

Hyväksytty Fingon hallituksessa 26.9.2018

Sisälllys

JOHDANTO JA MUUTOSTEORIA.....	2
OHJELMAN TAVOITTEET .....	6
1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen .....	6
1.1. Verkostoituminen ja uudet yhteistyökumppanit	
1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyvyn vahvistuminen	
1.3. Tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen	
1.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset	
2. Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon .....	9
2.1. Päätäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa	
2.2. Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa	
3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio.....	12
3.1 Aktiiviset suhteet jäsenjärjestöihin	
3.2. Henkilöstön kehittäminen ja resurssien tehokas käyttö	
3.3. Johtaminen ja tuloksellisuus	
LIITE 1: VAIKUTTAMISTYÖN TEEMAT .....	14

## JOHDANTO JA MUUTOSTEORIA

Suomalaiset kehitysjärjestöt - Finnish Development NGOs Fingo ry on globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehityksestä edistävä suomalainen yhteistyö-, asiantuntija- ja kattojärjestö. Sen visio on globaalisti oikeudenmukainen ja kestävä maailma, jossa ihmisoikeudet toteutuvat. Tämän vision toteutuksen ytimessä on kaikkein köyhimpien ihmisten ja kehittyvien maiden aseman parantaminen.

Ohjelmakaudella 2019-2021 Fingo jatkaa Kehyksen ja Kepan vaikuttavaa ja tuloksellista työtä globaalisti oikeudenmukaisen, kestävästä kehityksen puolesta samalla toimien myös kansalaisyhteiskunnan äänitorvena ja sen toimintaedellytysten turvaajana.

Ohjelmakauden aikana lisätään kansalaisyhteiskunnan osallistumisen mahdollisuuksia ja valmiuksia menestyä muuttuvassa toimintaympäristössä sekä tehdään tarkoin kohdennettua vaikuttamistyötä Suomessa, EU:ssa ja kansainvälisesti. Työ perustuu jäsenjärjestöjen vankkaan omistajuuteen ja yhdessä tekemiseen.

### Muutosteoria

Fingo edistää **kestävää kehitystä** ja **globaalia oikeudenmukaisuutta**. Kestävä kehitys tarkoittaa ihmisen, ympäristön ja talouden tasapainoista huomioimista päätöksenteossa ja toiminnassa tavalla, joka takaa hyvinvoinnin myös tuleville sukupolville ihmisoikeuksia ja maapallon kantokykyä kunnioittaen. Kestävästä kehityksestä keskeisiin periaatteisiin kuuluu globaali vastuu, ja kansalaisten osallistumisella on merkittävä rooli sen saavuttamisessa. Globaalin oikeudenmukaisuuden toteutuminen tarkoittaa eriarvoisuutta ja köyhyyttä tuottavien yhteiskunnallisten rakenteiden tunnistamista ja purkamista niin vauraiden ja köyhien maiden väliltä kuin maiden sisäältä. Globaali oikeudenmukaisuus sisältää vaatimuksen siitä, että ihmisoikeudet toteutuvat kaikkien, myös haavoittuvimpien ihmisryhmien kohdalla.

Globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävästä kehityksestä toteutuminen maailmassa edellyttää muutosta kansalaisten ja kansalaisjärjestöjen, yritysten ja julkisen sektorin toiminnassa.

- Vahva ja moninainen kansalaisyhteiskunta<sup>1</sup> on kehityksen, demokratian ja hyvän hallinnon perusta ja muutosvoima, joka osallistaa kansalaisia, valvoo ja tukee yrityksiä, lisää päättäjien tilivelvollisuutta kansalaisilleen, tukee hyvää hallintoa ja tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnallisiin epäkohtiin.
- Kansalaiset voivat edistää kestävästä kehityksestä osallistumalla yhteiskunnan toimintaan, vaikuttamalla poliittiseen päätöksentekoon ja arjen valinnoilla.

---

<sup>1</sup>Kansalaisyhteiskunta muodostaa oman, valtiosta ja markkinoista erillisen toimintatilansa yhteiskunnassa, joskaan rajat eri yhteiskunnan tilojen välillä eivät ole aina tarkat tai yksiselitteiset. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla viitataan moninaisesti sosiaalisiin liikkeisiin, yhdistyksiin, verkostoihin ja yhteisöihin mutta myös esimerkiksi ei-kaupalliseen mediaan, säätioihin ja tutkimuslaitoksiin. Kansalaisyhteiskunnan toimijat perustuvat yhteisen tavoitteen tai aatteen pohjalle, ja ne ovat voittoa tavoittelemattomia.

- Poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden tulee luoda puitteet kestäväälle yhteiskunnalle.
- Yritysten tulee toimia vastuullisesti ja läpinäkyvästi ja kunnioittaa kaikessa toiminnassaan ihmisoikeuksia ja ympäristöä sekä kantaa sosiaalista vastuuta yhteiskunnissa joissa toimivat.

Kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus edellyttävät kaikilta toimijoilta **kykyä toimia muutoksen puolesta** mutta myös **muutosta tukevaa lainsäädäntöä ja politiikkaa**.

