiaalisen median suunnittelua ja seurantaa kehitettiin aktiivisesti koko vuoden ja julkaisuja analysoitiin aiempia vuosia tarkemmin.

Kepan ja loppuvuodesta Fingon saaman julkisuuden määrä kasvoi edellisvuoden julkisuuteen verrattuna: mediaosumia Kepalle ja sen alabrändeille (Maailman Kuvalehti, Maailma kylässä ja Mahdollisuuksien torit) kertyi pelkästään verkko- ja painetusta mediasta 1005 kappaletta (2017 mediaosumia 623).

Mediaseurantayritys MBrainilta ei tilattu Kepan tunnettuustutkimuksen vuosittaista julkisuusanalyysiä, koska sitä ei ollut organisaation muutostilanteessa mielekäästä tehdä – ja kaikki viestinnän resurssit suunnattiin brändimuutostyöhön.

Asiantuntijamme tekivät aktiivista mediatyötä, osallistuivat julkiseen keskusteluun ja ottivat kantaa ajankohtaisiin asioihin tviittaamalla, bloggaamalla, kirjoittamalla kolumneja ja antamalla lukuisia haastatteluja muun muassa Ylen suomen- ja ruotsinkielisille kanaville sekä suurimmille mediataloille. Asiantuntijoita haastateltiin tai siteerattiin noin 30 kertaa ja heidän kirjoittamiaan kolumneja tai mielipidetekstejä julkaistiin yli 10 mediassa vuonna 2018.

Vuoden suurimpia näkyvyyksiä Kepalle tarjosi Maailma kylässä festivaali, SuomiAreena sekä COP24 ilmastokokous. SuomiAreenaan osallistuimme yhtenä järjestäjänä kahteen keskustelupaneeliin, jotka käsitelivät kehitysyhteistyötä sekä yritys vastuuta, ja ne saivat paljon näkyvyyttä sosiaalisessa mediassa.

Marraskuussa COP24-ilmastokokousta taustoittava toimittaja-aamiainen oli menestys. Paikalla oli toimittajia kymmenestä eri mediatalosta, jotka kirjoittivat aiheesta joko tapaamisen jälkeen tai itse kokouksen aikana. Kiinnostusta vauhditti IPCC:n raportti, joka nosti ilmastonmuutoksen merkittäväksi ajankohtaisaiheeksi. Kepa ja myöhemmin Fingo profiloitui ilmastoasiantuntijaorganisaationa.

Muita mediahuomiota saaneita tapahtumia olivat muun muassa uuden organisaation toiminnanjohtaja Juha-Erkki Mäntyniemen nimitys, Climate Action Networkin käynnistämä historiallinen ilmasto-oikeudenkäynti, Fingon perustaminen, ilmastomarssi ja Katowicen ilmastokokous. Kepa ja sen alabrändit näkyivät eniten Ylen areenassa (37 osumaa), Maailma.net:ssä (32) STT mediapankissa (27). Hufvudstadsbladetissa mainintoja oli 12, Helsingin Sanomissa 11.

Maailman Kuvalehti keräsi vuoden aikana noin 250 000 lukijaa (verkossa noin 240 000 ihmistä ja paperilehdellä oli noin 5700 lukijaa). Lehti ilmestyi vuonna 2018 kuusi kertaa. Harvennettu ilmestymisväli mahdollisti sen, että lehden verkkosivustoon pystyttiin panostamaan aiempaa enemmän, ja vain verkkoon tulevien juttujen määrää kasvatettiin. Maailmankuvalehti.fi verkkosivustolla julkaistiin vuoden aikana 250 juttua ja kolumnia. Verkkoon tehty panostus näkyi siinä, että sivuston lukijamäärä nousi 9 prosentilla edellisvuoteen nähden ja saavutti 243 000 kävijän tason, ollen edelleen Fingon suosituin verkkosivusto. Vuonna 2018 Maailman Kuvalehden sisällöissä kiinnostavimmat aiheet käsitelivät vaihtoehtoista taloustiedettä, rauhanvälittäjä Hussein al-Taeta, turvapaikanhakijoita ja #metoo-liikettä. Vuonna 2018 järjestettiin myös yksi Maailman Kuvalehden toimitusneuvoston kokous, jossa ideoitiin ja arvioitiin lehtä ansioituneiden journalistien kesken.

Uusien kohderyhmien löytämiseksi Maailman Kuvalehden jokaisen verkossa julkaistavan artikkelin loppuun lisättiin tilauskehotus, mikä poiki kymmeniä uusia tilauksia. Paperilehden tilaajamäärä (noin 3000) nousi kahdeksalla prosentilla. Koska samaa lehteä lukee lukijatutkimuksen mukaan 1,9 ihmistä, kaikkiaan lehdellä on lukijoita vapaakappaleet mukaan luettuna yli 6 000. Uusia kohderyhmiä ja tunnettuutta pyrittiin kasvattamaan jakamalla lehteä ilmaiseksi esimerkiksi palvelutaloihin ja terveysasemille.

Gloaalikasvatuksen viestintä oli vuoden aikana hyvin aktiivista. Gloaalikasvatus.fi-sivusto uudistettiin aiempaa visuaalisemmaksi ja käyttäjäystävällisemmäksi ja se tarjoaa entistä kattavammin juttuja, taustatietoa ja opetusvinkkejä globaalikasvatuksesta innostuneille kasvattajille, kouluttajille ja opettajille. Gloaalikasvatuksen asiantuntijat tuottivat aktiivisesti sisältöä niin verkkosivustolle kuin uudelle Gloaalikasvatus-Facebook-sivulle. Vuoden aikana verkkosivulle kirjoitettiin yhteensä lähes 60 julkaisua, ja sivustolla vieraili yhteensä 22 000 kävijää. Kävijämäärät ovat pysyneet vuoden 2017 tasolla. Eniten sivustolla vierailtiin vinkki-, yleisesittely- ja aamunavaussivuilla. Lukijoita kiinnostavimmat sisällöt puolestaan koskivat järjestöjen palkkoja, Oppimateriaalit ajan tasalle -julkaisua sekä Transformer20130 – opettajat muutosagentteina -hanketta. Sivuston kävijät ovat keskimääräistä sitoutuneempia, eli viettävät sivuilla enemmän aikaa kuin verkkosivuilla yleensä, joka kertoo siitä, että sivustolla on selkeä kohderyhmänsä, jonka tarpeita se palvelee.

Vuonna 2018 tehtiin myös edunvalvontaviestintää järjestöjen viestintä- ja globaalikasvatustukeen liittyen. Gloaalikasvatusta ja järjestöjen toimintaa nostettiin esille myös Fidan podcast-sarjassa, jonne Kepan globaalikasvatuksen asiantuntija kutsuttiin vieraaksi.

Tapahtumat esittelevät uusia näkökulmia ja osallistumismahdollisuuksia

Maailma kylässä -festivaali järjestettiin satojen yksityisen, julkisen ja järjestösektorin toimijoiden yhteistyönä 26.–27.5.2018 Helsingin Kaisaniemen puistossa ja Rautatientorilla. Festivaalin pääyhteistyökumppaneita olivat ulkoministeriö, Euroopan unioni, Ben & Jerry's, Eko Lumme ja Maailman Kuvalehti.

Tapahtuman toteutukseen osallistui 253 kansalaisjärjestöä ja 153 muuta kansalaisyhteiskunnan toimijaa. Festivaalilla vieraili kahden päivän aikana noin 80 000 kävijää, joista kävijätutkimuksen mukaan 30 prosenttia oli ensikertalaisia.

Ohjelma koostui kaiken kaikkiaan 142 ohjelmanumerosta sisältäen keskusteluja, dokumenttielokuvia, kirjallisuusohjelmaa, konsertteja, lastenohjelmaa, näyttelyitä, työpajoja, katutaide-esityksiä ja iltaklubeja. Vuoden 2018 pääteema oli Agenda 2030 – Kestävä kehitys ja alueellinen painotus Afrikassa.

Vuoden isoimpiin panostuksiin kuului festivaalin verkkosivujen uudistus. Lisäksi Helsingin pormestari Jan Vapaavuori toimi ensimmäistä kertaa tapahtuman suojelijana.

Mahdollisuuksien torin yhteenlaskettu kävijämäärä vaihtelee vuosittain monista eri syistä, ja vaikka toreja järjestettiin vuoden aikana hieman vähemmän (18 paikkakuntaa), kävijämäärä kohosi ennätykselliseen 46 600:een muutaman keskeisen kaupungin kasvatettua sitä huomattavasti. Toreilla esitteli toimintaansa kaikkiaan 500 järjestöä ja muuta toimijaa, mikä antoi yleisölle laajan tarjonnan löytää oma tapansa toimia globaalin vastuun teemojen parissa. Paikallismediat uutisoivat Mahdollisuuksien toreista usealla paikkakunnalla ja tämä lisäsi globaalien teemojen näkyvyyttä torikaupungeissa.

Kepan viestintä toi aktiivisesti viestintäkanavissaan esille tapahtumiaan. Erytispanostus vuonna 2018 oli Maailma kylässä -festivaali, jossa haluttiin tuoda aiempaa enemmän esille Kepaa tapahtuman pääjärjestäjänä. Meillä oli ensimmäistä kertaa tapahtumassa isompi Agenda 2030 -teemainen teltta ja festivaalia varten tuotettiin Kepan ja Kehyksen yhdistymisestä informoiva lyhyt video, jota esitettiin screeneillä ja Kepan ja Maailma kylässä -festivaalin some-kanavilla. Mahdollisuuksien toreista vierailtiin Lappeenrannassa ja Turussa, joista molemmista tehtiin somevideoita ja juttuja.

2.2. Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta

Kattojärjestönä Kepa tarjosi vuoden aikana väylän kansalaisten kiinnostuksen kanavoimiseksi globaalin oikeudenmukaisuuden parissa toimivien järjestöjen toimintaan. Paljolti vapaaehtoisvoimin toteutettavat Mahdollisuuksien tori -tapahtumat sekä Maailma kylässä -festivaali tarjosivat tiivistä toimintaa useille sadoille vapaaehtoisille sekä Kepan että järjestöjen puolesta. Osallistuimme myös koulutus- ja kasvatusalan tapahtumiin, kuten Educa-messuille ja Nuori 2018-tapahtumaan, jossa tarjottiin ammatissa toimiville kasvattajille mahdollisuutta toimia globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta omissa työssään järjestöjen tuella.

3. VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT: Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestävä kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä

Vuosi 2018 oli aktiivista vaikuttamistyön aikaa Suomen hallituksen ja eduskunnan sekä Euroopan unionin suuntaan sekä valmistautumista tuleviin eduskuntavaaleihin yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa. Myös puolueet aloittivat jo omat vaalivalmistelunsa ja Kepa tarjosi ajankohtaista tietoa puolueiden vaaliohjelmatyöhön. Ministeriöiden osalta pidettiin säännöllisesti yhteyttä keskeisiin virkamiehiin ulkoministeriössä, työ- ja elinkeinoministeriössä, valtiovarainministeriössä, ympäristöministeriössä, opetus- ja kulttuuriministeriössä sekä edustustoissa.

Kepan vaikuttamistyön teemat olivat kehitysrahoitus, oikeudenmukainen talous (vero-oikeudenmukaisuus ja yritysvastuu), ilmasto-oikeudenmukaisuus (ilmastorahoitus ja kestävä energiaratkaisut), vahva kansalaisyhteiskunta ja globaalikasvatus sekä kattoteemana Agenda 2030.

3.1. Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta

Kepa teki vuonna 2018 tuloksellista vaikuttamistyötä yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa. Syksyllä Kepan ja Kehyksen vaikuttamistyön yhteensovittaminen ja koordinointi satoi paljon henkilöresursseja. Kaikkiaan Kepa antoi 23 (2017: 37) lausuntoa ja keskusteli vaikuttamisviesteistä yhteensä 171 (2017: yli 300) kertaa keskeisten päättäjien ja virkahenkilöiden kanssa. Päättäjätapaamisten kokonaismäärä laski selvästi edellisvuodesta. Syynä tähän oli eritoten syysä leimannut Kepan vaikuttamistyön asiantuntijoiden suuri vaihtuvuus ja toiminnan kohdentaminen muuhun vaikuttamiseen tapaamisten sijaan.

Vaalivuoden lähestyessä aloimme hyvissä ajoin koordinoida kehitysjärjestöjen yhteistä vaalityötä globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta ja koosti järjestöjen yhteiset hallitusohjelmasuositukset osallistavasti. Mukana oli esimerkiksi pakolaispolitiikan, ilmastomuutoksen ja verokysymysten parissa työskenteleviä järjestöjä. Hallitusohjelmataavoitteissa koottiin järjestöjen kannat liittyen paitsi kehityspolitiikkaan myös yritysvastuuseen, ilmastoon, vero-oikeudenmukaisuuteen ja kansalaisyhteiskuntaan, jotta kaikkien politiikan osa-alueiden tavoitteet tukisivat johdonmukaisesti kehittyvien maiden huomioimista päätöksenteossa.

Kepa julkaisi hallitusohjelmasuosituksensa² maaliskuun alussa ja välitti ne kaikille eduskuntaryhmille, neljälle niistä erillisissä tapaamisissa. Suosituksista saatu kiittävä palaute osoittaa päättäjien vahvaa luottamusta asiantuntemukseemme kehityksen kannalta relevanteissa teemoissa. Myös hallitusohjelmataavoitepaperin aikaisesta ajoituksesta saatiin paljon myönteistä palautetta. Suosituksemme näkyivät erittäin hyvin opposition loppuvuoden varjobudjettiesityksissä³⁴.

