



# Toimintasuunnitelma 2018

Hyväksytty syyskokouksessa 27.11.2017

## Sisällysluettelo

---

JOHDANTO.....	3
1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ: Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.....	4
1.1. Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi .....	4
1)    Globaalikasvatusverkoston yksi keskeisistä tehtävistä on toimia järjestöjen linkkinä opetusalan toimijoihin, eritoten opettajiin.....	5
2)    Kepa jatkaa yritys yhteistyöstä kiinnostuneiden järjestöjen verkostoimista. Kaikille järjestöille avointen kokousten ja viestintäkanavien lisäksi toimintaa tukee pienempi, järjestöjen koordinaatioryhmä.....	6
3)    Mahdollisuuksien torsi-verkoston kautta Kepa tekee yhteistyötä noin 20 paikkakunnan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa ja tarjoaa niille vertaiskehittämisen foorumin.....	7
1.2. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa .....	7
1.3. Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä .....	9
2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT: Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.....	10
2.1. Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita. ....	10
2.2. Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta .....	12
3. VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT: Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestävästä kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä .....	13
3.1. Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalien oikeudenmukaisuutta.....	16
3.2. Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi .....	18
4. ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT: Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio .....	19
4.1. Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta .....	19
4.2. Kepa käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.....	20
4.3. Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö .....	20
4.4. Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa .....	21

## JOHDANTO

Vuoden 2018 toimintaympäristön keskeiset haasteet ja mahdollisuudet säilyvät pitkälti samoina, jotka tunnistettiin Kepan uuden strategian kuvauksessa keväällä 2017: Maailma elää kahden eri skenaarion välillä - toisessa ääripäässä on luottamus monenkeskiseen sopimusjärjestelmään ja toisessa taas käpertyminen kansallisten etujen puolustamiseen. Poliittiset prosessien eteneminen ja kansainvälisten sopimusten saavuttaminen edellyttävät suurvaltojen ja valtakeskittymien välisiä koalitioita. Pariisin ilmastopöytäkirja ja YK:n uusi kehitysohjelma, Agenda2030 perustuvat vahvaan ymmärrykseen keskinäisriippuvuudesta ja kansainvälisen yhteistyön välttämättömyydestä. Samaan aikaan nationalistiset ja populistiset liikkeet vahvistuvat ja menestyvät eri puolilla maailmaa, myös Euroopassa.

Kansallisella tasolla tilanne näyttää osin valoisammalta kuin pitkään. Suomen vienti vetää, talous kasvaa ja työttömyysaste laskee. Epäasiallinen keskustelu maahanmuuttajien ja turvanpaikanhakijoiden tiimoilta on hieman laantunut kahden vuoden takaisesta tilanteesta. Suomen hallitus tulee keskittymään suurten sisäpoliittisten hankkeiden, kuten sosiaali- ja terveys- sekä maakuntauudistuksen läpivientiin. Kun samaan aikaan kehitysyhteistyöhön kriittisesti suhtautunut Perussuomalaiset on eronnut hallituksesta ja sen tilalla jatkaa heikentynyt Sininen tulevaisuus, edellytykset vakaalle kehitysyhteistyön toteutukselle ja kehittämiselle ovat aikaisempaa paremmat. Alkuvuoden presidentinvaalit saattavat antaa tilaa myös Suomen kansainvälisen vastuun peräänkuuluttamiselle julkisessa keskustelussa.

Toimintavuosi 2018 aloittaa Kepassa nelivuotisen ohjelmakauden. Samalla se on mahdollisesti myös suurten muutosten vuosi, jos yhteisen kattojärjestön rakentaminen Kepan ja Kehyksen tilalle toteutuu. Kepan ja Kehyksen jäsenet päättävät kattojärjestöstä vuosikokouksissaan 27.11.2017, joten tämän toimintasuunnitelman kirjoittamisvaiheessa emme vielä tiedä kokousten tulosta. Ensi vuotta voidaankin pitää ylimenokautena, jossa on tärkeä turvata paitsi jäsenpalvelujen ja toimintojen jatkuvuus myös pitää huolta henkilöstön hyvinvoinnista ja jaksamisesta muutosprosessin keskellä.