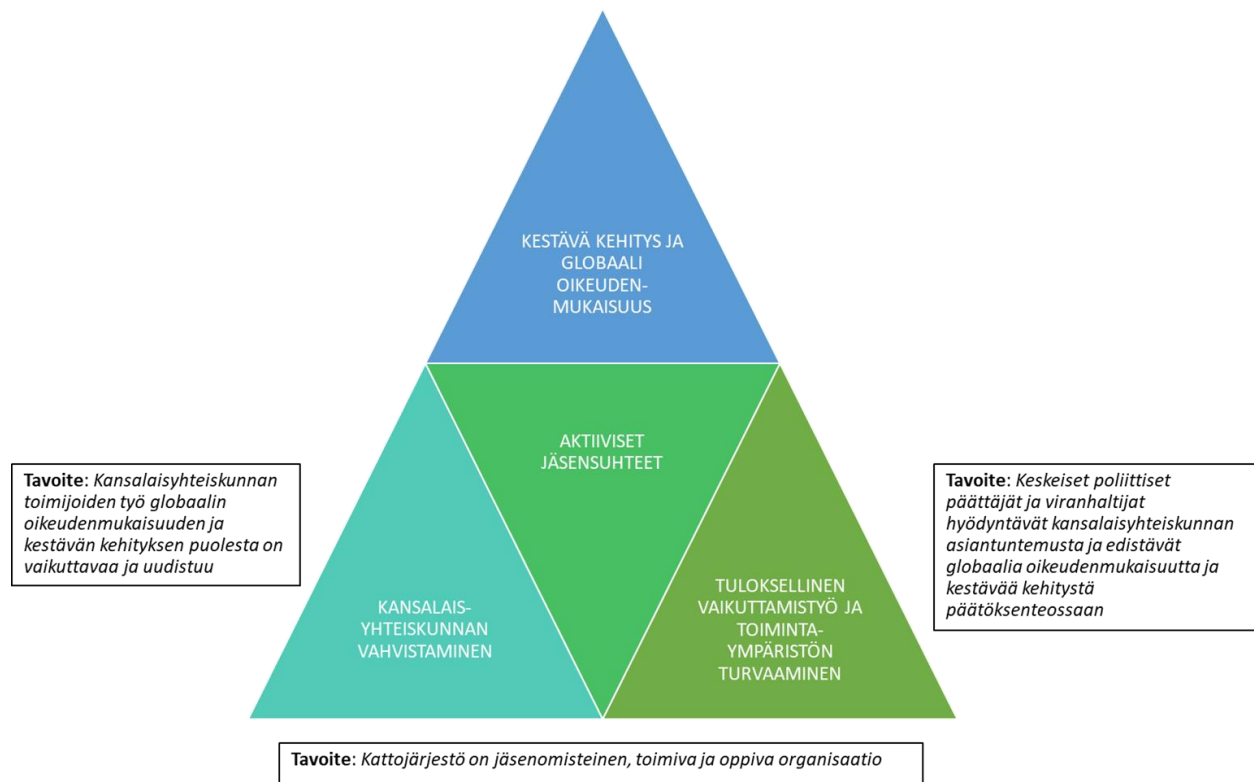
Strategiansa mukaisesti Fingon toiminnan painopisteitä ovat kattojärjestöroolista nouseva kansalaisyhteiskunnan vahvistaminen sekä toisaalta sen äänen vahvistaminen suhteessa poliittiseen päätöksentekoon. Fingo **vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita ja luo toimintaedellytyksiä** niiden työlle kansalaisten, yritysten, päätöksentekijöiden ja viranomaisten suuntaan kestävä ja oikeudenmukaisen toiminnan vahvistamiseksi. Toisaalta Fingo **vaikuttaa lainsäädäntöön ja muihin päätöksenteon prosesseihin** Suomessa, EU:ssa ja globaalisti, jotta ne tukisivat muutosta kohti kestävä kehitystä ja globaalia oikeudenmukaisuutta. Myös yksityinen sektori ja kansalaiset ovat tärkeitä tahoja Fingon toiminnassa. Fingo **vaikuttaa yksityissektoriin** yhtäältä vaikuttamalla sitä säätelevään lainsäädäntöön ja politiikkalinjauksiin ja toisaalta edistämällä järjestöjen ja yritysten välistä yhteistyötä. Fingon jäsenjärjestöt ovat kansalaisten kanava toimintaan kestävä kehityksen tavoitteita kohti. Fingolla puolestaan on järjestökenttää kokoava rooli **kansalaisten** suuntaan yleisen mielipiteen vahvistamisessa suhteessa kestävä kehityksen ja globaalin oikeudenmukaisuuden teemoihin ja ihmisten innostamisessa mukaan kansalaisyhteiskunnan toimintaan.

Fingo vahvistaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita tukemalla niiden osaamista ja verkostoitumista sekä vaikuttamalla niiden toimintaympäristöön. Tavoitteena (ohjelman tavoite 1) on kasvattaa järjestöjen työn vaikuttavuutta ja uusiutumiskykyä, jotta järjestöt pystyvät toimimaan mahdollisimman laadukkaasti ja tehokkaasti oman missionsa mukaan paremman maailman puolesta myös tulevaisuudessa. Tätä tavoitetta Fingo toteuttaa tukemalla yhteistyön rakentamista yli sektorirajojen niin Suomessa kuin maailmallakin (tavoite 1.1) ja tarjoamalla monipuolista koulutusta ja neuvontaa (tavoite 1.2). Kansalaisyhteiskunnan toimijat tarvitsevat aktiivisia kansalaisia, jotka ovat kiinnostuneita globaalin oikeudenmukaisuuden kysymyksistä ja näkevät kansalaisjärjestöt kanavana aikaansaada muutosta. Tähän toimintaympäristöön Fingo vaikuttaa tarjoamalla kansalaisille tietoa ja uusia näkökulmia globaaleihin kysymyksiin ja auttamalla heitä löytämään omat tapansa toimia kestävä kehityksen ja globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta (tavoite 1.3). Kattojärjestöroolinsa mukaisesti Fingo puolustaa kansalaisjärjestöjen toimintamahdollisuuksia ja toimii kansalaisyhteiskunnan aseman ja resurssoinnin vahvistamiseksi niin, että kansalaisyhteiskunnalla olisi hyvät edellytykset toiminnalleen (tavoite 1.4).