Kepa toimi vaaleihin valmistautuville puolueille sparraajana, haastoi niitä huomioimaan globaalit kehityskysymykset ja tarjosi ajankohtaista tietoa vaaliohjelmatyöhön. Suhteita kaikkiin eduskuntapuolueisiin

² <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/julkaisut/hyva-suomi-parempi-maailma-kepan-suositukset-hallitusohjelmaan-2019-2023>.

³ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/blogit/varjobudjetit-lupaavat-lisayksia-kehitysyhteistyohon-ja-tukea-jarjestoille>.

⁴ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/blogit/ilmastobudjettia-odotellussa>

ja niiden keskeisiin päättäjiin syvennettiin osallistumalla tapaamisten lisäksi erilaisiin puolueiden tapahtumiin.

Päättäjien ja ehdokkaiden tapaamiset sujuivat vuoden aikana kaikkiaan hyvin, ja saimme paljon näkyvyyttä. Osallistuimme menestyksekkäästi keskustan, kokoomuksen ja vihreiden puoluekokouksiin⁵; vasemmistoliiton risteilylle sekä Suomi24h -tapahtumaan. SDP:n Tulevaisuuspäivät-puolueseminaarissa Kepan asiantuntijat pitivät neljä alustusta veroihin, globalisaatioon, kestävävään kehitykseen ja kansalaisyhteiskunnan haasteisiin liittyen. Kommentoimme viiden puolueen ohjelmaluonnoksia (vihreät, vasemmistoliitto, kokoomus, SDP ja keskusta) sekä niihin liittyviä blogeja ja mielipidekirjoituksia. Kommentit näkyivät hyvin ohjelmien lopullisissa versioissa, ja puolueet kiittivät aktiivista kommentointia.

EU-päätöksenteossa seurasimme ilmastoon, yritys vastuuseen ja kansainväliseen yritysverotukseen sekä kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristöön liittyviä EU-tason poliittisia prosesseja. Kepan ensisijainen tavoite on ollut vaikuttaa etenkin Suomen kantaan jäsenmaana, mutta tietoa ja suosituksia on tarjottu myös keskeisille suomalaisille europarlamentaarikoille. Annoimme kommentteja esimerkiksi EU:n pitkän aikavälin ilmastostrategiaan ja tapasi europarlamentaarikkoja kansainvälisissä ilmastoneuvotteluissa.

Suhteita poliittisten nuorisojärjestöjen johtoon tiivistettiin järjestämällä heille puoluerajat ylittävä tilaisuus, jossa keskusteltiin aktiivisesti ajankohtaisista globaalien oikeudenmukaisuuden kysymyksistä.

Kepa päätti uudella ohjelmakaudella lisätä vaikuttamistyön läpinäkyvyyttä julkaisemalla kaikki päättäjätapaamiset verkkosivuillaan ja haastamalla myös muut vaikuttamistyötä tekevät tahot samaan. Teemme tässä asiassa yhteistyötä muiden järjestöjen kanssa ja osallistuu julkiseen keskusteluun lobbauksen avoimuudesta.

Toimme yhteen eri toimijoita, kuten ammattiyhdistyksiä ja kansalaisjärjestöjä yhteisten viestien taakse esimerkiksi liittyen ilmastovaaleihin, Agenda 2030 -raporttiin ja yhteistyöhön veroteemoissa. Vuoden aikana toteutettiin myös kehittämisprojekti siitä, miten jäsenjärjestöjen asiantuntemusta globaalista etelästä voitaisiin käyttää vaikuttamistyössä.

Kepa välitti globaalien kansalaisyhteiskunnan kokemuksia ja merkitystä suomalaisille päättäjille ja julkiseen keskusteluun muun muassa osallistumalla erinäisiin keskustelutilaisuuksiin kansalaisyhteiskunnan tilaa koskevilla alustuksilla. Pyyntöjä tämän kaltaisille tietoisuudelle on tullut niin puolueista kuin kansalaisjärjestökentältä.

Rauhaa rakentamassa? Kansalaisjärjestöt hauraissa maissa -kirja julkaistiin yhdessä Into Kustannuksen kanssa. Teosta jaettiin yli 200 kappaletta, etenkin jäsenjärjestöille, mutta myös virkamiehille ja tutkijoille. Kirja tarjoaa kiinnostavia ja kriittisiä näkökulmia sekä suomalaisten että kansainvälisten järjestöjen tekemään rauhanrakennustyöhön maailman konfliktialueilla. Kepa kirjoitti kansalaisjärjestöjen rauhanrakentamisesta artikkeleita myös muihin julkaisuihin.

Kehityspolitiikka

Toimintavuoden aikana Kepa vei järjestöjen yhteisiä viestejä kehityspolitiikasta, -rahoituksen tasosta ja laadusta osaksi eduskunnan työskentelyä, puolueiden eduskuntavaaliohjelmia sekä poliittista keskustelua. Poliittinen ilmapiiri osoittautui vastaanottavaksi ja rakentavaksi, ja kehitysyhteistyöstä oltiin kiinnostuneita. Kaikki eduskuntapuolueet sinisiä ja perussuomalaisia lukuun ottamatta allekirjoittavat pitkäjänteisen kehityspolitiikan tavoitteet.

⁵ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/blogit/pohinaa-puoluekokouksissa>.

Järjestöjen hallitusohjelmataavoitteista nostettiin järjestöjen toiveesta erityiseksi suuren yleisön kampanjateemaksi vaikuttaminen kehitysyhteistyön rahoituksen lisäämiseksi ja kehityspolitiikan pitkäjänteisyyden takaamiseksi. Kehitysyhteistyöhön liittyvää vaalikampanjaa valmisteltiin tiiviissä yhteistyössä jäsenjärjestöjen ja kampanjan kumppaniksi valitun viestintätoimisto Redlandin kanssa. Kampanjan teemojen tiimoilta tavattiin myös päättäjiä. Kahdenvälisten ja ryhmätapaamisten lisäksi Kepa ja seitsemän jäsenjärjestöä järjestivät Eduskunta palaa töihin -tempauksen, jossa tavattiin useita kymmeniä kansanedustajia ja muistutettiin kehitysyhteistyön merkityksestä.

Vaalikampanjan valmisteluun ja järjestöjen hallitusohjelmataavoitteiden muotoiluun kuului myös kysely ja keskustelu kehitysyhteistyölaista, potentiaalisena tavoitteena vaaleja ajatellen. Konsultoimalla sekä järjestöjä että päättäjiä Kepa pystyi arvioimaan Suomessa vallitsevan tarpeen ja halun kehitysyhteistyölle ja muille tavoille lisätä pitkäjänteisyyttä kehityspolitiikkaan. Lakia ei otettu pääviestiksi vaaleihin liittyen, mutta Kepa valmistautui keskustelemaan siitä tarpeen mukaan, sillä aihe oli noussut esimerkiksi muutamien puolueiden agendalle. Koska aihe herätti kiinnostusta, vaikuttamistyön ja viestinnän tueksi tuotettiin kehitysyhteistyölaista⁶ lyhyt tietoisku verkkosivuille.

Kehitysyhteistyön tuloksista ja Suomen kehityspolitiikan suunnasta keskusteltiin eduskunnassa hallituksen useaan otteeseen, muun muassa eduskunnan budjettikeskustelun ja kehityspoliittisen selonteon raportoinnin yhteydessä. Myös ulkoministeriön koostama Kehityspolitiikan tulosraportti ja siihen liittyvä eduskunnan täysistuntokeskustelu olivat otollisia hetkiä keskustella kehitysyhteistyöstä laajemmin ja päättäjät halusivat kuulla järjestöjen kantoja. Järjestöjen vaikuttamisviestit kuuluivat hyvin täysistunnossa sekä opposition että hallituksen puheenvuoroissa. Enne raportin julkaisua osallistuimme ulkoministeriön raporttia käsittelevään työpajaan ja vaikutti siihen, että kansalaisjärjestöjen työ huomioidaan raportissa monipuolisesti.

Kehityspoliittinen toimikunta oli Kepalle edelleen keskeinen foorumi ja mahdollisuus vaikuttaa keskusteluun kehityspolitiikasta. Osallistuimme aktiivisesti toimikunnan työhön, KPT:n vuosittaisen arvioreportin valmisteluun ja raportista viestimiseen. Asiantuntijamme haastateltiin muun muassa Ylellä KPT:n vuosiraportin aiheista. Asiantuntijat kirjoittivat kehityspolitiikasta myös muun muassa Aamulehteen ja Helsingin Sanomiin.

Ulkoministeriö on ilmoittanut, että 0,7 prosentin tavoite tulisi saavuttaa 2028 mennessä, mikä on sama aikatavoite kuin Kepan ja järjestöjen tavoitteissa. Osallistuimme UM:n järjestämään sidosryhmätapaamiseen ministeriön tulevaisuusraportista.

Kansainvälisesti seurasimme YK:n Financing for Development prosessia sekä OECD DAC:n ODA-kriteerikeskusteluja ja vaikutimme osana kansainvälisiä järjestöverkostoja. Yhteistyössä Kehyksen kanssa tuotettiin Aid Watch -raportin Suomea koskevat osuudet ja tiedotettiin niistä Suomessa. Kepa osallistui DACin kansalaisyhteiskunnan referenssiryhmään ODA-kriteerien muutoksen seuraamiseksi ja auttoi Eurodadia sidottuun apuun liittyvässä kyselyssä luomalla kontakteja ulkoministeriön kanssa.

Ilmasto-oikeudenmukaisuus

Kepa hyödynsi tehokkaasti ilmastokysymysten ympärille vuonna 2018 syntyneen nosteen, joka perustui hallitustenvälisen ilmastopaneelin IPCC:n 1,5 asteen kriisiraportin julkaisuun ja YK:n ilmastoneuvotteluiden yhteydessä järjestettävään Talanoa-vuoropuheluun. Nostetta käytettiin vaikuttamistyössä Suomen päästövähennysten ja -tavoitteiden kirittämiseksi (ml. Suomen kanta kansallisten panosten päivittämisestä).

⁶ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/julkaisut/kehitysyhteistyolailla-pitkajanteisyytta-ja-johdonmukaisuutta-ailahtelevaan>

Kepa seurasi myös EU:n ilmasto- ja energiapaketin käsittelyä ja vaikutti Suomen kantoihin sekä vahvisti tässä yhteydessä jäsentensä ilmasto-oikeudenmukaisuutta tukevia viestejä.

Vaikuttamistyön konkreettiset tulokset olivat merkittävät. Tapasimme lukuisia päättäjiä ja vaikutti osaltaan siihen, että vihreiden ja vasemmistoliiton ohjelmat ovat hyvin samankaltaisia järjestöjen tavoitteiden kanssa ja että muiden puolueiden, etenkin RKP:n, SDP:n ja kokoomuksen ilmastokannat vahvistuivat huomattavasti vuoden aikana ja niissä näkyivät meidän ja muiden järjestöjen esitykset. Tärkeä saavutus on myös se, että kahdeksan eduskuntapuoluetta on sitoutunut yhteisessä julistuksessa ilmastorahoituksen kasvattamiseen ja 1,5 asteen tavoitteeseen.

Kepan ilmastoasiantuntemuksen arvostaminen näkyi myös lausunto- ja asiantuntijakutsuina. Saimme ainoana kehitysjärjestönä kutsun ympäristöministeri Kimmo Tiilikaiselta suljettuun tapaamiseen Suomen ilmastokunnianhimesta. Meidät kutsuttiin myös keskustan puoluekokoukseen kommentoimaan puolueen periaateohjelman ilmasto- ja energiaosuutta. Kepa lausui talousvaliokunnalle päästökauppain muuttamisesta ja suurelle valiokunnalle EU-puheenjohtajuuskauden painopisteistä. Olimme mukana kirittämässä poliitikoja hyvään sopuun Sipilän pyöreässä pöydässä osallistumalla tapahtuman ulkopuolella järjestettyyn tempaukseen, ja sovussa näkyivätkin järjestöjen vaatimukset erityisesti EU:n ja ilmastorahoituksen osalta. Tapasimme myös Suomen ilmastopääneuvottelija Outi Honkatukiaa ja Suomen ilmastopaneelin puheenjohtaja Markku Ollikaista.

Kepa analysoi vaikuttamistyönsä tueksi valtionbudjetin ja vaihtoehtobudjetit ilmaston näkökulmasta sekä käytti vaikuttamistyössään sekä omia hallitusohjelmasuosituksiaan että ympäristöjärjestöjen viestejä. Maailma kylässä -festivaaleilla järjestettiin korkean poliittisen tason paneelikeskustelun ilmastomuutoksesta. Paneeli oli hyvä mahdollisuus keskustella ilmastopolitiikasta, kehittyvien maiden tilanteesta ja välittää Kepan ilmasto- ja energiapoliittisia näkemyksiä.

Yksi tärkeä aktiviteetti vallitsevan ilmasto-momentumin hyödyntämisessä oli ilmastomarssin järjestäminen Helsingissä lokakuussa yhdessä jäsenien ja muiden järjestöjen kanssa. Marssille osallistui noin 10 000 ihmistä sekä kahdeksan eduskuntapuolueen edustajat, joilta saatiin myös uusia ilmastolupauksia. Kepa näkyi vahvasti mediassa ja itse marssilla. Marssilla saatiin luotua julkista painetta ja kannustettua suomalaisia kansalaistoimintaan. Useat mukana olleista järjestöistä olivat uusia ilmastotoiminnassa.

Kepa jatkoi yhteistyötä Hiilivapaa Suomi -kampanjakoalition kanssa ja jätti lausunnon laista hiilen kieltämisestä energiakäytössä. Hiilikieltolaki tulee Suomessa voimaan 2019.

Ilmastorahoituksen osalta tuotettiin päätöksenteon tueksi materiaalia siitä, mitä Suomen ilmastorahoituksella saadaan aikaan ja mikä olisi Suomen oikeudenmukainen rahoitustaso. Jatkoimme vaikuttamistyötä ilmastorahoituksen oikeudenmukaisen tason turvaamiseksi ja viesti mediassa aiheesta. Erillistä tietoisuutta ei kuitenkaan tuotettu, sillä esimerkiksi ilmastomarssin järjestäminen ja julkinen ilmastokeskustelu oli niin kiivasta, että emme olisi kyenneet vastaamaan niihin muuten.