Kansainvälinen kestävä kehityksen ohjelma, Agenda 2030, on lyömässä läpi yhä laajemmalla rintamalla niin kansallisesti kuin kansainvälisesti. Se tunnustetaan tärkeäksi ponnistukseksi, johon osallistuvat liki kaikki YK:n jäsenvaltiot. Samalla Agenda 2030 tarjoaa ainutlaatuisen mahdollisuuden alleviivata keskinäisriippuvuutta ja globalisaation hallinnan tärkeyttä. Eriarvoisuuden poistamisen ja kestävä kehityksen vaatimukset koskevat kaikkia. Toimintavuoden aikana Kepa panostaa erityisesti Agenda 2030 -työhön, ja esimerkiksi Maailma kylässä-festivaalin pääaihe on Agenda 2030. Festivaalin yhteydessä järjestetään ensimmäistä kertaa erillinen korkeantason tapahtuma, jossa maailmankuulu taloustieteilijä, Columbian yliopiston professori Jeffrey Sachs on yksi pääpuhujista. Kepa tuottaa kansallisen raportin Agenda 2030:n toimeenpanosta Social Watch-verkoston kansainväliseen raporttiin, joka julkaistaan YK:n High Level Political Forumissa New Yorkissa heinäkuussa.

Kepan strategian muutosteoria perustuu vahvan ja itsenäisen kansalaisyhteiskunnan ja –toimijoiden muutosvoimaan: vahva kansalaisyhteiskunta ja kansalaisliikkeet saavat aikaan rakenteellista muutosta, joka vähentää köyhyyttä ja eriarvoisuutta. Kansalaisyhteiskunnan tilan seuraaminen ja jäsenjärjestöjen toimintaedellytysten puolustaminen ovat Kepan

keskeinen tehtävä. Kepa myös tukee kansalaisliikkeitä suorien yhteistyösuhteiden avulla Tansaniassa, Mosambikissa, Nicaraguassa ja Kambodzhassa.

Toimintavuoden aikana käynnistetään EU-rahoitteinen Frame, Voice & Reporting-hanke, joka antaa mahdollisuuden tukea suomalaisten järjestöjen kehitysviestintää. Tällaisten ohjelmarahoituksen ulkopuolisten hankkeiden myötä Kepa painottaa pienten ja keskisuurten järjestöjen tukemista.

## 1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ: Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.

Jotta kansalaisyhteiskunta voi olla vahva ja moniääninen muutoksenteekijä, se tarvitsee osaamista, rahoitusta ja verkostoja. Vuonna 2018 Kepa tukee monin eri tavoin kehitysjärjestöjen ja Kepan etelän kumppaneiden kykyä toimia visionsa ja arvojensa mukaisesti.

Kepa tukee jäsenjärjestöjä sellaisilla palveluilla, jotka vastaavat erilaisten järjestöjen kulloinkin ajankohtaisia tarpeita. Ulkoministeriön hanke- sekä viestintä- ja globaalikasvatustukea hakevien järjestöjen osalta vuosi tarkoittanee uutta hakukierrosta ja siihen valmistautumista yhdessä kumppanijärjestöjen kanssa. Ohjelmaturkijärjestöille vuosi on uuden nelivuotiskauden käynnistämistä, mikä voi joillekin järjestöille tarkoittaa uusia avauksia, toisille taas toimintojen supistamista. Kaikkia niitä koskee kuitenkin yhteinen tarve kehittää toimintaa ulkoministeriön teettämän ohjelmaturun evaluaatiokierroksen tulosten pohjalta yhdessä toisten järjestöjen ja ministeriön kanssa, esimerkiksi arviointitoiminnan laadun parantamiseksi. Yhteisen kehittämistyön käynnistäminen on yksi vuoden painopistealueista Kepassa.

Globaalikasvatuksen osalta vuoden 2018 painopisteitä ovat Kepan oman verkko-oppimisympäristön luominen. Jatkossa Kepan koulutukset ovat entistä paremmin jäsenten saatavilla myös pääkaupunkiseudun ulkopuolella.

Ohjelmarahoituksen ulkopuolisen globaalikasvatushankkeen myötä Kepassa painottuu pienten ja keskisuurten järjestöjen tukeminen (EU-hanke 2017-2020). Toisaalta Kepan tuki järjestöjen työlle opettajien täydennyskoulutuksessa vähenee merkittävästi, kun toinen erillisrahoituksella pyörinyt hanke päättyy.