Valtiot ovat kaikkein keskeisimmässä roolissa kestävä ja oikeudenmukaisen maailman rakentamisessa: poliittisilla päätöksillä voidaan tukea tai jarruttaa kestävä kehitystä ja globaalia oikeudenmukaisuutta ja lainsäädäntö sanelee niin yritysten kuin yksittäisten kansalaisten toimintaa. Parhaimmillaan päätöksenteko on demokraattista, eri näkökulmat huomioivaa ja siinä kuullaan laajasti kansalaisyhteiskunnan ääntä ja otetaan huomioon päätösten vaikutukset myös Suomen rajojen ulkopuolelle. Fingo vaikuttaakin yhdessä muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa

pitkäjänteisesti ja johdonmukaisesti **poliittisiin päättäjiin ja viranhaltijoihin** kansallisesti, Euroopan unionissa ja kansainvälisesti kestävän kehityksen ja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi (ohjelman tavoite 2). Kansalaisyhteiskunta tuo esiin päättäjien ja viranhaltijoiden kanssa käytävässä dialogissa tietoa nykyisten ja suunnitteilla olevien poliittisten päätösten vaikutuksista, etenkin globaalisti heikoimmassa asemassa oleviin ihmisiin ja ympäristön kantokykyyn, tarjoaa ratkaisumalleja ja vaikuttaa näin kestävän kehityksen edistämiseen (tavoite 2.1). Tuloksellisesta vaikuttamisesta tukee Fingon vahva, ammattimainen ja nopea viestintä ja tunnettuus sidosryhmien keskuudessa (tavoite 2.2).

Fingon työn tuloksellisuuden varmistavat aktiiviset suhteet asiantunteisiin ja eri puolilla maailmaa toimiviin jäsenjärjestöihin, osaava ja motivoitunut oma henkilöstö sekä oppimista ja tuloksellisuutta ohjaava johtamisjärjestelmä (ohjelman tavoite 3).



Kuva 1: Muutosteoria

Kestävä kehitys ja globaali oikeudenmukaisuus ovat toisiaan tukevia tavoitteita. Molempien käsitteiden perustana toimivat seuraavat periaatteet, jotka ohjaavat kattojärjestön toimintaa:

- **Vahva kansalaisyhteiskunta** on toimivan demokratian ja moniäänisen yhteiskunnan edellytys ja pohja ihmisoikeuksien toteutumiselle. Kun kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset turvataan, ihmiset voivat osallistua ja vaikuttaa rauhanomaisesti ympäröivään yhteiskuntaan ja

tärkeäksi koettuihin asioihin. Kansalaisyhteiskunnan olemukseen kuuluu myös julkisen ja yksityisen sektorin toiminnan kriittinen tarkastelu ja vuoropuhelu.

- **Ihmisoikeudet** ovat universaaleja, luovuttamattomia ja perustavanlaatuisia oikeuksia, jotka kuuluvat kaikille. Ihmisoikeudet on määritelty kansainvälisissä ihmisoikeussopimuksissa, ja niiden noudattaminen on kaikkien toimijoiden velvollisuus.
- **Maapallon kantokyvyn kunnioittaminen** tarkoittaa ihmiskunnan elämäntapojen ja sitä ohjaavan päätöksenteon mukauttamista planeetan rajoihin niin, että turvataan luonnon monimuotoisuus sekä nykyisten ja tulevien sukupolvien mahdollisuudet hyvään elämään.

## **OHJELMAN TAVOITTEET**

### **1. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vahvistaminen**

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työ globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen puolesta on vaikuttavaa ja uusiutumiskykyistä*

Fingon tavoitteena on vahvistaa kansalaisyhteiskunnan vaikuttavuutta, tuloksellisuutta ja kykyä uudistua nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Järjestöt tarvitsevat paitsi osaamista ja resursseja myös hyviä verkostoja ja yhteistyötahoja. Onnistuminen on kytköksissä myös järjestöjen tilaan toimia niin Suomessa kuin muissa toimintamaissaan.

Fingo luo järjestöjen entistä vaikuttavammalle työlle edellytyksiä sekä niiden toimintakyvyn että toimintaympäristön osalta. Kattojärjestönä Fingon tehtävä on tuoda esiin poikkileikkaavasti kestävän kehityksen teemoja, koota yhteen niiden parissa tekevien järjestöjen työtä, lisätä suomalaisten ymmärrystä globaaleista kysymyksistä ja siten kannustaa heitä osallistumaan aktiivisesti kansalaisyhteiskunnan toimintaan, erityisesti kehitysyhteistyötä ja globaalikasvatusta tekevien jäsenjärjestöjen parissa.

#### ***1.1. Verkostoituminen ja uudet yhteistyökumppanit***

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimijat verkostoituvat ja löytävät uusia yhteistyökumppaneita globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen edistämiseksi*

Fingo tuo kansalaisyhteiskunnan toimijat yhteen vahvistaakseen niiden yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja näkyvyyttä sekä kykyä tarttua uusiin mahdollisuuksiin verkostoitumisen ja uusien yhteistyökumppanien avulla. Yhteistyötä kehitetään uusien sektorirajat ylittävien kumppanuuksien luomiseksi järjestöjen sekä esimerkiksi yritysten, viranomaisten, tutkijoiden sekä kasvatusta- ja koulutusalan toimijoiden kanssa. Fingo vahvistaa eri toimijoiden välistä tiedon ja osaamisen jakamista sekä uusien innovaatioiden syntyä ja hyödyntämistä tukemalla verkostomaista työskentelytapaa, koordinoimalla työryhmiä ja toimimalla tapahtumissa ja muilla yhteistyön alustoilla.