Kepa on seurannut EU:n ilmasto- ja energiapaketin käsittelyä, vaikuttanut Suomen kantoihin ja vahvistanut jäsentensä ilmasto-oikeudenmukaisuutta tukevia viestejä. EU:n ilmasto- ja energiapakettiin ei ollut enää mahdollisuutta vaikuttaa, mutta IPCC-raportin nostetta käytettiin Suomen kantaan vaikuttamisessa. Tuloksena oli, että kahdeksan eduskuntapuoluetta tukee EU:n päästövähennystavoitteen nostamista 55 prosenttiin. Kepaa kuultiin EU:n päästökauppadirektiiviin liittyvissä kysymyksissä, ja osallistuimme EU:n komission konsultaatioon EU:n pitkän aikavälin ilmastostrategiasta ja kommentoi strategiaa ympäristöministeriön koordinoimassa EU-asioiden ympäristöjaostossa.

Kepa tuki jäsenjärjestöjä ilmastomuutokseen liittyvässä kampanjoinnissa. Jaoimme tietoa jäsenjärjestöjen ja kansainvälisten kansalaisjärjestöjen verkostojen kanssa sekä fasilitoimme kaksi tapaamista ekologiseen verouudistukseen liittyen. Kepa kutsui jäseniä mukaan vaikuttamaan näissä tapaamisissa. Jäsenjärjestöjen

kanssa käytiin aktiivista keskustelua myös ilmastorahoituksesta ja sen tasosta sekä yleensä ilmastoasioista kehitysyhteistyön näkökulmasta. Ilmastolinjaus päivitettiin yhteistyössä jäsenten kanssa, ja kommentteja saatiin myös Kepan Tansanian kumppanilta ForumCC:ltä.

Kepan hallitus tuki kattojärjestön osallistumista tiiviimpään eduskuntavaalikampanjointiin kehitys- ja ympäristöjärjestöjen kanssa. Tuloksena oli ilmastoon liittyvä vaalikampanja, johon liittyi lisäksemme kahdeksan järjestöä ja pro bono -yhteistyökumppanina viestintätoimisto Ellun kanat. Olimme mukana kampanjan ohjausryhmässä ja osallistuimme aktiivisesti kampanjan rakentamiseen.

Kepa on myös vuonna 2018 toiminut CAN E -verkostossa (Climate Action Network – Europe). Olemme muun muassa tukenut verkostoa metsien ilmastokysymyksissä ja tehnyt aktiivista yhteistyötä CAN-E:n ilmastomuutoksen vastaiseen oikeusprosessiin liittyen. Helsingin Sanomat julkaisi artikkelin historiallisesta oikeusjutusta, jossa kansalaiset eri puolilta Eurooppaa haastavat EU:n oikeuteen riittämättömästä ilmastopolitiikasta.

Kepa oli mukana Suomen virallisessa valtuuskunnassa Puolan Katowicen ilmastokokouksessa ja teki kokouksen aikana tärkeää vaikuttamistyötä, mediaviestintää ja koordinoi suomalaisten järjestöjen yhteisiä kantoja. Paikan päällä tuettiin merkittävästi CAN-verkoston EU-vaikuttamista, etenkin Suomen metsäkysymyksiin liittyen, koska niistä oltiin erityisesti kiinnostuneita. Järjestöjen viestit saivat paljon näkyvyyttä ja niiden ääni kuului kokouksessa. Asiantuntijamme tapasi ympäristöministeriä päivittäin sekä kävi keskusteluja ympäristövaliokunnan meppien kanssa sekä tapasi EU:n energia- ja ilmastokomissaaria. Viestimme aktiivisesti verkkosivuillemme Suomeen kansalaisjärjestöille tärkeistä asioista, kuten alkuperäiskansoista ja ilmastorahoituksesta. Medialle järjestimme aamiaistilaisuuden, johon osallistui noin kymmenen toimittajaa. Heiltä saatiin tilaisuudesta kiitettävää palautetta ja myöhemmin runsas määrä ilmastoaiheisia mediaosumia.

Lisävoimaa vaikuttamiselle haettiin nostamalla keskusteluun ilmastomuutoksen ja siirtolaisuuden välisiä yhteyksiä. Kepa teki YK:n siirtolaisuuden Global Compactin nollaversioon huomioita ilmaston näkökulmasta ja osallistui kahteen UM:n vetämän taustaryhmän tapaamisiin. Lisäksi aiheesta järjestettiin paneelikeskustelu SDP:n tulevaisuusfoorumissa. Vaikutimme siihen, että myös jäsenjärjestö, Suomen Pakolaisapu kutsuttiin tilaisuuteen.

Oikeudenmukainen talous

Vuonna 2018 yritys vastuun painoarvo kasvoi Kepan vaikuttamistyössä. Useissa maissa on hiljattain hyväksytty sitova yritys vastuulaki, ja kansainvälinen momentum yritys vastuusääntelyn ympärillä on käsillä. Moni jäsenjärjestöstä suunnittelee ja tekee vaikuttamistyötä Suomessa teemaan liittyen. Tuimme jäsenjärjestöjen vaikuttamistyötä yritys vastuusasioissa, välitimme tietoa ja kirjoitimme artikkeleita niin omille verkkosivuillemme kuin jäsenjärjestöjen viestintäkanaviin. Olimme tekemässä järjestöjen yhteistä, Finnwatchin koordinoimaa Ykkösketjuun-kampanjaa yritys vastuulaista⁷, jolla suomalaisia yrityksiä veloitettaisiin kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Kampanjassa on mukana yli sata kansalaisjärjestöä, yritystä ja ammattiliittoa. Kepa koordinoi jäsenten kommentteja yritysten yhteiskuntavastuuseen liittyen ja toimitti ne työ- ja elinkeinoministeriöön.

SuomiAreenassa olimme järjestämässä yritys vastuuaiheista keskustelua yhdessä Finnwatchin, Reilun kaupan, Unicefin, Ammattiliitto Pron ja Ahjo Communicationsin kanssa⁸. Osallistuimme myös järjestöjen yhteiseen julkisten hankintojen vastuullisuuteen tähtäävään kampanjaan.

⁷ <https://ykkosketjuun.fi/>.

⁸ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/tiedotteet/yrityksilta-voimakasta-tukea-yritysvastuulaille>.

Maaliskuussa julkaisemamme yritys vastuulakia käsittelevä tietoisku⁹ osoittautui käyttökelpoiseksi vaikuttamistyön välineeksi. Kepa tapasi laajalti kansanedustajia ja muita puolueiden keskeisiä päättäjiä yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevista sitovista periaatteista.

Lukuisat pyynnöt osoittivat, että osaamistamme globaalista taloudesta arvostetaan Suomessa ja myös kansainvälisesti. Kepa kutsuttiin mukaan Yhteiskunta- ja yritys vastuun neuvottelukunnan YHVA:n työhön, ja sitä kautta pääsimme vaikuttamaan OECD:n kansallisen yhteiselimen työ- ja kehityssuunnitelmaan ja nosti esiin kansalaisjärjestöjen yritys vastuutyötä. Toimme esiin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien sitovia periaatteita ja verokysymyksiä Finnfundissa pidetyssä tapaamisessa, johon myös ulkomaankauppa- ja kehitysministeri osallistui. Yhteistyö Finnwatchin kanssa tiivistyi entisestään, kun Kepan asiantuntija valittiin sen hallituksen varajäseneksi. Meidät kutsuttiin myös politiikkatapahtumaan Naantali24h¹⁰:een, joka oli hyvä tilaisuus verkostoitua päättäjien kanssa ja varmistaa, että järjestöjen viestejä huomioidaan, kun keskustellaan kansainvälisistä suhteista.

Vuonna 2018 Kepa jatkoi vaikuttamista verotuksen ja omistusten avoimuuden puolesta. Julkinen maakohtainen raportointivelvollisuus monikansallisille yrityksille on keskeisiä tavoitteitamme, jota nostettiin esiin aina, kun vaikuttamisen paikkoja avautui. Sama koskee YK:n verokomitean vahvistamista hallitustenväliseksi toimielimeksi. Vaikutimme myös siihen, että ns. veronkiertodirektiivi toimeenpannaan Suomessa kunnianhimoisesti niin, että aggressiivisen verosuunnittelun torjunta tehostuu. Seurasimme Suomen verotus ja kehitys -toimintaohjelman sekä Kehityspoliittisen toimikunnan vuoden 2017 vuosiarvion verotusta koskevien suositusten toimeenpanoa.

Kepa oli yksi harvoista toimijoista, jotka vastustivat esitettyä rajausta korkojen vähennysoikeuden rajaamisesta ja aggressiivisesta verosuunnittelusta¹¹. Saimme onnistuneesti aikaan julkista keskustelua mediassa vuoden 2018 finanssisalaisuusindeksistä (Financial Secrecy Index).

Vero-oikeuden mukaisuudesta sekä yrityksiin ja ihmisoikeuksiin liittyvistä kysymyksistä keskusteltiin lukuisten kansanedustajien kanssa, joista suurin osa suhtautui Kepan viesteihin myönteisesti. Yritysten sitovista ihmisoikeuksien perusteista keskusteltiin prioriteettina, etenkin kokoomuksen ja vihreiden puoluekokouksissa and SDP:n tulevaisuusfoorumissa. Kepalta pyydettiin kahta, terveydenhuollon uudistuksen vero-oikeuden mukaisuuteen liittyvää kannanottoa. Näihin eduskunnan verojaostolle toimitettuihin kannanottoihin viittasivat etenkin oppositiopuolueet. Kepaa haastateltiin Helsingin Sanomiin yrityksistä ja ihmisoikeuksista¹² sekä pyydettiin pitämään puheenvuoro Telan järjestämässä seminaarissa. Nämä esimerkit osoittavat, että Kepaa pidetään laajalti vastuullisen yrittämisen asiantuntijana.

Verovälttely ja kilpajuoksu kohti nollaverotusta nostettiin tuoreella tavalla politiikan ja julkisuuden agendalle, kun neljä keskeistä ammattiliittoa (Akava, SAK, STTK ja JHL) tulivat mukaan yhteiseen, Kepan kirjoittamaan kannanottoon yritysten verotukseen liittyen. Yhteisellä kannanotolla ja onnistuneen tilaisuuden järjestämisellä vahvistettiin kumppanuutta ammattiliittojen kanssa sekä Kepan asiantuntijuutta niin ammattiliittojen kuin kansanedustajien parissa. Keskusteltuun osallistuivat niin EU:n komission edustaja kuin elinkeinoministeri Mika Lintilä. Aihe sai myös runsaasti mediahuomiota ja kirjoitimme asiasta mielipidekirjoituksen Helsingin Sanomiin¹³.

Kansainväliset verkostot ovat arvostaneet Kepan aktiivista osallistumista Tax Justice European (TJE) toimintaan koordinaattorina ja Global Alliance for Tax Justice, -komitean (GATJ) vetäjänä. Osallistuimme

⁹ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/julkaisut/yritysvastuulaki-turvaa-kunnon-tyon>.

¹⁰ <https://www.naantali24h.fi/>.

¹¹ <https://www.fingo.fi/vaikuttaminen/kannanotot/kepan-lausunto-valtiovarainministeriolle-korkojen-vahennysoikeuden>.

¹² <https://www.hs.fi/paivanlehti/15062018/art-2000005720116.html>.

¹³ <https://www.hs.fi/paivanlehti/14052018/art-2000005678692.html>.

verkoston tapaamisen valmisteluun ja johtamaan Brysselissä pidettyä tapaamista. Pohjoismaista vero-oikeudenmukaisuuteen liittyvää yhteistyötä vahvistettiin yhteisellä rahoitushakemuksella Norjan ulkoministeriölle. Tavoitteena on tehdä verotusta, yritysten läpinäkyvyyttä ja korruptiota käsittelevä raportti, jossa verrataan Pohjoismaiden kansainvälistä sitoutumista näihin teemoihin.

Hankenin opiskelijat veivät menestyksekkäästi loppuun Kepan koordinoiman selvityksen läpinäkyvyydestä yritysten raportoinnissa.

Agenda 2030

Agenda 2030 -ohjelman osalta käytimme ohjelman toimeenpanon ja seurannan avaamia vaikuttamisen paikkoja Kepan ohjelman tavoitteiden edistämiseen. Seurasimme Agenda 2030 - seurantajärjestelmän toteutumista ja toimivuutta ja osallistui kestävän kehityksen tavoitteiden arvioinnista käytävään keskusteluun. Keskityimme erityisesti tuomaan esiin globaalin vastuun teemoja ja niihin tavoitteisiin, joista Kepalla ja sen jäsenistöllä on erityistä osaamista. Uuden seurantajärjestelmän toteuttamiseen osallistumisen rinnalla keskeistä oli jakaa osaamista ja vaikuttaa Suomessa kehitettävään kestävän kehityksen budjetointimalliin.

Kepa tuotti kansallisen raportin Agenda 2030:n toimeenpanosta¹⁴, joka on toinen osa Suomi ja Agenda 2030 -raporttisarjaa ja joka tarjoaa tietoa ja suosituksia päättäjille kestävän kehityksen toteuttamiseksi. Raportti tuotettiin seitsemän, raportissa käsiteltyjen teemojen parissa työskentelevän jäsenjärjestön kanssa. Vuoden 2018 raporttia¹⁵ jaettiin laajasti ja se lähetettiin muun muassa kaikille kansanedustajille ja noin kahdellesadalle virkahenkilölle ja muille sidosryhmille. Raportti käännettiin myös englanniksi ja käännös¹⁶ julkaistiin osana Social Watch -verkoston kansainvälistä Spotlight-raporttikokonaisuutta. Raportti julkaistiin englanniksi YK:n High Level Political Forumissa New Yorkissa heinäkuussa ja sitä lähetettiin myös HLPF-kokouksen virallisille sivuille ja kansainvälisille verkostoille. Kepa ei tällä kertaa itse osallistunut YK:n High Level Political Forumiin.