### 1.1. Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalin oikeudenmukaisuuden edistämiseksi

Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden työn vaikutukset ja näkyvyys sekä kyvyt tarttua uusiin mahdollisuuksiin vahvistuvat poikkisektoraalisen yhteistyön kautta. Kepa toimii laajassa yhteistyössä eri tahojen kanssa ja innostaa myös jäseniään uusiin yhteistyökoalitiioihin monissa toiminnoissa. Esimerkiksi yhteistyötä yliopistojen ja tutkimusverkostojen kanssa vahvistetaan arviointien kehittämisen ja globaalikasvatuksen saralla.

Vuoropuhelua kansalaisyhteiskunnan ja ministeriöiden, eritoten ulkoministeriön ja Suomen edustustojen välillä tuetaan. Sekä Suomessa että Tansaniassa ja Mosambikissa Kepa järjestää yhteistyössä ulkoministeriön, edustustojen, järjestöjen, tutkijoiden ja yksityisen sektorin kanssa tilaisuuksia ja kohtaamisia kehitysyhteistyön toimintamaihin ja teemoihin liittyen. Vuoden aikana Kepa kokeilee, miten Tansaniassa toimivien suomalaisten vapaaehtoisjärjestöjen kanssa voidaan löytää uusia tapoja tehdä yhteistyötä erilaisten toimijoiden, kuten yritysten, kuntien tai yliopistojen kanssa, jotta järjestöt voisivat saavuttaa aiempaa laajempia kehitysvaikutuksia. Tansaniassa ja Mosambikissa Kepa tarjoaa jäsenjärjestöjen ja muiden tahojen käyttöön ajantasaista tietoa maiden kansalaisyhteiskunnan tilasta ja toimintaympäristöstä sekä esimerkiksi muutoksista lainsäädännössä.

Kepalla on yhteyksiä lukuisiin, kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseen liittyviin kansainvälisiin verkostoihin, joiden avulla se pystyy tuomaan uusia virtauksia ja hyviä käytäntöjä Suomeen. Myös suomalaiset käytännöt kiinnostavat muualla. Kepa on aktiivinen globaalia kansalaisyhteiskuntaa seuraavan CIVICUS-verkoston jäsen sekä Suomesta että ohjelmamaistaan käsin. Kepa seuraa globaalikasvatuksen kansainvälisiä toimijoita aktiivisesti ja osallistuu säännöllisesti Smart CSOs –verkoston ja eurooppalaisen globaalikasvatusverkoston GENEn kokouksiin. Yhteiseen oppimiseen tähtäävä kansainvälinen Barefoot Guide Connection on tekemässä yhteistyönä oppaita, jotka hyödyttäisivät suomalaista järjestökenttää ja joissa Kepan asiantuntemusta tullaan käyttämään prosessissa hyväksi. Pohjoismaisten ja Baltian sisärjestöjen kanssa jatketaan hyvien käytäntöjen ja tiedon jakamista. Kansainvälisiä innostavia esimerkkejä etsitään järjestöjen oman tilivelvollisuuden ja toiminnan läpinäkyvyyden parantamiseksi sekä kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi.

Globaalikasvatusverkosto, yritysyhteistyöryhmä ja Mahdollisuuksien tori -verkosto ovat keskeisiä Kepan koordinoimia järjestöjen yhteistyömuotoja, jotka vahvistavat järjestöjen osaamista ja toiminnan vaikuttavuutta. Verkostomaiset toiminnot ovat joustavia ja vastaavat jäsenistöstä nouseviin tarpeisiin. Näitä keskeisiä järjestöyhteistyön kanavia jatketaan, mutta tilaa pyritään luomaan myös uusille avauksille. Olemassa olevia toimintoja juurrutetaan järjestöjen työvälineiksi niin, että myös muut tahot voivat ottaa koordinaatiovastuuta ja siten vapauttaa Kepan resursseja uusille aloitteille.

- 1) [Globaalikasvatusverkoston](#) yksi keskeisistä tehtävistä on toimia järjestöjen linkkinä opetusalan toimijoihin, eritoten opettajiin.