Fingo koordinoi erilaisia järjestöjen yhteistyöverkostoja jäsenistön aloitteesta. Verkostomaiset toiminnot ovat joustavia ja vastaavat jäsenistön tarpeita. Vakiintuneita yhteistyöverkostoja ovat esimerkiksi temaattiset verkostot ja työryhmät (esimerkiksi gender, kestävä talous, turvallisuus ja kehitys, ilmastokoordinaatio, vero-oikeudenmukaisuus ja yritysvastuu) ja yritys yhteistyöstä kiinnostuneiden verkosto. Eri puolilla Suomea toimii Mahdollisuuksien tori -tapahtumien verkosto, jossa paikalliset toimijat esittelevät järjestöjen työtä ja tarjoavat osallistumismahdollisuuksia.

Yksi laajimmista Fingon koordinoimista verkostoista on yli 100 toimijaa käsittävä globaalikasvatuserkosto, joka edistää laadukasta globaalikasvatusta ja sen näkyvyyttä Suomessa osana

elinikäistä oppimista Agenda 2030:n hengessä. Globaalikasvatusverkoston kautta järjestöt tavoittavat kasvatusalan toimijoita laajalti, ja toimijat puolestaan hahmottavat verkoston jäsenet asiantuntijoina, joilta voi saada järjestöjen kehittämiä, laadukkaita menetelmiä ja lähestymistapoja eri aiheiden käsittelyyn. Ohjelmakauden aikana Fingo tiivistää yhteistyötä globaalikasvatukseen keskittyvien tutkijoiden kanssa ja seuraa alan kansainvälistä kehitystä muun muassa Fingon koordinoiman Bridge 45-hankkeen tiimoilta.

Yksityinen sektori on tulossa aiempaa vahvemmin mukaan kehitysyhteistyön kentälle, ja yritys yhteistyö on lisääntynyt merkittävästi jäsenjärjestöissä. Yhteistyöllä voidaan parhaimmillaan saada aikaan ratkaisuja ja laajempaa vaikuttavuutta kestäväen kehityksen kysymyksiin. Erityisesti digitalisaatio ja kehittyvien maiden mobiilivallankumous tarjoavat järjestöille uusia mahdollisuuksia kehittää yhteistyötä sekä suomalaisten sekä paikallisten yritysten kanssa. Fingo tekee tiiviisti yhteistyötä sekä viranomaistahojen, yrityksiä edustavien järjestöjen kanssa, että suoraan yksittäisten yritysten kanssa hyvän yhteistyöilmapiiriin ja yhteisten tavoitteiden edistämiseksi.

Fingo toimii kansallisten työryhmien ja verkostojen lisäksi aktiivisesti osana eurooppalaisia ja globaaleja kansalaisyhteiskunnan verkostoja kuten CONCORD, CIVICUS, Forum ja lukuisat teemakohtaiset verkostot, ja tukee jäsentensä kansainvälistä verkostoitumista ja yhteistyötä ulkoasiainhallinnon/Suomen edustustojen kanssa. Kansainvälisistä ja kotimaisista verkostoista tuodaan ajankohtaista tietoa, uusia ajatuksia ja yhteistyömahdollisuuksia suomalaiseen järjestökenttään, ja vastaavasti innostetaan muita kertomalla suomalaisten innovaatioista ja hyvistä käytännöistä.

### ***1.2. Kansalaisjärjestöjen toimintakyvyn vahvistuminen***

Tavoite: *Kansalaisjärjestöjen toimintakyky edistää globaalisti kestäväää kehitystä on vahvistunut*

Fingo tarjoaa kehitysyhteistyötä ja globaalikasvatusta tekeville järjestöille monipuolisia mahdollisuuksia kouluttautumiseen ja muuhun oppimiseen. Tavoitteena on vahvistaa kansalaisyhteiskunnan kykyä tehdä tuloksellista työtä globaalisti oikeudenmukaisen, kestäväen kehityksen edistämiseksi. Fingo tarjoaa oppimistilaisuuksia, seminaareja, neuvontaa ja muita osaamista tukevia työkaluja järjestöjen kehitysyhteistyöhön, globaalikasvatukseen, yritys yhteistyöhön, vaikuttamistyöhön ja viestintään. Ohjelmakauden aikana kehitetään palveluja digitaaliseen toimintaympäristöön ja vahvistetaan Fingon palvelujen saatavuutta verkossa.

Kattojärjestö tukee suomalaisten järjestöjen kapasiteettia hakea ulkoministeriön, EU:n ja muuta kotimaista ja kansainvälistä rahoitusta. Ohjelmakaudella vahvistetaan järjestöjen osaamista erilaisten rahoitusmuotojen hyödyntämisessä erityisesti monitoimijayhteistyössä, ja samalla kartoitetaan potentiaalisia uusia yksityisen ja julkisen rahoituksen lähteitä. Fingon tavoitteena on vahvistaa järjestöjen osaamista työskennellä yksityisen sektorin kanssa esimerkiksi digitalisaation saralla.

Koulutuksissa ja neuvonnassa painotetaan toimintaympäristön tuntemusta, sukupuolten tasa-arvoa, ihmisoikeusperustaisuutta, toiminnan arvojonon mukaisuutta, yhteiskunnallisen muutoksen mekanismeja sekä kestäväää kehitystä ja eriarvoisuuden syihin paneutumista. Työn tuloksellisuuteen ja tuloksista viestimiseen tarjotaan koulutusta ja tukea, jotta järjestöt voisivat entistä havainnoillisemmin ja

monipuolisemmin kertoa työnsä tuloksista eri sidosryhmille. Ohjelmakaudella Fingo vahvistaa erityisesti järjestöjen arviointiosaamista ja siihen liittyvää yhteistyötä eri tahojen kanssa.

Fingo vahvistaa kansalaisjärjestöjen vaikuttamiskapasiteettia koordinoimalla ohjelman painopisteisiin liittyvää yhteistä vaikuttamistyötä, tarjoamalla järjestöille tukea niiden oman vaikuttamistyön toteuttamiseen ja järjestämällä kehityskysymyksiin liittyviä tilaisuuksia. Yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa kehitetään toimivia tapoja kansalaisjärjestöjen vaikuttamistyön vahvistamiseksi ja kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseksi kehityksimaissa.