Agenda 2030 oli myös Maailma kylässä-festivaalin pääteema. Nostimme vahvasti kestävän kehityksen teemoja myös omissa viestintäkanavissaan festivaaliin liittyen. Kepan ständi keskittyi Agenda 2030 -teemaan: festarin osallistujat voivat lähettää omia viestejään päättäjille, valokuvina ja videoina. Tapahtuma oli kaikkiaan onnistunut aktiviteetti ihmisten tietoisuuden lisäämiseksi kestävän kehityksen tavoitteista.

Järjestöjen yhteistyön helpottamiseksi Kepa koordinoi kansalaisjärjestöjen Agenda2030-verkosta, jossa osallistujat jakavat tietoa ajankohtaisista Agenda 2030 -asioista niin tapaamisissa kuin sähköpostilistalla. Tuimme tarpeen mukaan jäsenjärjestöjen Agenda 2030 -työtä ja kävi pitämässä alustuksia järjestöjen tilaisuuksissa.

Osallistuimme Kestävän kehityksen toimikunnan työhön ja toi siellä esiin kansalaisjärjestöjen Agenda 2030 -verkoston kokouksessa sovittuja asioita. Osin Kepan ja järjestöjen työn tuloksena Suomi oli etujoukoissa tekemässä kestävän kehityksen budjetointia, ja vuonna 2018 seurasimme aktiivisesti kestävän kehityksen budjetointimallin kehittymistä. Globaaleja kestävän kehityksen prosesseja seurattiin osallistumalla useisiin webinaareihin sekä IFP:n Agenda2030-työryhmän sähköisiin kokouksiin.

Vuonna 2018 käynnistyi noin vuoden kestävä pohjoismainen Agenda 2030 -hanke, jolla vahvistetaan pohjoismaisten kansalaisjärjestöjen verkostoitumista kestävän kehityksen tiimoilta sekä vaikutetaan Pohjoismaiden kestävän kehityksen politiikkaan. Hankkeen rahoittaa Pohjoismaiden ministerineuvosto.

¹⁴ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/blogit/agendalla-kestava-kehitys-jarjestojen-suositusraportti-julkaistu>.

¹⁵ https://www.fingo.fi/sites/default/tiedostot/julkaisut/suomi-ja-agenda2030-seurantaraportti-2018_0.pdf.

¹⁶ <https://www.fingo.fi/ajankohtaista/julkaisut/finland-and-2030-agenda-follow-report-2018>.

Vahva kansalaisyhteiskunta

Kepa seurasi globaalia kansalaisyhteiskunnan kehitystä entisissä ohjelmamaissaan sekä kansainvälisten verkostojen, eritoten kansalaisjärjestöverkosto Civicuksen kautta. Lisäsimme Civicuksen Civil Society Monitorin tunnettuutta tuomalla sitä esiin eri yhteyksissä, ja siihen on viitattu muun muassa ulkoministeriön eduskunnalle luovutettavassa Kehityspoliitiikan tuloksetraportissa. Seurasimme kehityspoliittisen kansalaisyhteiskuntalinjauksen toimeenpanoa muun muassa osallistamalla suurlähettiläiden strategioiden kommentointiin (Vietnam, Namibia, Myanmar) sekä viestimällä suurlähetystöille paikallisen kansalaisyhteiskunnan tilasta (esimerkiksi Filippiinit, Unkari). Suomessa nostimme esiin Nicaraguan vaikeaa tilannetta tekemällä vetoituksen ulkoministerille ja järjestämällä mielenilmaukseen.

Yhteistyö muiden kattojärjestöjen ja poikkisektoraalisten toimijoiden, kuten SOSTEn, Kehyksen, Allianssin, Olympiakomitean ja VaLan, sekä KANEn kanssa oli olennainen osa Kepan työtä suomalaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristön turvaamiseksi, ja yhteistyö tiivistyi entisestään. Tuloksena syntyi muun muassa kaksi järjestöjen taloudelliseen toimintatilaan liittyvää tutkimusta ja keskustelutilaisuuksia. Organisoimme kattojärjestöjen yhteistyötä oikeusministeriön ehdotukseen kokoontumislain muuttamisesta. Aktiivisen kansalaiskeskustelun myötä esitys nousi uutisaiheeksi useassa isossa mediassa. SOSTEn kanssa yhteistyö tiivistyi myös kansainvälisesti sen liittyttyä Civicus-verkoston jäseneksi.

Järjestöjen työn tuloksellisuuden osoittaminen oli vuonna 2018 yksi Kepan toiminnan kulmakivistä. Julkaisimme keväällä toisen vuosittaisen visualisaation järjestöjen julkisesta kehitysyhteistyörahoituksesta¹⁷. Datavisualisoinnin hyödyllisyydestä on saatu paljon myönteistä palautetta eri toimijoilta. Järjestöjen työn tuloksellisuus tuli hyvin esille myös ulkoministeriön eduskunnalle luovuttamassa Kehityspoliitiikan tuloksetraportissa, johon järjestöt saivat Kepan koordinoimana neuvoteltua mukaan erillisen indikaattorin kansalaisyhteiskunnan vahvistamisesta. Verkkosivuillamme kerrottiin myös laajemmin järjestöjen työn tuloksista tapausesimerkkien kautta. Sivuille saatiin yhteensä reilut 30 tulostapausta¹⁸ valokuvineen, ja ne julkaistiin yhtä aikaa eduskunnalle luovutettavan tuloksetraportin kanssa.

Globalikasvatus

Globalikasvatuksen saralla yksi vuoden merkittävistä saavutuksista oli viestintä- ja globalikasvatustuen säilyminen järjestöjen haettavissa. VGK-tuki kaavailtiin siirrettävän ulkoministeriöstä Opetushallituksen hallinnoitavaksi, jolloin järjestöjen sijaan tuen hakijoina olisivat toimineet kunnat ja yksityiset oppilaitokset. Onnistuneen vaikuttamistyön tuloksena ulkoministeriö lupasi alkuvuodesta säilyttää viestintä- ja globalikasvatustuen järjestöjen rahoitusinstrumenttina ja avata hakukierroksen vuoden 2018 aikana. Määräraha säilyi samana (1,4 miljoonaa euroa kahdelle vuodelle) kuin aiemmalla kierroksella vuonna 2016. VGK-hankkeiden raportointi sen sijaan aiheutti vuoden aikana järjestöille päänvaivaa lomakkeen päivityksen ja oheistuksen puutteiden vuoksi.

Kepa osallistui aktiivisesti opetus- ja kulttuuriministeriön vetämään valtionavustuslain digitalisaatioprosessiin, minkä seurauksena on luotu hyvä pohja vaikuttaa tulevaisuuden valtionavustuksen kehitykseen, järjestöjen työn tuloksellisuuden osoittamiseen sekä vaikuttavuuden mittaamiseen. Tilaisuudet tarjosivat mahdollisuuden vuoropuheluun virkahenkilöiden kanssa ja järjestöjen näkemysten esilletuomiseen.

¹⁷ <https://www.fingo.fi/vaikuttaminen/kehitysyhteistyo/kehitysrahoitus/ulkoministerion-tuki-kansalaisjarjestojen>

¹⁸ <https://www.fingo.fi/vaikuttaminen/kehitysyhteistyo/kehitysyhteistyon-tulokset/jarjestojen-tyon-tuloksia>

Opetus- ja kulttuuriministeriö otti järjestöjen myötävaikutuksella edistysaskeleita kestävän kehityksen saralla käynnistämällä koko hallinnonalaansa koskevan Agenda 2030 -linjauksen. Osallistuimme kolmeen linjausta valmistelevaan työpajaan ja keskusteluun verkkoalustalla. Myös jäsenistölle viestittiin linjausprosessista ja koottiin keskeisiä viestejä järjestöjen omassa työpajassa. Prosessin vauhdittamiseksi tavattiin opetusministeri Sanni Grahn-Laasosen erityisavustajaa. Osallistuimme myös ministeriön vetämään Agenda 2030 -tavoitteen 4.7-indikaattorityöryhmään, jossa muotoiltiin indikaattoritavoitteen seuraamiselle ja kirjoitti valtioneuvoston kanslian ylläpitämän Kestavakehitys.fi-sivuston blogiin globaalien kansalaistaitojen merkityksestä kestävässä kehityksessä.

Globalikasvatuksen tarvetta ja merkitystä nuorisopolitiikassa nostettiin esille keskusteluissa Allianssisteilyllä sekä nuorisobarometrin julkistamistilaisuudessa. Kepa piti esillä globaalien kansalaistaitojen merkitystä koulutuksen roolia kehitysyhteistyössä selvittäneessä prosessissa. Valitettavasti kestävän kehityksen edistäminen koulutuksen keinoin ei juuri noussut esille lopullisessa selvityksessä, vaikka sitä fokusryhmäkeskusteluissa pidettiin tärkeänä ja yhtenä Suomen osaamisalueista.

3.2. Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

Kepan maatoimistojen vuotta leimasi päätös toimistojen sulkemisesta. Työntekijöiden työsuhteet päättyivät kesäkuun loppuun mennessä, ja viimeiset viranomaisprosessit saatettiin päätökseen syksyn aikana. Myös kumppanuussopimukset Tansaniassa, Mosambikissa, Kambodzhassa ja Nicaraguassa päättyivät kesäkuun lopussa.

Ennen toimistojen sulkemista Kepa ehti kuitenkin tukea jäsenjärjestöjen työtä, työskennellä pitkäaikaisten kumppanijärjestöjen kanssa ja vahvistaa kansalaisyhteiskunnan verkostoitumista. Puolen vuoden kumppanuussopimuksen solmittiin Cooperation Committee Cambodian kanssa Kambodzhassa, Centro Humboldtin kanssa Nicaraguassa, ForumCC:n, Media Councilin ja Policy Forumin kanssa Tansaniassa ja GMD:n, JA:n ja JOINTin kanssa Mosambikissa.

Mosambikissa järjestimme yhteistyössä Suomen suurlähetystön, hollantilaisen Institute for Multiparty Democracyn sekä parlamentin jäsenten kanssa kaivostoimintaan ja ihmisoikeuksiin liittyvän seminaarin. Lisäksi Mosambikissa järjestettiin provinssitasoisen kehitysobservatoriota valmisteleva hallituksen ja järjestöjen tapaaminen. Tapaaminen oli järjestöille työvoitto, ja tärkeä tilaisuus käydä syventävää keskustelua observatorion agendalla olevista aiheista.

Molemmissa toimistoissa panostettiin kumppaneiden tukemiseen yhteistyön päättyessä. Uusia rahoituslähteitä pyrittiin löytämään muun muassa Kepan ja jäsenjärjestöjen verkostojen kautta. Tämän työn kautta syntyi uusi hankekumppanuus suomalaisen Vikesin Tansanian Media Councilin kanssa. Lisäksi Mosambikissa vahvistimme vero-oikeudenmukaisuusverkoston linkityksiä alueelliseen Tax Justice Network Africaan ja rahoitti kansallisen ihmisoikeuspuolustajien verkoston syntymistä. Tansaniassa järjestimme seminaarin jäsenjärjestöille ja niiden kumppaneille uudenlaisen monitoimijayhteistyön ja innovaatiokumppanuuksien luomisesta. Seminaari käynnisti myös laajemman keskustelun tansaniaalaisten järjestöjen keskuudessa uusista ja innovatiivista rahoitusmuodoista järjestöjen työlle.

Molemmissa toimistoissa tuettiin aktiivisesti myös jäsenjärjestöjen työtä. Mosambikissa Lasten ja nuorten säätiö löysi uuden kumppanijärjestön maatoimistomme luomien yhteyksien avulla. Tansaniassa Järjestimme hankeneuvontaa Suomen kristilliselle lääkäriseuralle, Äetsän kehitysmaaseuralle, LiiKe ry:lle, Vaasan kehitysmaayhdistykselle ja Suomen kirjastoseuralle sekä niiden kumppaneille.

4. ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT: Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio

4.1. Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta

Kepan oman suunnittelu- ja seurantajärjestelmän kehittäminen liittyi uuden kattojärjestön rakentamiseen vuoden aikana. Tavoitteena oli rakentaa aiempaa selkeämpi ja helppokäyttöisempi järjestelmä, jonka avulla suunnitella ja seurata tavoitteiden toteutumista ja tuloksellisuutta. Myös tavoitteet ja tulosmittarit ohjelmatukeen uusittiin yhdistymisen jälkeen. Järjestelmä ulotettiin organisaatio- ja yksikkökohtaisten tavoitteiden lisäksi henkilökohtaisiin tavoitteisiin, joiden etenemistä seurataan kuukausittain. Muuten seuranta perustuu aiemmin hyväksi koettuihin neljännesvuosi- ja vuosiraportteihin.

Fingon perustamisen ja suuren henkilöstön vaihtuvuuden vuoksi asiakashallintajärjestelmän hyödyntäminen seurannassa heikkeni, ja uuden henkilökunnan perehdyttäminen jäi seuraavalle vuodelle. Henkilöstön seurantaosaamista kehitettiin Outcome harvesting -menetelmästä, jossa ulkoisen koulutuksen lisäksi järjestettiin sisäinen tilaisuus ja jossa toteutettiin laajamittainen oppimispalveluiden muutosharavointi yli kymmenen hengen voimin. Harjoitus toi arvokasta tietoa ja oppeja tulevien oppimispalveluiden kehittämiseen.