Verkosto jatkaa hedelmällistä yhteistyötä opettajankoulutuslaitosten kanssa, ja Maailma koulussa –seminaareja järjestetään vähintään viidellä yliopistopaikkakunnalla. Samalla pohditaan keinoja tukea globaalikasvatusta yliopistojen omassa opetuksessa. Yhteydet yliopistomaailmaan vahvistuvat myös tehtäessä kartoitusta globaalikasvatukseen liittyvästä tutkimuksesta Suomessa.

Opettajien täydennyskoulutuksen saralla jalkautetaan Koulu maailmaa muuttamaan – hankkeen tuloksia ja välineitä kehittää koulujen globaalikasvatusta. Kaksivuotinen,

ulkoministeriön erillisrahoituksella toteutettu hanke päättyy vuoden 2017 lopussa, mutta järjestöjen hyvälle yhteistyölle pyritään löytämään uusia mahdollisuuksia.

Oppikirjailijoille ja kustantamoille tarjotaan tukea uuden opetussuunnitelman painotusten huomioimiseen oppimateriaaleissa. Verkosto markkinoi muun muassa järjestöjen laatimaa oppikirjakustantajan muistilistaa, jonka avulla painotukset on helppo huomioida oppimateriaaleja laadittaessa.

Järjestöt kohtaavat useita satoja opetusalan ammattilaisia vuosittaisilla Educa-messuilla, jonne Kepa kokoaa yhteisen Kansalaisvaikuttamisen torin. Tavoitteena on edistää opettajien ja kasvattajien välistä yhteistyötä globaalikasvatuksen järjestötoimijoiden kanssa. Vuoden aikana etsitään keinoja, joilla Kepa osuus järjestötorin koordinaatiosta kevenisi.

Gloaalikasvatusverkoston identiteettiä ja rooleja kirkastetaan yhteistyössä verkoston noin sadan toimijan kanssa. Samalla uudistetaan verkoston viestintäkäytäntöjä ja julkaistaan uudistettu Globaalikasvatus.fi-verkkosivusto.

- 2) Kepa jatkaa **yritysyhteistyöstä kiinnostuneiden järjestöjen** verkostoimista. Kaikille järjestöille avointen kokousten ja viestintäkanavien lisäksi toimintaa tukee pienempi, järjestöjen koordinaatioryhmä.

Yritysyhteistyösektorilla Kepa on verkostoitunut keskeisten avaintoimijoiden kanssa sekä kansainvälisesti että paikallisesti. Kepa kehittää verkostojen kautta omaa osaamistaan ja jäsenjärjestöjen tukemista. Toimintavuoden aikana toteutetaan järjestöille suunnattu Slush-sivutapahtuma, edistetään keskustelua digitalisaatiosta ja kehitysyhteistyöstä sekä osallistutaan ulkoministeriön järjestämän shared value -työpajan suunnitteluun ja toteutukseen.

Eri sidosryhmät ovat ilmaisseet tarvetta ja kiinnostusta rakentaa avoin alusta, jossa järjestöt ja yritykset voivat tulla yhteen kehitysongelmien ympärille. Vuoden aikana Kepa tutkii mahdollisuuksia luoda tällainen alusta, pilottimaina esimerkiksi Tansania ja Mosambik ja teemana digitaaliset ratkaisut, joita yhteinen innovaatiotoiminta voisi tukea. Kyse olisi monitoimijamallista, jonka laajamittainen toteutuminen riippuisi saatavilla olevasta rahoituksesta. Mahdollisuuksia kartoitetaan erityisesti Tekesin, Sitran ja Finnpartnershipin kanssa.

Muita toimintakauden avauksia on kartoittaa yhteiskunnallista vaikuttavuutta tavoittelevia yrityksiä, niiden tuotteita ja palveluja. Lisäksi Aalto Impact Iglun kanssa toteutetaan pilottikoulutus, jonka tavoitteena on kouluttaa Suomeen mentoreita tai sparraajia, jotka voivat osallistua European Inclusive Business Acceleratorin työpajoihin eri puolilla maailmaa. Tätä kautta myös jäsenjärjestöt voivat saada uutta osaamista, joka hyödyttää suoraan myös järjestöjen yritys- ja innovaatioyhteistyötä.

- 3) [Mahdollisuuksien tori -verkoston](#) kautta Kepa tekee yhteistyötä noin 20 paikkakunnan kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa ja tarjoaa niille vertaiskehittämisen foorumin.