Toimintakykyä ja oppimista tukevia palveluja kehitetään jatkuvasti vastaamaan järjestöjen tarpeita keräämällä säännöllistä palautetta, seuraamalla toimintaympäristöä ja tarttumalla aktiivisesti järjestöjen yhteistyömahdollisuuksiin. Kapasiteetin vahvistamisessa hyödynnetään kansainvälisiä verkostoja ja jäsenjärjestöjen sekä kumppaneiden asiantuntemusta.

### ***1.3.Tiedon ja ymmärryksen lisääntyminen***

Tavoite: *Kehityskysymyksiä ymmärtävien kansalaisten määrä kasvaa ja halukkuus toimia kestävän ja oikeudenmukaisen maailman puolesta lisääntyy*

Viestinnällä on vahva rooli kansalaisyhteiskunnan toimintakyvyn ja vaikuttavuuden lisäämisessä ja järjestöille suotuisan toimintaympäristön luomisessa. Suomalaisten suuri enemmistö suhtautuu positiivisesti vapaaehtoistyöhön ja kansalaistoimintaan, on tietoinen kestävän kehityksen tärkeydestä, huolissaan ilmastonmuutoksesta sekä kannattaa kehitysyhteistyötä, mutta ei välttämättä tiedä riittävästi työn tuloksista tai tiedä miten itse toimia. Passiivisuus voi nousta myös toivottomuuden ja avuttomuuden tunteesta: oman elämänpiirin ja globaalien ilmiöiden väliset kytkennät eivät avaudu. Ajantasaista ja ymmärrettävää tietoa kehityspoliittisista teemoista ja globaaleista aiheista on tarjolla suhteellisen vähän. Vaikka jäsenjärjestöt viestivät omista teemoistaan ja toiminnastaan, Fingolla on oma roolinsa tiedon tarjoamisessa laajasti koko kehityksen kentästä ja uusien aiheiden ja näkökulmien nostamisessa kansalliseen kehityskeskusteluun.

Fingo tarjoaa globaaleista aiheista tietoa kiinnostavasti, kannustaa aktiiviseen kansalaisuuteen ja tuottaa kootusti tietoa järjestöjen työstä ja esimerkiksi kehitysyhteistyön saavutuksista. Tämä kasvattaa arvostusta järjestöjen työhön, luo kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa asenneilmapiiriä ja lisää järjestöjen tilaa toimia ja vaikuttaa yhteiskunnassa. Tavoitteena on, että laajalla joukolla kansalaisia on halu toimia myös itse kestävän kehityksen edistämiseksi, esimerkiksi liittymällä järjestöön ja tukemalla järjestöjen vaatimuksia ja työtä mutta myös kuluttamalla kriittisemmin, hankkimalla lisätietoa ja vaikuttamalla lähipiirin mielipiteisiin tai osallistumalla laajemmin yhteiskunnalliseen keskusteluun.

Fingo käyttää viestinnän keinoja monipuolisesti: eri viestintäkanavien ja yleisötapahtumien kautta tavoitetaan ihmisiä laajasti ympäri Suomea. Keskeisiä Fingon viestintäkanavia ovat verkkosivustot (fingo.fi, globaalikasvatus.fi, maailmakylässä.fi), Maailman Kuvalehti (verkkosivusto ja paperilehti) sekä sosiaalisen median kanavat (mm. Facebook, Twitter, YouTube). Maailma kylässä ja Mahdollisuuksien torit



ovat suurelle yleisölle suunnattuja tapahtumia, joilla vierailee noin satatuhatta ihmistä vuosittain ja jotka saavat paljon näkyvyyttä myös mediassa.

#### **1.4. Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset**

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset vahvistuvat*

Ohjelmakauden aikana Fingo vaikuttaa Suomessa ja EU:ssa sekä relevanteissa kansainvälisissä verkostoissa globaalin kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi ja toimintatilan puolustamiseksi. Tavoitteena on, että suomalaiset ja eurooppalaiset päättäjät puolustavat aktiivisesti kansalaisyhteiskunnan roolia demokraattisen ja oikeudenmukaisen kehityksen edistäjinä ja sitoutuvat turvaamaan moninaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset globaalisti. Ohjelmakauden aikana etsitään uusia tapoja tehdä yhteistyötä kansalaisyhteiskuntatoimijoiden kanssa globaalisti ja saada tätä kautta kokemusperäistä tietoa vaikuttamistyöhön kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamiseksi.

Fingo tuo esille suomalaisten kansalaisjärjestöjen ja niiden kumppaneiden merkittävää roolia globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestäväen kehityksen parissa ja vaikuttaa niiden toimintaedellytysten puolesta. Tavoitteena on, että poliittinen päätöksenteko Suomessa tukee aktiivisen kansalaisyhteiskunnan toimintaa ja julkinen rahoitus tarjoaa riittävät resurssit järjestöjen tulokselliseen ja monimuotoiseen työhön. Sen lisäksi Fingo hakeutuu yhteistyöhön, jonka kautta voidaan lisätä jäsenjärjestöjen osallistumismahdollisuuksia ja niiden asiantuntemuksen hyödyntämistä.

## **2. Vaikuttaminen poliittiseen päätöksentekoon**

Tavoite: *Keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestäväää kehitystä päätöksenteossa.*

Aktiivinen kansalaisyhteiskunta tuo esiin ja välittää päättäjille sekä keskeisille viranhaltijoille tietoa poliittisten päätösten **vaikutuksista globaalisti heikoimmassa asemassa oleviin ihmisiin ja ympäristön kantokykyyn**, haastaa poliittisia arvovalintoja julkisessa keskustelussa, seuraa ja arvioi päätösten vaikutuksia ja vaikuttaa näin globaalin oikeudenmukaisuuden ja kestäväen kehityksen edistämiseen. Kansalaisyhteiskunnan äänen huomioiminen poliittisessa päätöksenteossa on keskeinen osa demokratiaa ja Agenda 2030-tavoitteiden saavuttamista.