Muista seurantatutkimuksista keskeisin oli Maailma kylässä -festivaalin kävijä- ja näytteilleasettajatutkimus. Jäsenkysely päätettiin toteuttaa vasta vuonna 2019, kun uusi nimi on lanseerattu.

Ohjelmatukijärjestöjen arvioinnin yksi suositus Kepalle oli, että se ottaisi suuremman roolin järjestöjen arviointiosaamisen vahvistamisessa. Laadimme aiheesta ohjelmakauden mittaisen toimintasuunnitelman (MEL-Lab), joka perustuu CSO- arvioinnin lisäksi järjestöiltä tulleisiin toiveisiin arviointiosaamisen vahvistamisesta. Suunnitelma perustuu monitoimijayhteistyön kehittämiseen siten, että eri toimijat (järjestöt, ministeriö, yliopistot, konsultit) hyötyvät hankkeesta. Ensimmäisenä vuonna järjestettiin oppimistilaisuuksia. Yhteistyössä suomalaisten ja ruotsalaisten konsulttien kanssa toteutettiin järjestöille koulutukset itsearvioinnista sekä Outcome harvesting -arviointimenetelmästä ja puolen vuoden päästä koulutuksen seurantatyöpaja, jossa Kepan lisäksi kolme järjestöä esitteli omia laadullisen arvioinnin kehittämisprosessejaan.

4.2. Kepa käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

Kepan koko vuotta leimasi hallinnon osalta uuden kattojärjestön hallinnollisten rakenteiden muodostaminen kahden aiemman järjestön käytäntöjen pohjalle sekä etelän maatoimistojen sulkeminen. Kevään aikana maatoimistojen sopimukset päätettiin, autot ja muu omaisuus myytiin ja selvitykset lukuisille viranomaisille toiminnan päättämisestä hoidettiin onnistuneesti syksyyn mennessä paikallisten työntekijöiden ja konsulttien toimesta.

Uuden Fingon IT-infrastruktuurin suunnittelu ja rakentaminen tapahtuivat syksyn aikana. Tavoitteena uudistuksella oli yksinkertaistaa ja siten helpottaa Fingon it-infrastruktuurin ylläpitoa. Samalla päätettiin vahvistaa liikkuvan ja etätöiden tekemistä helpottavan Microsoft Teams -järjestelmän käyttöönotosta. Tietohallintojärjestelmän kokonaisuudistus ja arkistojen luovuttaminen Kansallisarkistoon jouduttiin siirtämään seuraavalle vuodelle, samoin kuin ympäristöohjelman päivittäminen. Hankinnoissa kuitenkin

huomioitiin kestävä kehityksen näkökulmat. Kepan ja Kehyksen verkkosivujen yhdistämisessä kiinnitettiin huomiota sivustojen saavutettavuuteen.

Osa Helsingin toimiston tiloista vuokrattiin samassa kerroksessa toimivalle Sosped ry:lle. Tilojen käyttö tehostui entisestään, kun kaikki Kehyksen entiset työntekijät siirtyivät Kepan toimitiloihin.

Taloushallinnon prosesseja pyrittiin uudistamaan työvirtojen sujuvoittamiseksi ja virheiden vähentämiseksi. Taloushallintoa työllisti yhdistymisen lisäksi uudet hankkeet, joissa EU-hankkeen (Frame, Voice, Report!) ensimmäinen raportointivuosi tilintarkastuksineen päättyi marraskuussa. Ulkoministeriön ohjelmatusen ja EU-hankkeen tuen lisäksi Kepa sai opetushallitukselta tukea Transformer 2030 -hankkeen toteuttamiseen. Yhteistyö ja rahoitus yrityspuolelta keskittyi Maailma kylässä -festivaalin ja Maailman Kuvalehden ympärille. Muita tuottoja olivat jäsenmaksut ja koulutusten osallistumismaksut.

4.3. Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö

Kepan henkilökunnassa tapahtui suuria muutoksia vuoden aikana. Koko etelän henkilökunta Tansaniassa ja Mosambikissa irtisanottiin etelän ohjelmatyön alasajon vuoksi kesäkuun loppuun mennessä. Paikallisissa työyhteisöissä järjestettiin yhteisiä keskustelutilaisuuksia jaksamisen tueksi ja pyrittiin tukemaan kaikin tavoin työntekijöiden tulevaa työllistymistä tai uudelleen kouluttautumista.

Helsingissä henkilökunta kävi syksyllä läpi osaamiskartoituksen osana yhteistoimintamenettelyä, jossa määriteltiin kunkin henkilön rooli uudessa organisaatorakenteessa ja toimintamallissa. Muutosprosessin aikana pyrittiin varmistamaan henkilökunnan hyvinvointi muun muassa viikoittaisilla yhteisillä keskustelu- ja suunnittelutilaisuuksilla, järjestämällä työterveyden toimesta vapaaehtoinen keskustelutilaisuus muutokseen liittyen ja varmistamalla mahdollisuus suoraan henkilökohtaiseen tukeen työterveyden piirissä. Yhdistymisen lisäksi henkilökunnan melko suuri vaihtuvuus aiheutti paineita perehdyttämiselle ja henkilöstöhallinnolle. Henkilöstölinjauksen uudistaminen päätettiin siirtää seuraavalle vuodelle.

4.4. Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa

Toimintavuoden merkittävin tavoite johtamiselle oli yhdistymisprosessin tukeminen ja uuden kattojärjestön käynnistäminen. Tavoitteena oli taata mahdollisimman häiriintymätön perustoiminta vuoden loppuun saakka kestäneen muutosvaiheen yli. Kepa ja Kehys toimivat vuoden ajan omien toimintasuunnitelmiansa mukaisesti, vaikkakin kesäkuusta alkaen koordinoiden toimintaansa uuden kattojärjestön alla.

Yhdistymiseen liittyvät tehtävät koostuivat Fingon ohjelman ja vuoden 2019 toimintasuunnitelman laatimisesta ja neuvotteluista ulkoministeriön kanssa, Fingon nimen ja brändin valmistelusta, jäsenmaksujärjestelmän ja maksuluokkien määrittelystä, sääntöuudistuksen valmistelusta sekä uuden organisaatorakenteen ja toimintamallin määrittelystä ja käyttöönotosta.

Yhdistymisprosessi näkyi vahvasti hallituksen työskentelyssä, ja Kepan hallituksen kokousten lisäksi järjestettiin myös Kepan ja Kehyksen yhteiset hallitusten kokoukset. Yhteishallitus ohjasi ja otti kantaa periaatteellisiin ja yhdistymisen jälkeistä aikaa koskeviin kysymyksiin, joiden nähtiin linjaavan ja ohjaavan uuden kattojärjestön asemaa ja toimintaa. Kepan hallitus puheenjohtajansa Annu Lehtisen johdolla erosi ylimääräisessä kokouksessa antaen tilaa samassa kokouksessa valitulle Fingon ensimmäiselle hallitukselle. Yhdistymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Ann Selin.

Yhdistymisen kantava ajatus on ollut, että kahden erillisen järjestön yhdistämisen tulos täytyy olla enemmän kuin osiensa summa: yksi plus yksi on enemmän kuin kaksi. Sen lisäksi evästyksen jäsenistöä ja luottamusjohtolta edellyttivät, että uusi kattojärjestö rakentaa Kepan ja Kehyksen vahvuuksien varaan. Johtamisen tavoite oli tunnistaa molempien järjestöjen vahvuuksista paras mahdollinen yhdistelmä, joka toteuttaa uuden organisaation strategiaa ja tuo merkittävää lisäarvoa niin jäsenjärjestöille kuin toiminnan vaikuttavuudelle. Luottamusjohto käsitteli toimintavuoden aikana molempien järjestöjen keskeisiä linjauksia ja päätti uuden kattojärjestön kantoja esimerkiksi suhteessa yksityisen sektorin asemaan kehitysyhteistyössä, Fingon profiiliin julkisessa tilassa ja 0,7-kampanjointiin.

Toimintavuosi merkitsi myös Kepa-tunnusten alla olevan toiminnan siirtämistä uuden kattojärjestön yhteyteen. Muutosprosessin keskellä johdon tärkeä tehtävä oli viestiä jäsenjärjestöille ja keskeisille sidosryhmille jatkuvuutta. Kepan pitkää historiaa esiintuova Nostalgiaa ja uusia tuulia -illanvietto kesäkuussa oli innostava tilaisuus, jossa kehitysmalliin ja Kepan viestikapula siirrettiin kestävän kehityksen ja globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta toimivan Fingon edustajille. Paikalle tuli yli sata entistä ja nykyistä kepalasta ja yhteistyötahoa.

Vuosi 2018 merkitsi myös muutosta Kepan vuonna 1985 alkaneelle työlle etelässä ja samalla myös kehitysjärjestöjen kattojärjestön työlle tulevaisuudessa. Ulkoministeriön rahoitusehdot johtivat siihen, että etelän toiminnot eli maatoimistot Tansaniassa ja Mosambikissa sekä parisen kymmentä kumppanuussopimusta ajettiin alas kesäkuun loppuun mennessä. Yt-neuvottelut käytiin maatoimistojen henkilöstön kanssa. Molemmista maatoimistoista järjestettiin paikallisille sidosryhmille jäähyväistapahtuma, joiden yhteydessä tavattiin liki kaikki Tansanian ja Mosambikin kumppanijärjestöt.

Yhdistyksen vuosikokouksia oli toimintavuoden aikana kolme. Kesäkuussa pidettiin ylimääräinen kokous, joka oli samalla Fingon perustamiskokous. Jäsenjärjestöt hyväksyivät perustamiskokouksessa uuden kattojärjestön nimen, ohjelman ja säännöt. Syyskokous pidettiin jo uuden kattojärjestön koollekutsumana. Kokouksessa allekirjoitettiin ns. Fingon julistus, jossa kuvataan Fingon eetos, toiminta-ajatus ja arvot. Kaikkiin toimintavuoden vuosikokouksiin osallistui poikkeuksellisen moni jäsenjärjestö. Ylimääräinen vuosikokous kokosi liki 120 osallistujaa ja syyskokouksessa oli lähes kuudenkymmenen jäsenjärjestön lisäksi monia keskeisten sidosryhmien edustajia.

Kepan johtaminen sulautui ylimääräisen vuosikokouksen jälkeen muodollisesti osaksi Fingon johtoa. Syyskauden aikana toteutettiin yhteistoimintaneuvottelut, jonka tuloksena määriteltiin Fingon uusi organisaatorakenne ja toimintamalli sekä henkilöiden rooli uudessa rakenteessa. Neuvotteluilla ei ollut henkilöstön lukumäärään liittyviä vaikutuksia. Organisaatorakenne muutettiin tiimiorganisaatiomallista yksikkövetoiseen linjaorganisaatioon. Matriisimaisella työskentelyllä ja esihenkilöiden ja alaisten välimatkaa lyhentämällä haluttiin korostaa organisaatorakenteen mataluutta ja varmistaa uuden kattojärjestön ketteryys ja systemaattinen kehittäminen. Toiminnan tuloksellisuuden lisäämistä ja vahvempaa tukea henkilöstön ja organisaation kehittämiseksi haetaan myös henkilökohtaisten tavoitteiden ja kehityssuunnitelmien avulla. Työhyvinvoinnin seurannan tueksi päätettiin ottaa käyttöön kuukausittainen pulssimittaus kerran vuodessa tehtävän työtyytyväisyyskyselyn lisäksi. Esimiestyön kehittäminen uuden toimintamallin mukaisesti on vuoden 2019 suunnitelmassa.

Liittet

Liite 1 Jäsenet

Abilis-säätiö
Adoptioerheut ry
ADRA Finland
AEDA aide à l'enfance de favorisée d'Afrique ry
African Care ry
African Diaspora Finland ry
Africans and African-Europeans' Association ry
Agran koululaiset ry
AIESEC-Suomi ry
Ammattiliitto Pro ry
Anambra State Association Finland ry
Apua Kolumbian lapsille ry
Arabikansojen ystävyyssseura ry, AKYS
Art in Tanzania ry
Artskidcando ry
Asante ry
Attac ry
Avaimia ammattiin ry
Bali Nyonga Cultural Association Finland
Bezuneshin ystävät - valistusta FGM:n haitoista ry
Biodynaaminen yhdistys - Biodynamiska
föreningen ry
Cameroon Cultural and Development Association
in Finland
Caring Hands Finland
Casamance-Suomi ystävyyssseura ry
Corazon Grandes väänner rf, Corazon Granden
ystävät ry
CRASH - Coalition for Research and Action for
Social Justice and Human Dignity
Crisis Management Initiative CMI ry
Dalitien solidaarisuusverkosto
David Livingstone -seura ry - The Finnish Society
for International Health
Demar Education Trust fund
Dodo ry
Eettisen kaupan puolesta ry
Emmaus Aurinkotehdas ry
Emmaus Helsinki / Emmaus Helsingfors
Emmaus -Westervik
Engineers Without Borders - Finland
Espoon vietnamilais-suomalainen yhdistys ry
Familia ry
Fida International ry
Filha ry
Filippiinit-seura ry
Finland Dialog Förening rf
Finnish Up With People Alumni Association ry
Finnwid - Naiset Kehitystyössä ry (Finnwid-
Kvinnor i utveckling rf.)
Fintiko Romano Forum – Suomen Romanifoorumi
ry
Friends of Zimbabwe ry
Frikyrklig samverkan FS rf.
FSE - Finnish Special Education in Africa ry
Förbundet de utvecklingsstördas väl
Föreningen Luckan r.f.
Föreningen Luckan r.f.
Ghana Union Finland (GUF)
Globaali sosiaalityö ry
Green Living Movement Suomi ry
Havulaakson lapset ry
Helinä Rautavaaran museo
Helsingin diakonissalaitos
Helsingin yliopiston kehityksmaatutkimus
Hiv-säätiö
Homepakolaiset ry
Humaania Päihdepolitiikkaa HPP ry
Hyvinkään kehitysmaayhdistys
Hämeenlinnan Maailmankauppayhdistys ry
IBBY Finland ry
ICAHD Finland
Ihmisoikeusliitto ry
Iisalmen Nuorison Tuki ry
Indonesialais-Suomalainen Ekumeeninen
Kristillinen yhdistys MAKRO-IF ry
Interpedia ry
Invalidiliitto ry
Joensuu-Ghana Seura r.y.
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL
Kalevi Sorsa -säätiö
Kambodzhan ystävyyssseura
Kansainvälinen solidaarisuustyö ry
Kansainvälinen vapaaehtoistyö ry
Kansalaisjärjestöjen ihmisoikeussäätiö
Kansalliset Maahanmuuttajat KAMUT ry
Kansan Sivistystyön liitto ry
Kapuan tuki ry
Kassandra ry
Kehitys ja Koulutus ry, KeKo
Kehitysmaayhdistys Indigo ry