Kepa neuvoo tarvittaessa toimijoita torien ohjelman suunnittelussa, viestinnässä ja muissa käytännön järjestelyissä. Paikallisesti toritapahtumat lisäävät järjestöjen yhteistyötä, uusia kumppanuuksia ja näkyvyyttä. Vuosittain yli 500 järjestöä esittelee toimintaansa Mahdollisuuksien toreilla.

**Maailma kylässä -festivaalin yhteistyöverkoston** kuuluu satoja yksityisen, julkisen ja järjestösektorin toimijoita. Festivaali järjestetään 26.–27.5.2018 Helsingin Kaisaniemen puistossa ja Rautatientorilla. Tavoitteena on aikaisempien vuosien tapaan saada festivaalille mukaan näytteilleasettajaksi tai ohjelmayhteistyöhön noin 250 kansalaisjärjestöä ja 150 muuta kansalaisyhteiskunnan toimijaa. Kepa kannustaa toimijoita tekemään yhteistyössä erilaisia teemaosastoja ja yhteisiä ohjelmanumeroita. Vuoden 2018 pääteema on Agenda 2030 kestävä kehitys tavoitteet ja alueellinen painotus Afrikassa.

## [1.2. Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa](#)

Kepa vahvistaa kehitysyhteistyötä ja globaalikasvatusta sekä kehityspoliittista vaikuttamistyötä ja viestintää tekevien järjestöjen toimintakykyä. Kepan laaja jäsenistö ja sen moninaiset tarpeet kehitysyhteistyön ja globaalikasvatuksen saralla otetaan entistä paremmin huomioon koulutusten tarjoamisessa, kuten ulkoministeriön toteuttama evaluaatio suosittaa, ja tarpeiden kartoittamiseen etsitään uusia keinoja. Kepa seuraa aktiivisesti suomalaista ja kansainvälistä kehitysyhteistyön ja globaalikasvatuksen toimintaympäristöä ja tarpeita ja käyttää sitä hyväksi koulutusten suunnittelussa. Vuoden painopisteinä ovat erityisesti hanketukikierroksen neuvonta, verkko-oppimisen kehittäminen sekä ohjelmaturkijärjestöjen yhteinen oppiminen ulkoministeriön teettämän ohjelmaturkievaluaation tulosten pohjalta.

Kepa tukee järjestöjä, jotta ne pystyisivät hyödyntämään muita rahoituslähteitä aiempaa niukempien kehitysyhteistyön määrärahojen lisäksi. Kepa jakaa tietoa ja järjestää rahoitusinfoja eri yhteistyötahojen kanssa esimerkiksi säätiöiden rahoituksesta, joukkorahoituksesta, kansainvälisistä rahoituskanavista sekä julkisen sektorin rahoituskanavista. Uusia rahoituslähteitä tuodaan esiin myös neuvonnassa ja koulutuksissa.

Kepa varautuu järjestöjen neuvontatarpeeseen sekä kehitysyhteistyöhankkeiden että globaalikasvatushankkeiden osalta keväällä 2018 järjestämällä yleisiä hakuinfoja sekä järjestökohtaista neuvontatyötä, jossa myös kommentoidaan hankehakemuksia. Myös järjestöjen raportointia tuetaan järjestämässä alkukeväästä hankeraportoinnin neuvontapäivät. Tavoitteena on tukea järjestöjä tuomaan entistä paremmin esiin hanketoiminnalla aikaansaatuja muutoksia ja tuloksia. Globaalikasvatuksessa neuvontatyötä tehdään myös verkon kautta.

Yritysyhteistyön saralla koulutuksissa painottuu Sosten kanssa yhdessä toteutettava neliosainen kokonaisuus, joka antaa järjestöille perusvalmiudet toimia yksityisen sektorin kanssa. Koulutuksissa painottuu yhdessä tekeminen lahjoitusmallisen yritysyhteistyön sijaan. Tämän lisäksi Kepa järjestää koulutusta tai tilaisuuksia ajankohtaisista aiheista ja antaa neuvontaa järjestöjen tarpeiden ja palautteen mukaan. Digitalisaatio ja innovaatiot kehitysyhteistyössä ovat yksi keskeinen osa-alue mitä myös painotetaan yritysyhteistyössä.