Fingo tukee suomalaisten kansalaisjärjestöjen mahdollisuuksia vaikuttaa poliittiseen päätöksentekoon Suomessa, EU:ssa ja globaalisti. Järjestön tavoitteena on, että **Suomen ja EU:n politiikat** tukevat johdonmukaisesti globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestäväää kehitystä.

Ohjelmakaudella tavoitteena on, että keskeiset poliittiset päättäjät ja viranhaltijat hyödyntävät kansalaisyhteiskunnan asiantuntemusta ja **edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta päätöksenteossa**. Suomen ja EU:n lisäksi vaikutetaan suoraan ja verkostojen kautta kansainvälisiin politiikkaprosesseihin muun muassa YK:ssa (Agenda 2030 ja ilmastonmuutos) ja OECD:ssä (kehitysrahoitus ja politiikkajohdonmukaisuus).

Ohjelmalla tähdätään politiikkatason vaikutuksiin vaikuttamistyön pääteemoissa, jotka on globaalien oikeudenmukaisuuden ja globaalisti kestävä kehityksen kannalta tunnistettu relevantteiksi ja merkittäviksi (tarkemmin teemat eritellään liitteessä 1). Teemoja ovat:

1) **Kestävän kehityksen rakenteet ja periaatteet:** Agenda 2030 -tavoitteet ovat avainasemassa kestävä muutoksen aikaansaamiseksi maailmassa. Universaalien periaatteiden jalkauttaminen yhteiskunnan rakenteisiin ja eri toimijoiden pariin on keskeistä. Tämän työn kannalta myös kansalaisyhteiskunnan vahvistaminen ja aktiivisen kansalaisuus ovat merkittäviä.

2) **Kehityspolitiikka:** Kehityspolitiikka on edelleen Suomen tärkein väline kantaa globaalia vastuuta, vähentää köyhyyttä, edistää rauhaa ja ihmisoikeuksien toteutumista. Erityisesti vaikuttamme Suomen ja EU:n kehityspolitiikan painotuksiin ja resursseihin ja kehitysyhteistyön laatuun.

3) **Kestävä ja oikeudenmukainen talous:** Kestävä talousjärjestelmä, oikeudenmukainen verotus, yritysvastuu ja kauppapolitiikka ovat äärimmäisen tärkeässä roolissa köyhyyden poistamisessa ja oikeudenmukaisemman maailman rakentamisessa.

4) **Ilmastonmuutos ja energiapolitiikka:** Ilmastonmuutos vaikuttaa eniten köyhimpiin ja haavoittuvimmassa asemassa oleviin ihmisiin kehitysmaissa. Reilun ja oikeudenmukaisen ilmatorahoituksen, kattavan poliittisen ilmasto-ohjauksen ja kestävä energiapolitiikan kautta voimme vaikuttaa siihen, että ilmastonmuutosta hillitään tehokkaasti ja kehitysmaissa voidaan sopeutua ilmastonmuutoksen vaikutuksiin.

Fingo avaa tilaa kansalaisyhteiskunnan vaikuttamistyölle tukemalla dialogia päätöksentekijöiden kanssa ja lisäämällä heidän tietoisuuttaan globaalisti kestävä kehityksen kysymyksistä. Tätä työtä tehdään muun muassa tuottamalla päättäjille tarpeellista tietoa, laatimalla lausuntoja ja kannanottoja sekä järjestämällä tilaisuuksia. Aktiivinen viestintä ja vaikuttamistyö lisäävät poliittista painetta globaalisti oikeudenmukaiseen ja kestävä kehityksen huomioonottavaan päätöksentekoon. Fingo on puoluepoliittisesti sitoutumaton, ja sillä on toimivat yhteistyösuhteet poliittisiin puolueisiin ja päättäjiin läpi puoluekentän.

### ***2.1. Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa***

*Tavoite: Päättäjien ja viranhaltijoiden dialogi kansalaisyhteiskunnan kanssa globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen kysymyksissä kasvaa*

Fingo tuo yhteen päättäjiä, viranhaltijoita ja kansalaisyhteiskunnan toimijoita vuoropuheluun kestävän kehityksen teemoista. Vuorovaikutuksen tavoitteena on varmistaa, että yhä useampi päättäjä ymmärtää kansalaisyhteiskunnan tuottaman lisäarvon yhteiskunnassa, hyödyntää kansalaisjärjestöjen osaamista globaaleissa kehityskysymyksissä ja kääntyy Fingon puoleen saadakseen tietoa vaikuttamistyön teemoista ja kansalaisyhteiskunnan näkemyksistä. Fingo toimii globaaleissa teemoissa kansalaisyhteiskunnan äänitorvena ja yhteiskunnallisena keskustelijana.

Ohjelmakauden aikana vahvistetaan kansalaisyhteiskunnan osallistumista päätöksentekoon, lakien valmisteluun ja vaikutusten seurantaan. Tavoitteena on, että kansalaisjärjestöjä kuullaan useammin osana julkista päätöksentekoa ja että se vaikuttaa tehtäviin päätöksiin. Samalla kasvatetaan Fingon ja sen jäsenjärjestöjen asiantuntemuksen tunnettuutta ja arvostusta poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden keskuudessa. Päätöksentekijät tuntevat paremmin kansalaisyhteiskunnan toimijat ja tietävät kenen puoleen kääntyä globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävän kehityksen kannalta relevanteissa kysymyksissä.