Kehitysmaayhdistys Pääskyt ry - U-landsföreningen Svalorna rf
Kehitysvammaliitto ry
KehyApu Ystävät ry
Keravan Kehitysmaayhdistys
Keski-Aasian kansojen yhdistys Julduz ry
Keski-Suomen monikulttuuristen yhdistysten liitto
Wari ry
Keskustan Opiskelijaliitto KOL
Kestävä tulevaisuus ry
Kiljavan Opisto
Kirkon kasvatusta ja perheasiat
Kirkon Ulkomaanapu sr
Klovnit ilman rajoja ry
Koti Katulapselle
Krishnaliike ISKCON Suomessa
Kulttuuri- ja uskontofoorumi FOKUS ry
Kulttuurikameleontit ry
Kulttuurivoimala ry
Kulturföreningen Etnokult kulttuuriyhdistys / Faces
Kuuloliitto ry
Kuurojen Liitto ry
Kuurojen Lähetys - De Dövas Mission ry
Kynnys ry
Kädestä käteen - Mano a mano ry
Käymäläseura Huussi ry
Lasten ja nuorten säätiö
Lasten tulevaisuus - Children's Future ry
Liana
Lieksan Somaliperheyhdistys
Liikunnan Kehitysyhteistyö LiiKe ry
Lions Club Helsinki Worldwide ry
Lohjan Maailmankauppayhdistys ry - Lojo
Världsbutiksforening rf
Luonto-Liitto ry
Lähetisyhdistys KYLVÄJÄ ry
Lääkärin Sosiaalinen Vastuu ry
Lääkärit Ilman Rajoja ry
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry
Maailma, me kaikki ry
Maailman musiikin keskus
Maailman sarjakuvat - Världens serier ry
Maailmanvaihto ry - ICYE Finland
Maan ystävät ry
MAF Finland rf
Malawin Kummit ry
Mannerheimin Lastensuojeluliitto - MLL
Marokon Ystävät Suomessa ry
Marttaliitto ry
Martyrkyrkans vänner r.f.
Maya Nepal ry

Mfantseman kuw Finland ry
Mikkelin Kehitysmaayhdistys ry
Moniheli ry
Monika-Naiset liitto ry
Msingin ystävyysseura ry
Naisasialiitto Unioni ry
Nakurun lapset ry
Next Century Club ry
Non-Resident Nepali Association ry
NuevoMundo ry
Nuorten Kotkain Keskusliitto - Unga Örnars
Centralförbund - NKK ry
Näkövammaisten Keskusliitto ry
Operaatio Mobilisaatio ry
Operaatio Ruut ry
Opettajien Lähetysliitto ry
Opetusalan Ammattijärjestö OAJ
Opiskelijoiden Lähetysliitto ry
Ortodoksisen kirkon kansainvälinen diakonia ja lähetystyö Filantropia ry
Oulu-Matagalpa-Ystävyysseura ry
PACUNET – Palace and cultural network ry
Palvelualojen ammattiliitto PAM ry
PAND Taiteilijat rauhan puolesta ry
Peabud ry
Pelastakaa Lapset ry - Rädda Barnen rf.
Pirkanmaan Suora Apu ry
Plan Suomi Säätiö
Pohjois-Savon kehitysmaaseura ry
Pohjois-Suomen Pääskyt ry
Projektilähetys Mwika ry
Psykologien Sosiaalinen Vastuu ry
Raudaskylän Kristillinen Opisto ry
Rauhankasvatusinstituutti ry
Reilu kauppa ry
Reilun matkailun yhdistys ry
Ruokkikaa nälkäiset ry
Sama aurinko ry
Sanzaal ry
Savitaipaleen Nuorison Tuki ry
Savonlinnan kehitysmaayhdistys ry
SEED ry
SHIFFA ry
Sierra Leone Organization of Finland SLOF ry
SILTAKS ry
Solidaarisuus
Sosiaalialan korkeakoulutettujen ammattijärjestö
Talentia ry
Sosialidemokraattiset Nuoret ry
Sosialidemokraattiset Opiskelijat - SONK ry
SOS-Lapsikyläsäätiö
Spartacus-säätiö

Suoma Sámi Nuorat ry /Suomen Saamelaisnuoret ry
 Suomalais-filippiiniläinen yhdistys ry
 Suomen 4H-liitto
 Suomen Ammattiliittojen Solidaarisuuskeskus SASK ry
 Suomen Baptistikirkko
 Suomen Caritas ry
 Suomen CISV -liitto - CISV förbundet i Finland ry
 Suomen Demokratian Pioneerien Liitto – SDPL ry
 Suomen Eläinlääkäreiden Kehitysyhteistyöjärjestö ry
 Suomen Evankelisuterilainen Kansanlähetys
 Suomen Inter Press Service ry
 Suomen Itä-Afrikan tuki ry
 Suomen Jubamaan yhteisö ry
 Suomen Kansanopistoyhdistys - Finlands Folkhögskolförening
 Suomen Keskustanuoret ry
 Suomen Kirjastoseura - Finlands biblioteksförening ry
 Suomen Kristillinen Lääkäriseura
 Suomen Kristillinen Ylioppilasliitto
 Suomen Kristillisdemokraattiset Nuoret ry
 Suomen Lepralähetys ry
 Suomen Liikemiesten Lähetysliitto ry
 Suomen luonnonsuojeluliitto ry
 Suomen Lähetysseura ry
 Suomen Lähi-idän instituutin säätiö
 Suomen NMKY:n Liitto ry
 Suomen Nuorisoyhteistyö - Allianssi
 Suomen Nuorten Naisten Kristillisten Yhdistysten Liitto – NNKY-Liitto
 Suomen ogadenilaisten yhdistys ry
 Suomen oikeusfilosofinen yhdistys ry
 Suomen opiskelijakuntien liitto - SAMOK ry
 Suomen Pakolaisapu ry
 Suomen Palestiinalaisten Siirtokuntayhdistys
 Suomen Partiolaiset - Finlands Scouter ry
 Suomen Pipliaseura ry
 Suomen Rauhanliitto
 Suomen Rauhanpuolustajat ry
 Suomen Rotary ry
 Suomen Sadankomitea ry
 Suomen Settlementtiliitto ry
 Suomen Somalia-verkosto ry
 Suomen UN Women
 Suomen UNICEF
 Suomen United World Colleges -yhdistys ry
 Suomen Vapaakirkko - SVK
 Suomen World Vision ry
 Suomen ylioppilaskuntien liitto (SYL) ry
 Suomen YK-liitto ry
 Suomen YK-nuoret ry
 Suomen Ympäristökasvatuksen seura ry
 Suomi - Afganistan Akatemia AFA ry
 Suomi Syyria yhteisö ry
 Suomi-Afrikka-yhdistysten liitto ry
 Suomi-Armenia -yhdistys ry
 Suomi-Etelä-Afrikka seura ry
 Suomi-Etiopia Seura
 Suomi-Gambia-yhdistys ry.
 Suomi-Ghana-Seura ry
 Suomi-Intia-seura ry
 Suomi-Kenia-seura ry
 Suomi-Kuuba-Seura ry
 Suomi-Mosambik-seura ry
 Suomi-Namibia seura ry
 Suomi-Nepal -seura
 Suomi-Nicaragua-seura ry
 Suomi-Sambia seura
 Suomi-Sierra Leone seura ry
 Suomi-Somalia seura ry
 Suomi-Swazimaa-yhdistys ry
 Suomi-Syyria Ystävyysseura ry
 Suomi-Tansania -seura
 Taksvärkki ry
 Tehy ry
 Tekniikka Elämää Palvelemaan - Tekninen i livets tjänst ry
 Terve Afrikka Kehitysyhteistyö ry
 Teollisuusliitto ry
 The Finnish Thai Association ry
 Togon ystävät ry
 Toivala-Säätiö
 Transparency International Suomi ry
 Tukikohta ry
 Turun ammattikorkeakoulun opiskelijakunta – TUO
 Turun Maantieteellinen Seura ry
 Tyynenmeren Saarten Ystävyysseura ry – PIFS
 Työväen Akatemia
 Tähdenkantajat ry
 UFF U-landshjälp från Folk till Folk i Finland rf
 Ugandan Community in Finland
 Uhusiano
 Ukrainalaisten yhdistys Suomessa ry
 Ukumbi ry
 Umuaka Dancing club ry
 Vaasan Kehityskaaseura - U-landsföreningen i Vasa ry
 Vammaiskumppanuus ry
 Vasemmistonuoret ry
 WaterFinns ry

Vienan Karjalan Ystävät ry
Viestintä ja kehitys -säätiö
Vietnam-seura ry
Vihreiden nuorten ja opiskelijoiden liitto ry
Vihreä sivistysliitto ry, Gröna Bildningsförbundet
rf
Wind of Change International
Wycliffe Raamatunkääntäjät ry
Väestöliitto ry
Vähemmistöryhmien tukijärjestö OMEGA ry

YAD Youth Against Drugs ry
Yayasan Penghiburin tuki ry
Yhteiset Lapseemme - All Our Children ry
Yksityisen Sosiaali- ja Terveysalan Ammattilaiset
ry
Ympäristö ja kehitys
Ympäristö- ja kuluttajapoliittinen yhdistys ry
Ystävien Uskonnollinen Seura Kveekarit ry
Zimbabwen Aids-ortot ry
Äetsän Seudun Kehitysmaaseura ry

Yhteensä jäseniä 292

Liite 2 Hallitus

Kehys-Kepa ry:n hallituksen kokoonpano 1.1. – 19.6.2018

Puheenjohtaja	Lehtinen Annu
I varapuheenjohtaja	Tikka Karoliina
II varapuheenjohtaja	Ketolainen Liisa

Varsinaiset jäsenet	Alanne Kaisa Arnkil Jenni Havu Silja Isometsä Sanni Koivisto Anna Kuusiola Timo Lunnas Kari Pontela Risto Sato Mariko Suomi Katri Tiainen Simo Tuohimaa Mari
----------------------------	---

Varajäsenet	Hopsu Inka Soini Eija Nystrand Claudia Räsänen Syksy Perähuhta Outi Vlasceanu Margareta
--------------------	--

Fingo ry:n hallituksen kokoonpano 19.6.-31.12.2018

Puheenjohtaja	Selin Ann
I varapuheenjohtaja	Tikka Karoliina
II varapuheenjohtaja	Nahi Tytti

Varsinaiset jäsenet	Alanne Kaisa Eronen Oskari Ketolainen Liisa Korhonen Elina Nuikka Miia Pontela Risto Ruippo Juha Wevelsiep Matthias
----------------------------	--

Liite 3 Edustukset

	Toimikunta, verkosto, järjestö tms.	Jäsen / yhteyshenkilö	Varajäsen
Valtiolliset elimet	UM:n kauppapoliittisen jaoston laaja kokoonpano	Timo Lappalainen, johtotiimi	
	Ilmastoareena	Tuuli Hietaniemi, vaikuttamis- ja analyysitiimi	
	Kehityspoliittinen toimikunta	Timo Lappalainen, johtotiimi	Niina Mäki, vaikuttamis- ja analyysitiimi
	KeKe - Kestävän kehityksen toimikunta	Katja Hintikainen, vaikuttamis- ja analyysitiimi	
	Ulkosuhdejaosto (UM) / laaja kokoonpano	Timo Lappalainen, Johtotiimi	Niina Mäki vaikuttamis- ja analyysitiimi
	TEM:n yhteiskuntavastuun neuvottelukunta (YHVA)	-	Lyydia Kilpi, vaikuttamis- ja analyysitiimi (Sonja Vartialan varajäsen)
	Globaalikompaktit pakolaisista ja siirtolaisista - taustaryhmä	Outi Hakkarainen, vaikuttamis- ja analyysitiimi	
Järjestöt ja säätiöt	FinnWatch (hallitus)	Lyydia Kilpi, vaikuttamis- ja analyysitiimi (toukokuusta eteenpäin)	
	KIOS – Kansalaisjärjestöjen ihmisoikeussäätiö (hallitus)	Outi Hannula, johtotiimi	Risto Pontela, hallituksen jäsen
	Siemenpuu-säätiö, (valtuuskunta)	Tuuli Hietaniemi	Outi Hakkarainen, vaikuttamis- ja analyysitiimi
	Reilu kauppa ry (hallitus)	Maija Peltola, Camaleonte Oy	
	Kirkon Ulkomaanavun Opettajat ilman rajoja -	Sanna Rekola, globaalikasvatustiimi	Maarit Pihkala, globaalikasvatustiimi