Vuoden 2018 aikana Kepa parantaa merkittävästi koulutusten ja neuvonnan saatavuutta verkkokoulutusalueen luomisella (webinaarijärjestelmä) ja testaamalla sen käytettävyyttä eri toiminnoissa. Tavoitteena on, että suomalaistoimijat ja heidän etelän kumppaninsa voivat jatkossa paremmin hyödyntää Kepan oppimispalveluja. Verkkopohjainen oppiminen mahdollistaa myös muunlaisen etelän äänen kuulumisen koulutustarjonnasta. Myös kehitysyhteistyön itseopiskelupaketti verkossa uusitaan. Jäsenistölle tiedotetaan mahdollisuuksista opiskella verkon välityksellä esim. kansainvälisillä verkkokursseilla tai muiden kumppanien järjestämissä webinaareissa.

Vuoden aikana järjestetään vähintään kymmenen järjestöjen kehitysyhteistyötä tukevaa koulutusta sekä kuusi viestintää, poliittista vaikuttamistyötä, kampanjointia ja globaalikasvatusta käsittelevää koulutusta, joista osa on pitempikestoisia oppimisprosesseja. Lisäksi järjestetään erilaisia opintopiirejä ja tuetaan jäsenjärjestöjen keskinäistä vertaisoppimista.

Gloaalikasvatuksen laatuun liittyviä kysymyksiä tarkastellaan vertaisoppimisen menetelmin EU-rahoitteisessa Frame, Voice, Report -hankkeessa. Hankkeen puitteissa Kepa järjestää keväällä pienimuotoisen rahoitushaun järjestöille, jotka sitoutuvat omissa hankkeissaan käyttämään globaalikasvatuksen ja kehitysviestinnän tueksi kehitettyjä laatutyökaluja. Kansainvälinen hanke toteutetaan samanaikaisesti seitsemässä EU-maassa. Suomen osalta toimeenpanosta vastaa Kepa.

Kepa nostaa koulutuksissaan ja tilaisuuksissaan vahvasti esiin kansalaisyhteiskunnan vahvistamisen merkityksen ja kansalaisyhteiskunnan tilan muutokset eri maissa. Suomalaisia järjestöjä kannustetaan tukemaan etelän kumppaneita kansalaisyhteiskunnan toimijoina, ei vain hankkeiden toteuttajina, mihin myös ulkoministeriön teettämät evaluaatiot suosittivat. Kepa etsii tähän aktiivisesti työkaluja ja parhaita käytäntöjä järjestöille. Lisäksi Kepan maatoimistot tarjoavat yhteisiä oppimistilaisuuksia jäsenille, niiden kumppaneille ja suurlähetystön tukemille paikallisille järjestöille.

Jäsenjärjestöjä kannustetaan välittämään sekä viranomaisille että laajemmin viestinnässään tietoa kansalaisyhteiskunnan tilasta ja vaikutuksista kumppanijärjestöjen toimintaan eri puolilla maailmaa.

Kepa seuraa kansainvälisissä verkostoissa tehtävää globaalikasvatustyön kehittämistä ja tutkimustyötä ja kutsuu Suomeen ajankohtaisia kansainvälisiä kouluttajia, jotka tuovat uusia ajattelutapoja, trendejä ja menetelmiä liittyen esimerkiksi kestävästä kehityksen tavoitteiden vahvistamiseen järjestöjen työssä, arvojohtomukaiseen viestintään tai sosiaalisen median ja digitalisaation hyödyntämiseen. Kepan koulutuksissa ja tilaisuuksissa hyödynnetään aiempaa enemmän jäsenten ja muiden kansalaistoimijoiden asiantuntemusta.

Järjestöjen työn tuloksellisuuden osoittaminen on yksi Kepan toiminnan kulmakivistä. Kepa kartoittaa hyviä käytäntöjä, joilla suomalaisjärjestöt voisivat havainnollisesti osoittaa



tilivelvollisuutta eri sidosryhmille ja raportoida entistä avoimemmin kehitysrahoituksen käytöstä ja sillä saaduista tuloksista. Kehitystulosten osoittamista tuetaan punaisena lankana osana koulutuksia ja neuvontaa.