Ohjelmakaudella osallistutaan aktiivisesti keskeisiin tapahtumiin, joissa kansalaisyhteiskunta, päättäjät ja viranhaltijat voivat verkostoitua. Vuorovaikutuksen ylläpitämiseksi päättäjiä ja viranhaltijoita kutsutaan vierailemaan järjestön tilaisuuksiin, koulutuksiin ja työryhmiin sekä kannustetaan jäsenjärjestöjä toimimaan samoin.

Fingo tarjoaa tietoa ja ratkaisumalleja, joita päättäjät ja viranhaltijat voivat hyödyntää globaalisti oikeudenmukaisen kestävän kehityksen kannalta keskeisten poliittisten päätösten tekemisessä ja niiden valmistelussa. Tavoitteena on, että päättäjät ja viranhaltijat tietävät, miten Suomen, EU:n ja kansainvälisen tason poliittiset päätökset vaikuttavat globaalisti ja he voivat näin edistää globaalia oikeudenmukaisuutta ja kestävästä kehitystä. Tietoa välitetään päättäjille esimerkiksi henkilökohtaisissa tapaamisissa ja kuulemisissa tai kirjallisesti julkaisujen, kirjeiden tai suositusten avulla. Järjestön tuottama tieto perustuu uusimpaan tutkimukseen, tunnettujen tutkimuslaitosten materiaaliin ja kansalaisjärjestöjen laajaan kokemukseen ja toimialan tuntemukseen. Myös kansainvälisten yhteistyöverkostojen laajaa asiantuntemusta hyödynnetään aktiivisesti.

Suomessa vaikuttamistyötä tehdään Fingon teemojen parissa erityisesti eduskuntavaaleihin ja uuteen hallitusohjelmaan liittyen sekä mahdollisiin ohjelmakaudella esiin tuleviin strategiisiin, kehityspoliittisiin poikkileikkaaviin aloitteisiin liittyen. EU:ssa keskeisiä prosesseja ovat erityisesti Suomen EU-puheenjohtajuuskausi, EU:n yhteinen ilmasto- ja energiapolitiikka, monivuotiset rahoituskehitykset sekä Agenda 2030:n ja kehityspoliittisen konsensuksen toimeenpano.

## ***2.2. Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa***

Tavoite: *Kansalaisyhteiskunnan ääni kuuluu julkisuudessa*

Aktiivinen viestintä, kampanjat ja näkyvyys julkisuudessa lisää poliittista painetta kestävän kehityksen huomioimiseksi päätöksenteossa sekä kansalaisyhteiskunnan asemoitumista yhteiskunnallisena

vaikuttajana ja keskustelukumppanina päättäjien suuntaan. Ohjelmakaudella Fingo käyttää monipuolisesti eri viestintäkeinoja ja -kanavia, mm. sosiaalisen median kanavia, mediaviestintää, verkkoviestintää ja kampanjointia kansalaisyhteiskunnan äänen nostamiseksi julkiseen keskusteluun. Median kautta Fingo tavoittaa kohderyhmiä, joita sen omat mediat ja kanavat eivät suoraan tavoita.

Ajankohtaisiin poliittisiin prosesseihin liittyvän tiedon lisäksi Fingo tekee keskustelunavauksia myös uusista aiheista ja näkökulmista ja nostaa niitä julkiseen keskusteluun, asiantuntijoiden ja päättäjien agendalle ja käy yhteiskunnallista keskustelua kehitykseen ja globaaleihin teemoihin liittyvistä aiheista. Fingo tarjoaa medialle tietoa ja asiantuntemusta globaalikysymyksissä ja tuo julkisuudessa esiin kaikkein heikoimpien ääntä sekä kansalaisjärjestöjen ja kehittyvien maiden näkökulmaa.

Eduskuntavaalien, Euroopan parlamentin vaalien ja Suomen EU-puheenjohtajuuskauden alla Fingo nostaa kestävän kehityksen teemoja julkiseen keskusteluun ja tekee yhteisiä kampanjoita jäsenjärjestöjensä ja muiden yhteistyötahojensa kanssa.

Organisaation tunnettuus ja arvostus ovat tehokkaan vaikuttamistyön ja kansalaisyhteiskunnan vahvistamisen perusedellytyksiä. Fingon alkuvaiheessa järjestön nimi ja brändi vaativat vahvaa panostusta tunnettuuden ja arvostuksen rakentamiseen erityisesti tärkeiden sidosryhmien keskuudessa, mutta myös laajemmin yhteiskunnassa.

### **3. Jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio**

Tavoite: *Kattojärjestö on jäsenomisteinen, toimiva ja oppiva organisaatio*

#### *3.1. Aktiiviset suhteet jäsenjärjestöihin*

Tavoite: *Kattojärjestöllä on aktiiviset jäsensuhteet*

Fingo on järjestöjen tärkeä yhteistyön areena ja väylä, jonka kautta ne voivat ilmaista kuuluvansa maailmanlaajuiseen liikkeeseen kestävän kehityksen ja oikeudenmukaisuuden puolesta. Ohjelmakaudella etsitään uusia tapoja hyödyntää jäsenjärjestöissä olevaa osaamista ja verkostoja sekä tehdä tiivistä yhteistyötä jäsenten kanssa kaikilla ohjelman osa-alueilla. Näkyvä, tunnettu ja ammattimainen kattojärjestö innostaa jäseniä osallistumaan ja tarjoamaan ajatuksiaan ja ideoitaan.

Jäsenviestintää kehitetään niin, että Fingo voi tarjota tarkemmin juuri kunkin jäsenryhmän tarpeisiin soveltuvaa tietoa ja palveluja ja keskustella niiden kanssa aktiivisesti. Palvelujen laatua ja tarkoituksenmukaisuutta kehitetään jäsenkyselyiden ja muun palautteen perusteella. Fingo huomioi palveluissaan vapaaehtois pohjalta toimivien järjestöjen ja ns. diaspora-järjestöjen mahdollisuudet

hyödyntää tarjottuja mahdollisuuksia, eteenkin kapasiteettinsa vahvistamiseksi. Tilojen, tilaisuuksien ja verkkosivujen saavutettavuuteen pyritään varmistamaan yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti.