	Toimikunta, verkosto, järjestö tms.	Jäsen / yhteishenkilö	Varajäsen
	verkoston ohjausryhmä		
Kv. järjestöt ja verkostot	CIVICUS	Outi Hannula, johtotiimi	Auli Starck, järjestökehitystiimi
	Climate Action Network Europe	Tuuli Hietaniemi, vaikuttamis- ja analyysitiimi	
	Concord Aid Watch	Niina Mäki, vaikuttamis- ja analyysitiimi	
-	Eurodad	Niina Mäki, vaikuttamis- ja analyysitiimi	Lyydia Kilpi, vaikuttamis- ja analyysitiimi
	Concord HUB2	Niina Mäki, vaikuttamis- ja analyysitiimi	-
	Tax Justice Europe	Lyydia Kilpi, vaikuttamis- ja analyysitiimi	-

Liite 4 Kannanotot ja lausunnot

Pvm	Lausunto / kannanotto	Miten jäsenjärjestöt osallistuneet?
25.1.2018	Kommentti valtionavustusten digitalisaation esiselvitykseen	
1.2.2018	Lausunto Vietnamin suurlähettilään strategiseen suunnitelmaan vuosille 2017-2020	Välitetty lausuntopyyntö Vietnamin toimiville järjestöille
22.2.2018	Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi laiksi elinkeinotulon verottamisesta annetun lain, tuloverolain ja maatalouden tuloverolain muuttamisesta VM169:00/2017 (korkojen vähennysoikeuden rajoittaminen)	
2.3.2018	Lausunto kansalaisyhteiskunnan toimintatilaa edistävästä ja suojelevista hyvistä käytännöistä EN CDDH-INST	Mennyt OIK-40:sta laajalla jakelulla järjestökentälle
14.3.2018	Kepan ja sen jäsenjärjestöjen toiveita valtioneuvoston yritys vastuutyöhön	Saatu kommentteja seuraavilta järjestöiltä: KIOS, Pelastakaa lapset, Suomen Unicef ja Väestöliitto
14.3.2018	Lausunto työryhmän esityksestä uudeksi rahankeräyslaiksi	Välitetty jäsenjärjestöille kommentteille; kommentit Agran koululaisilta, Lianalta, Unicefiltä ja Interpedialta
14.5.2018	EU:sta yritysverotuksen uudistaja - Visio Suomen roolista - SAK:n, Akavan, STTK:n, JHL:n ja Kepan kannanotto	
11.6.2018	Kepan lausunto hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi sosiaali- ja terveystalouden tuottamisesta (HE 52/2017)	
13.6.2018	Vetoamus ulkoministeri Soinille: Nicaraguan väkivaltaisuuDET lopetettava	Allekirjoittanut Kepan lisäksi 30 järjestöä. Jäsenet kommentoivat valmisteluvaiheessa.
10.8.2018	Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi ns. veronkiertodirektiivin (EU) 2016/1164 väliyhteisösäännösten ja yleisen veronkiertosäännöksen kansallisesta täytäntöönpanosta	
16.8.2018	Lausunto hallituksen esitysluonnoksesta laiksi hiilen energiakäytön kieltämisestä	
31.8.2018	Ympäristöjärjestöjen yhteinen lausunto: Ratkaisuja ilmastonmuutokseen ympäristöjärjestöjen esitykset puolueenne vaaliohjelman tueksi.	Yhteiskannanotto Keva Luonto-Liitto, maan ystävät, Protect Our WintereS finland, Save Pond Honecky, Suomen luonnonsuojeluliitto, WWF, 350 Suomi

31.8.2018	Järjestöjen yhteinen lausunto ulkoministeriölle koskien kansainvälistä oikeudellisesti sitovaa asiakirjaa ihmisoikeuksista monikansallisten yhtiöiden ja muiden yritysten toiminnassa sekä Suomen kannasta siihen	CRASH ry:n, Eettisen kaupan puolesta ry:n, Kehitysyhteistyöjärjestöjen EU-yhdistys Kehys ry:n, Keka ry:n, Pelastakaa Lapset ry:n, Plan International Suomen, Reilu kauppa ry:n, Suomen Ammattiliittojen Solidaarisuuskeskus SASK ry:n ja Suomen Lähetysseuran yhteinen lausunto
11.9.2018	Kehyksen ja Kepan kannat YK:n yleiskokoukseen	
26.9.2018	Lausunto valtiovarainvaliokunnan hallinto- ja turvallisuusjaostolle HE 123/2018 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2019: Kansainvälinen kehitysyhteistyö	
2.10.2018	Lausunto ulkoasiainvaliokunnalle HE 123/2018 vp Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2019: Kansainvälinen kehitysyhteistyö	
17.10.2018	Fingo ry:n lausunto Suomen EU-puheenjohtajuuskauden 2019 painopiste alueista eduskunnan suurelle valiokunnalle	
31.10.2018	Kepan, Eettisen kaupan puolesta ry:n ja Attacin kirje työministeri Lindströmille Euroopan komission esityksestä suuryritysten julkisesta maakohtaisesta raportoinnista ja sen käsittelyn hitaudesta Euroopan unionissa	Keka työsti, Eetti ja Attac kommentoivat.
7.11.2018	Kepan lausunto eduskunnan verojaostolle hallituksen esityksestä eduskunnalle laiksi ulkomaisten väliyhteisöjen osakkaiden verotuksesta annetun lain muuttamisesta, HE 218/2018 vp	
27.11.2018	Vauhtia 1,5 asteen mukaisille sitoumuksille: Järjestöjen odotukset Katowicen COP24 ilmastokokoukseen.	Yhteiskannanotto Fingo, SLL, Luonto Liitto, Plan International, Protect Our Winters Finland, Maan ystävät, Greenpeace, WWF Suomi
28.11.2018	Lausunto talousvaliokunnalle hallituksen esityksestä (HE 228 vp) päästökauppain muuttamisesta	
3.12.2018	Järjestöjen kirje eurooppaministeri Terholle EU:n monivuotisesta rahoituskehiksestä Euroopan yleisten asioiden neuvoston joulukuun kokouksen alla.	Yhteiskannanotto Fingo, Pelastakaa Lapset, Kirkon Ulkomaanapu, Fida International, Väestöliitto, Suomen UN Women, Suomen Lähetysseura
3.12.2018	Järjestöjen kirje pääministeri Sipilälle EU:n monivuotisesta rahoituskehiksestä Eurooppa-neuvoston joulukuun kokouksen alla.	Yhteiskannanotto Fingo, Pelastakaa Lapset, Kirkon Ulkomaanapu, Fida International,

		Väestöliitto, Suomen UN Women, Suomen Lähetysseura
18.12.18	Fingon huomioita Finnfundin vuoden 2019 omistajaohjauksen muistioon. Lähetettiin UM:n Max von Bonsdorffille sähköpostitse, ja hän edelleen toimitti ministeri Virolaiselle.	Huomiot pohjautuivat pitkälti usean kansalaisjärjestön yhteisiin näkemyksiin 2018 muistion kehittämiseksi. Ne perustuivat syyskuussa 2017 käytyyn keskusteluun ja toimitettiin ulkoministeriölle lokakuussa 2017

Liite 5 Järjestötilaisuudet

Kepan järjestötilaisuudet 2018

Tilaisuus	Avoim tilaisuus / verkostotapaaminen / muu	Pvm	Osallistujien lkm yhteensä	Osallistujien lkm Kepan jäsenjärjestöistä	Kenen Kepan jäsenjärjestön osaamista hyödynnettiin ja miten	Muut huomiot
Maaailma kylässä sparrausinfo asiaohjelman tuotannosta kiinnostuneille tahoille	Ideapaja / Avoin	18.1.	17	12	Jokainen osallistuja kertoi omista suunnitelmistaan toteuttaa festivaalille puheohjelmaa	
Kehykampanjan työpaja jäsenjärjestöille	Avoim tilaisuus	17.1.			Keskusteltiin kampanjan kohderyhmistä ja kerätiin ideoita viesteistä ja aktiviteeteista.	
Maaailma kylässä info vuoden 2018 asiaohjelmatuottajille	Muu	22.2.	19	12	Jokainen osallistuja kertoi omasta puheohjelmanumerosta	
Frame, Voice, Report! -hankkeen aloitustilaisuus	Avoim tilaisuus	13.3.				Osallistujista 2 Adoben kautta
Frame, Voice, Report! -hankkeen aloitustilaisuus	Avoim tilaisuus	15.3.				Osallistujista 15 Adoben kautta
Mahdollisuuksien tori -koordinaattorien tapaaminen	Verkostotapaaminen	17.-18.3.	18			Osallistajat edustivat 12 torikaupunkia

Agenda2030-verkoston tapaaminen	Verkostotapaaminen	27.3.	11		Jäsenet antoivat huomioitaan mm. komission tulevaan SDG-kokoukseen ja keke-budjetointiin.	
Infotilaisuus Kepan ilmastolinjauksen päivittämisestä.	Avoin tilaisuus	28.3.			Jäsenet antoivat kommentteja ilmastolinjauksen päivityksen luonnokseen.	
Järjestöjen viestit OKM:n kestävän kehityksen kasvatuksen linjausprosessiin	Avoin tilaisuus	19.4.	7	5		
Yritysyhteistyönkoordinaatiokokous	Avoin jäsen järjestöille	25.4.	10	10	Plan jakoi kokemuksia mobiilitiedonkeruusta	Useita viimehetken peruuntumisia sairastumisten takia
Transformer 2030 -hankkeen aloitustilaisuus	Muu	22.5.	21	10		
Mitä kuuluu Myanmariin?	Avoin tilaisuus	13.6.	30	13	Osallistujat jakoivat aktiivisesti myös omia kokemuksiaan Myanmarista	Aloite Suomen Myanmarin edustustosta - alustajina Riikka Laatu ja Katja Hirvonen
Vapaaehtoistoiminnan kehittäjien verkosto	Verkostotapaaminen	13.6.	8	3		Tunne ry:n edustajat alustivat ympäristöahdistuksesta
Palvelumuotoilu kehitysyhteistyöjärjestöissä	Tilaisuus järjestöjen palvelumuotoilun FB-ryhmälle	18.6.	27	9	Plan International Suomen Mika Välitalon esitys aiheesta	
Globaalikasvatusverkoston aamiaistilaisuus	Avoin tilaisuus	19.6.	26	10		
Globaalikasvatusverkoston OKL-yhteistyön suunnittelukokous	Avoin tilaisuus	27.8.	16	10		

Agenda2030-verkoston tapaaminen	Verkostotapaaminen	22.10.	noin 15		Jäsenet antoivat huomioitaan: 2019 vaaleihin, EU-pj-kauteen, indikaattorien päivitykseen, HLPF:n väliarviointiin	
Kehykampanjan tapaaminen jäsenjärjestöille	Avoin tilaisuus	23.10.	10		Kampanjan ajankohtaisten asioiden käsittelyä.	
Frame, Voice, Report! -hankkeen hakuinfo	Avoin tilaisuus	5.11.	17	11	Interpedia esitteli omaa hankettaan	
Globaalikasvatusverkoston syysretki Artsiin	Avoin tilaisuus	13.11.	7	4		
Mahdollisuuksien tori -koordinaattorien tapaaminen	Verkostotapaaminen	16.-18.11.	18			Osallistujat edustivat 11 torikaupunkia, tapaaminen sisälsi koulutuksen Sitran Erätauko-dialogimenetelmän käyttöön
Cambodia evening: Workers' rights, corporate responsibility and democracy in Cambodia	Avoin tilaisuus	19/11/18	12	2		
Vapaaehtoistoiminnan kehittäjien verkosto	Verkostotapaaminen	28.11.	14	8	Jäsenet osallistuivat aktiivisesti yhteistyön suunnitteluun	Tapaaminen Kansalaisareenan edustajien kanssa yhteistyön tiivistämiseksi
Kehykampanjan tapaaminen jäsenjärjestöille	Avoin tilaisuus	29.11.	10		Kampanjan ajankohtaisten asioiden käsittelyä.	
Frame, Voice, Report! -hankkeen hakuinfo (webinaari)	Avoin tilaisuus	12.12.	20	15	Väestöliitto esitteli omaa hankettaan	

Liite 6 Koulutukset ja neuvonta

KOULUTUKSET	2016	2017	2018
Koulutustilaisuuksien lukumäärä	24	32	38
Koulutuspäivien lukumäärä (avoimet / räätälöidyt)	20.5	20,5	23
Osallistujien lukumäärä	557	553	601

NEUVONTA	2016	2017	2018
Kehitysyhteistyö-neuvontatapaukset	86	60	71
Globaalikasvatus-neuvontatapaukset	26	3	15
Yritysyhteistyöneuvontatapaukset	19	7	12
Muu neuvonta (esim. talous, hallinto)	5	4	6

Koulutuksen nimi	Päivämäärä	Osallistujia	Jäsenjärjestöistä	Yleiarvosana	Hyödynnettävyys	Jäsenten asiantuntemuksen käyttö/muu yhteistyö
Lohkoketjuteknologia, kehitysyhteistyö ja tulevaisuus	18.12.2018	23	17	3,8	3,1	Yhteistyössä Tieto Blockchain Solutionin kanssa (pro bono)
Itsearviointi kehityshankkeiden arviointimetodina	29.11.2018	22	19	4,2	4,2	
Tuotekehitystyön erikoisammattitutkinto - Järjestön palvelumuotoilu	23.11.2018-30.11.2019	26	7			Järjestäjänä Rastor, yhteistyökumppanit: SOSTE, Allianssi ja Olympiakomitea
Outcome Mapping	20.-21.11.	20	15	3,9	3,4	
Hiilifiksi järjestö -koulutus: Kehitysyhteistyöjärjestöjen ilmastovaikutukset ja hiilijalanjälki	15.11.2018	11	8	4,4	4,5	Koulutus toteutettiin Kepan, Helsingin yliopiston ja Sitran yhteistyönä.
How to measure impact in global education and development communication projects	7.11.2018	24	17	4,3	4,2	
Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri: Heikot signaalit ja ennakointi	2.11.2018	25	10			
Vaalivaikuttamisen ABC -webinaarisarja osa 2, 27.9.	27.9.2018	6	3			
Vaalivaikuttamisen ABC- webinaarisarja osa 1, 11.9.	11.9.2018	5	5			

Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri: mihin asioihin kannattaa vaikuttaa?	31.8.2018	21	11			
Näin huolehdin tarvittavista tietosuojatoimista järjestössäni -webinaari	7.6.2018	43	22	4,6	4,3	
Puhujasparraus	31.5.2018	2	1			
Puhujasparraus	29.5.2018	2	1			
Puhujasparraus	28.5.2018	2	1			
Learn how to harvest outcomes!	23.- 24.5.2018	21	17	4,3	3,8	Osallistujien omien järjestöjen hankkeet koulutusmateriaalina.
Puhujasparraus	22.5.2018	3	3			
Näin suunnittelet laadukkaan globaalikasvatushankkeen	16.5.2018	12	9			
Puhujasparraus	14.5.2018	3	2			
Yritysyhteistyön käytännöt	19.4.2018	23	6	4	3,8	Yhteistyönä SOSTEn kanssa.
Puhujasparraus	18.4.2018	2	1			
Riskienhallinta kehitysyhteistyöhankkeessa	12.4.2018	18	12	4,1	4,3	Janetta Vettenranta Transparency Suomesta kouluttajana.
Globaalikasvatushanke paremmaksi - webinaarisarja osa 2, 10.4.	10.4.2018	10	7			

Eväitä hankesuunnitteluun	5.4.2018	19	16	4,5	4,7	
Globaalikasvatushanke paremmaksi - webinaarisarja, osa 1, 4.4.	4.4.2018	12	7			
Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri 23.3.2018	23.3.2018	7	4			
Miten pidetään vaikuttava puhe	22.3.2018	14	7	4,6	4,9	Jokainen osallistuja piti puheen alkuja muille omasta järjestötyöstään.
Ilmastokestävyys hanketyössä	20.3.2018	12	12	3,9	3,9	Hanna Matinpuro Siemenpuusäätiöstä kouluttajana.
Maailma kylässä 2018 - ruokamyöjäkoulutus	14.3.2018	48	19			
Digitaalisuus kansalaisjärjestöjen kasvatustyössä	8.3.2018	24	18	3,4	3,4	Fida esitteli omaa Avun askeleet mobiilisovellusta kouluille.
Kehy-avain 4: Kehitysyhteistyöhanke budjetointi	3.3.2018	17	17	4,6	4,8	
Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri 2.3.2018	2.3.2018	10	3			
Arvokasvatus, monialaisuus, vastuuseen kasvaminen järjestöjen globaalikasvatustyössä	15.2.2018	11	10	4,4	4,5	Kouluttaja oli WWF:n ympäristökasvattaja ja esimerkit tulivat heidän kenttätyöstään.

Yhteishankeamiainen: Järjestöjen välisellä yhteistyöllä parempiin tuloksiin kehitysyhteistyössä	13.2.2018	13	13	4	5	Suomen Somalia-verkosto tuotti koulutuksen sisällön ja hoiti kouluttamisen.
Yhteiskunnallisen muutoksen opintopiiri 9.2.2018	9.2.2018	13	6			
Kehitysyhteistyöhankkeen taloushallinto: Mitä hankevastaavan tulisi tietää talousasioista	1.2.2018	17	12	4,5	3,8	
Kokeilukulttuuri ja kehitysyhteistyö	31.1.2018	23	12	4,1	3,6	Planin Mika Välitähti kouluttajana, caset Planilta.
Jaettu arvo yritysyhteistyössä	18.1.2018	18	4	4,1	4,3	Yhteistyönä SOSTEn kanssa.
Varainhankintaa ilman varoja!	13.1.2018	19	14	4	4,1	
	Koulutukset yhteensä 38 kpl	601	368	4,2	4,1	
	CAPAn koulutukset 15 kpl	276	152	4,2	4,1	
	GLOBAn koulutukset 22 kpl	277	197	4,3	4,3	
	Maailma kylässä- koulutus 1 kpl	48	19			

Näistä webinaareja 5kpl, n. 12% kaikista osallistujista osallistui verkon välityksellä koulutukseen.

Liite 7 Henkilöstö

Nimi	Ammattinimike (vuoden viimeinen)	Alkupäivä	Loppupäivä	
Aho Hanna Marja Helena	Asiantuntija, ilmasto	20/08/2018	30/06/2020	1
Aronen Jukka-Pekka	Asiantuntija, digiviestintä	22/01/1998	28/02/2019	1
Biström Jonas Otto Ilmari	Asiantuntija	06/08/2018	30/06/2019	1
Creder Kirsi Orvokki	Asiantuntija, taloushallinto ja kirjanpito	07/09/2016		1
Delhom Claire Laeticia	Varainhankintakoordinaattori	15/01/2018	31/05/2018	
Eurakoski Johanna	Ohjelmapäällikkö	01/09/2005		1
Forsbacka Nora	* Communications Coordinator-Bridge 47	24/11/2014		
Hakkarainen Outi Maria	Asiantuntija, kestävä kehitys	01/08/2004		1
Halonen Sinimaria Alma	Toimitusavustaja	01/02/2018	28/02/2018	
Hannula Outi Maria	Ohjelmajohtaja	07/01/2004		1
Harjunpää Johanna Margareta	Projektipäällikkö -Frame, Voice, Report - projekti	01/12/2017	31/10/2020	1
Hedberg Mimosa Sofia	Asiantuntija, viestintä. Työvapaalla 6.8.2018 - 24.8.2020	22/03/2017		
Helenius Kim Verner	IT- tukihenkilö	07/05/2005	30/04/2018	
Helfer Alix Alma Charlotte	Viestintäavustaja	15/01/2018	15/07/2018	
Hellsten Simo Sakari	Asiantuntija, verkkoviestintä ja -kehitys	03/10/2016		1
Hietaniemi Tuuli	Asiantuntija, ilmasto ja oikeudenmukaisuus. Työvapaalla 1.6.2018 - 30.6.2020	01/09/2010		
Hintikainen Katja	Asiantuntija, vaikuttaminen ja agenda 2030	01/04/2013	31/07/2018	
Huhta Jukka Paavo Valtteri	Web developer	11/01/2016	28/08/2018	
Hyötylä Sonja Hannele	* Asiantuntija-kehityspolitiikka	01/02/2018	30/09/2020	
Häkli Laura Helena	Viestintä- ja vaikuttamistyön johtaja	01/03/2015		1
Hänninen Suvi	* Hallintokoordinaattori -Bridge47	01/07/2017	14/10/2018	
Ikävalko Päivi Johanna	Sihteeri	08/05/2017		1
Jauhiainen Johannes	Toimitusarjoittelija	01/11/2018	28/02/2019	1
Johansson Laura Karoliina	Projektiaavustaja	08/01/2018	31/01/2019	1

Kanner Jussi Antero	* Asiantuntija-kestävä kehitys	04/01/2012		
Kartano Mirka Emilia	Asiantuntija, viestintä	19/10/2017	15/08/2019	1
Karvinen Susanna Karoliina	Hankeavustaja- Transformer 2030	01/08/2018	07/11/2018	
Kilpi Lyydia Annamaria Aleksandra	Asiantuntija, vero-oikeudenmukaisuus ja yritysvastuu	01/03/2016	16/08/2018	
Koivuporras-Masuka Kirsi	Kansalaisyhteiskunnan asiantuntija. Työvapaalla 23.10.2017 - 15.9.2019	12/08/2016		
Kokkonen Elina	Johtaja, talous ja hallinto	01/12/2018		1
Kokkonen Niini Maria Helena	Viestinnän asiantuntija. Työvapaalla 22.5.2017 - 31.7.2018	05/11/2014	31/07/2018	
Konttinen-Njeri Paula	Koulutussuunnittelija-globaalikasvatus. Työvapaalla 1.9.2015 - 31.8.2018	02/04/2012	31/08/2018	
Korhonen Kalle Sakari	Asiantuntija, järjestelmäsunnittelu	12/06/2000		1
Kumpulainen Teemu Kullervo	Graafikko	07/01/2016	05/11/2018	
Kuusinen Eva Carita	Asiantuntija, henkilöstösuunnittelu	01/08/2006		1
Lappalainen Rilli	* Johtaja, vaikuttaminen	01/12/2018		
Lappalainen Timo	Johtaja, jäsensuhteet ja toiminnan kehitys	01/01/2005		1
Leppänen Niila Nooa	Tuotantopäällikkö	04/01/2016	30/06/2018	
Liulia Emmi Kristina	Koulutussihteeri	17/09/2018	31/08/2019	1
Lounasheimo Paula	Asiantuntija, jäsensuhteet	01/08/2009		1
Lundqvist Anna-Stiina	Asiantuntija, kehitysrahoitus	22/10/2014	13/11/2018	
Lähdetie Taija Tellervo	Viestintä- ja varainhankintapäällikkö	01/08/2018		1
Lönnberg Nicola Marian	Visuaalinen suunnittelu	01/11/2018	28/02/2019	
Maletic Alen	Verkostokoordinaattori- Bridge47	01/11/2018	30/09/2020	1
Matvejeff Hans Daniel	Viestintäavustaja	21/08/2017	05/07/2018	
Mikkonen Pekka Mikko Tapani	IT-tukihenkilö	21/05/2018	05/07/2018	
Mikola Elina Pihlaja	* Asiantuntija, kehityspolitiikka Perhevapaalla 6.11.2018 - 14.7.2019	15/08/2016		
Murtonen Kari-Pekka	Asiantuntija, kehitys ja innovaatiot	25/07/2016		1
Mäki Niina	Asiantuntija, opintovapaalla 12.3.-12.12.2018	24/09/2007	10/02/2019	
Mäki-Hakola Heli Susanna	Toimistokoordinaattori	13/05/1998		1
Mäntyniemi Juha-Erkki	Toiminnanjohtaja	01/05/2018		1
Nevalainen Eeva Helena	Asiantuntija, järjestöjen kehitysyhteistyö	05/05/1999		1

Niemelä Hannu Tapani	Projektipäällikkö, Transformer 2030-hanke	01/03/2016	31/12/2019	1
Nissinen Taru Talvikki	Toimitusavustaja	19/03/2018	21/06/2018	
Onali Anja Kaarina	Asiantuntija, arviointi	03/05/2004		1
Peltonen Anne Elina	* Projektipäällikkö-EU-pj-kausihanke	11/04/2016		
Penttilä Jaakko	Festivaaliassistentti	21/08/2017	05/07/2018	
Perkiö Sonja Maria Kaarina	Hankeavustaja-Transformer 2030	01/08/2018	31/12/2018	1
Pihkala Pia Maarit	Asiantuntija, järjestöjen oppiminen	01/09/2017		1
Piiroinen Anni Elina	Asiantuntija, viestintä	03/10/2018	30/04/2019	1
Ra Sanna Johanna	Asiantuntija, viestintä	19/03/2018	30/04/2019	1
Rekola Sanna Pauliina	Asiantuntija, globaalikasvatus	01/10/2007		1
Rentola Joonas Ilmari	Koulutussuunnittelija	01/12/2017	07/03/2018	
Riski Taina	* Projektipäällikkö-Bridge 47	01/07/2017	13/01/2019	
Romar Anne Maria	Hallintojohtaja	01/01/1998	31/10/2018	
Saarinen Heidi Elina	Gloaalikasvatuksen avustaja	19/03/2018	29/06/2018	
Savola Pauliina Maria	Asiantuntija - kansalaisyhteiskunta ja edunvalvonta	08/01/2018	14/05/2019	1
Seppälä Satu	* Talouskoordinaattori -Bridge 47	01/07/2017	31/12/2018	
Sivonen Leo	Festivaaliassistentti	15/08/2018	29/06/2019	1
Starck Auli Helena	Ohjelmasuunnittelija, työvapaalla 8.8.2018 - 28.1.2019	01/11/2014	28/01/2019	
Suihko Milja Adeliina	Vaikuttamistyön avustaja	06/08/2018	31/12/2018	1
Suihkonen Unia Tuutikki Pellava	IT-tukihenkilö	06/08/2018	06/08/2019	1
Tiainen Tuomas	Viestintäavustaja	27/08/2018	11/07/2019	1
Tolonen Ruut Johanna	Asiantuntija, viestintä	08/08/2018	24/08/2020	1
Tran Max	* Talousassistentti -Bridge 47	02/07/2018	16/05/2019	
Turakka Antti Samuel	Asiantuntija, järjestöjen oppiminen	01/10/2003		1
Vaittinen Hanna Sofia	Viestintäavustaja	13/08/2018	12/12/2018	
Valoma Laura Mariia	Tuotantopäällikkö	15/08/2018		1
Valtonen Anni	Päätoimittaja, Maailman Kuvalehti Työvapaalla 1.12.2018 - 30.6.2019	05/01/2009		1
Vesalainen Jaana Kristiina	Taloussihteeri	04/05/1998		1
Vihriälä Anni Kaarina	Koulutussuunnittelija Perhevapaalla 13.11.2016 - 31.7.2018	22/10/2010	13/07/2018	

Viirimäki Jaana	Asiantuntija, vapaaehtoistoiminnan kehittäminen	02/04/2013		1
Viitala Sofia Alma Auroora	Avustaja, globaalikasvatus	13/08/2018	31/01/2019	1
Wilkinson Niko	Ohjelmapäällikkö	29/10/2012	22/02/2018	
Virmavirta Johanna	Viestintä- ja varainhankintapäällikkö	07/03/2018	15/06/2018	
Väätäinen-Chimpuku Senja Liisa	Asiantuntija, kestävä talous	05/11/2018	16/08/2019	
Ylikoski Terhi	Ohjelmasuunnittelija 1.1. - 31.12.2018	Opintovapaalla 01/08/2013		