### *3.2. Henkilöstön kehittäminen ja resurssien tehokas käyttö*

Tavoite: *Kattojärjestö käyttää resurssejaan tehokkaasti ja kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti*

Ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys ohjaavat kustannustehokkuuden ohella Fingon hallintoa, menettelytapoja ja hankintoja. Ympäristöohjelma ja kestävä kehityksen yhteiskuntasitoumukset päivitetään ohjelmakauden aikana ja asetettuja tavoitteita seurataan säännöllisesti. Toimitilojen osalta niiden soveltuvuutta ja kustannustehokkuutta jatkon kannalta tarkastellaan Kepan vanhan vuokrasopimuksen päätyttyä keväällä 2020. Ulkoministeriön ohjelmatuen lisäksi Fingo pyrkii laajentamaan rahoituspohjaansa.

Ohjelmakauden aikana laaditaan uuden strategian mukainen henkilöstölinjaus yhteistyössä henkilöstön kanssa. Tavoitteena on, että Fingo on työnantaja, jonka henkilöstö on sitoutunutta, osaavaa ja yhdessä oppivaa ja jonka työyhteisö ja henkilöstö voivat hyvin. Strategiassa määritellään, millaisilla henkilöresursseilla, osaamisella ja henkilöstöhallinnolla parhaiten saavutetaan asetetut tavoitteet. Henkilöstön työkyvystä sekä työhyvinvoinnista huolehditaan yhteistyössä henkilöstön, luottamuselinten ja asiantuntijasidosryhmien kanssa.

### *3.3 Johtaminen ja tuloksellisuus*

Tavoite: *Johtamisjärjestelmä tukeutuu jäsenten omistajuuteen ja tulosperustaisuuteen*

Fingon strategia painottaa vahvasti jäsenjärjestöjä ja jäsenistön omistajuutta, joten jäsenistön ohjaus toimintaan rakennetaan vahvaksi. Järjestön hallitus ja johto vastaavat strategisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Uuden järjestön rakentaminen edellyttää organisaatorakenteen uudistamista, ja erityisesti alkuvaiheessa kahden organisaation toimintakulttuurin yhteensovittamista ja parhaiden käytäntöjen omaksumista. Toimintatapojen muutoksilla ja työn uudelleenjärjestelyllä haetaan entistä joustavampaa työtettä ja nopeampaa reagointikykyä.

Uuden järjestön suunnittelu- ja seurantajärjestelmät tukevat tehokkuutta, tuloksellisuutta ja oppimista. Tietoa kerätään ja analysoidaan systemaattisesti. Ohjelmakauden aikana etsitään synergioita muiden toimijoiden kanssa arviointityön kehittämiseksi.

## LIITE 1: VAIKUTTAMISTYÖN TEEMAT

Kestävän kehityksen rakenteet ja periaatteet	Kehityspolitiikka	Kestävä ja oikeudenmukainen talous	Kestävä ja oikeudenmukainen ilmasto- ja energiapolitiikka
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agenda 2030:n toimeenpano ja seuranta</li> <li>- Poliittikajohdon mukaisuus</li> <li>- Kansalaisyhteiskunnan tila</li> <li>- Globaali kansalaiskasvatus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kehitysrahoitus (ODA ja FFD)</li> <li>- Suomen ja EU:n kehityspolitiikka ja suhteet</li> <li>- kehitysmaihin</li> <li>- Gender ja eriarvoisuuden vähentäminen</li> <li>- Ruokaturva ja toimeentulo</li> <li>- Muuttoliike (sis. ilmastosiirtolaisuus)</li> <li>- Turvallisuus (sis. humanitaarinen apu)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kestävä kauppapolitiikka</li> <li>- Yritysvastuu</li> <li>- Vero-oikeudenmukaisuus</li> <li>- Kestävä talousjärjestelmä (ml. aidot hyvinvoinnin mittarit)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ilmasto-oikeudenmukaisuus</li> <li>- Kansainvälinen ilmatorahoitus</li> <li>- Kestävä energiapolitiikka</li> <li>- Ekologisesti kestävä kulutus ja tuotanto</li> </ul>

Ohjelman suunnitteluvaiheessa toteutettiin kysely jäsenjärjestöille vaikuttamisteemojen painotuksista ja jäsenten osallistumisesta. Kaikki yllä mainitut teemat saivat kannatusta, mutta niihin liittyvät toiveet olivat erilaisia ja niissä tullaan noudattamaan erilaisia lähestymistapoja. Osa teemoista nojaa jäsenistön ja muiden kansalaisjärjestöjen vahvaan osaamiseen, jolloin Fingon luonteva rooli on toimia fasilitoijana. Tällaisia teemoja ovat muun muassa gender ja eriarvoisuuden vähentäminen sekä globaali kansalaiskasvatus. Toisissa teemoissa, kuten verokysymyksissä ja poliittikajohdonmukaisuudessa, tarvitaan Fingon syvempää omaa asiantuntemusta ja itsenäisempää vaikuttamistyötä.

Kaikissa teemoissa Fingo toimii joustavasti ja tekee mahdollisuuksien mukaan yhteistyötä jäsenjärjestöjen kanssa. Vanhat työryhmät ja verkostot (esim. gender, kestävä talous, turvallisuus, muuttoliike, ruokaturva, ilmastokoordinaatio, koulutus ja kasvatus, yritys vastuu) tulevat jatkamaan toimintaansa ainakin ohjelmakauden ensimmäisinä vuosina. Neljän pääteeman alaisissa alateemoissa tehdään priorisointia ajankohtaisten vaikuttamismahdollisuuksien ja järjestöjen kiinnostuksen mukaan.