Ulkoministeriön ohjelmatuki-instrumenttia koskeneen arvioinnin suositusten mukaan järjestöjen tulisi kehittää omaa arviointitoimintaansa. Kepa tukee järjestöjä arviointiosaamisen kasvattamisessa ja tuo yhteen erilaisia toimijoita, kuten järjestöt ja arvioitsijat sekä yliopistot ja ulkoministeriön. Jäsenille järjestetään koulutusta ja neuvontaa evaluaatioiden tekemiseen ja tilaamiseen liittyvissä kysymyksissä. Kepa kannustaa ohjelmatukijärjestöjen laatu- ja vaikuttamistyöryhmää kehittymään yhteisen oppimisen suuntaan evaluaation suositusten mukaisesti.

Kehitysyhteistyökoulutuksissa otetaan huomioon digitalisaation mahdollisuudet ja sen vaikutukset ympäröiviin yhteiskuntiin. Webinaarien aloittamisen lisäksi koulutuksissa hyödynnetään mobiiliteknologiaa ja näin parannetaan jäsenjärjestöjen kumppanien mahdollisuuksia hyötyä Kepan koulutuksista.

Selvitetään vuoden aikana, minkälaista tukea jäsenjärjestöt tarvitsisivat kehitysyhteistyönsä tueksi maissa, joissa Kepalla ei ole toimistoja.

### 1.3. Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä

Hyvät, toimivat ja tiiviit jäsensuhteet ovat kaiken Kepan toiminnan ydin. Jäsenyys Kepassa on kumppanuutta, joka hyödyttää sekä järjestöä, kattojärjestöä että koko laajaa jäsenjärjestöjoukkoa. Kepa tarjoaa jäsenilleen laajan palvelukokonaisuuden, joka vastaa jäsenjärjestöjen tarpeisiin. Samalla hyödynnetään ja jaetaan jäsenistössä olevaa osaamista. Vuonna 2018 tehdään kartoitus siitä, millä tavoilla jäsenjärjestöjen asiantuntemusta käytetään Kepassa. Tältä pohjalta kehitetään toimintaa edelleen ohjelmakauden aikana.

Jäsenet ovat toivoneet kohdennetumpaa, niiden omiin tarpeisiin vastaavaa jäsenviestintää. Tähän toiveeseen vastataan kehittämällä jäsenistön kohderyhmittelyä jäsenten tarpeiden pohjalta osana laajempaa viestinnän kohderyhmäprojektia. Tarkistetaan samalla jäsenviestinnän kanavia ja suunnitellaan sisällöntuotantoa kohderyhmäkohtaisesti. Yritysyhteistyön viestintää selkiytetään suunnitelmallisemmaksi, ja koulutusmateriaalien löydettävyyttä Kepan verkkosivuilta parannetaan.

Myös maatoimistoissa Tansaniassa ja Mosambikissa pidetään aktiivisesti yllä suhteita näissä maissa toimiviin jäsenjärjestöihin ja autetaan jäseniä tarvittaessa etsimään uusia kumppaneita. Kepa tutustuu jäsenten kumppanuuksiin ja esittelee niiden kautta jäsenjärjestöjen työtä etelän järjestöjen työn vahvistamiseksi.

Kokoustilojen antamista jäsenjärjestöjen käyttöön maksutta jatketaan. Tilat ovat tärkeitä monille etenkin pienille jäsenjärjestöille ja helpottavat järjestöjen toimintaa. Niin tilojen kuin Kepan tilaisuuksienkin esteettömyyteen kiinnitetään entistä enemmän huomiota.

## 2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT: Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.

Maailmassa jossa ongelmat ovat yhteisiä, myös ratkaisujen tulee olla jaettuja. Tähän ohjaa myös Agenda 2030 ja sen universaalit tavoitteet. Globaalisti oikeudenmukainen kestävä kehitys tarvitsee aktiivisia kansalaisia, jotka muodostavat moniäänisen ja vahvan kansalaisyhteiskunnan perustan. Kepa tukee ja innostaa kansalaisia toimimaan globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.

Kepan viestit joutuvat taistelemaan kansalaisten huomiosta. Kepan viestien täytyy paitsi tavoittaa erilaiset kohderyhmät, myös vastata heidän tarpeitaan, jotta viestintä olisi tehokasta ja tuloksellista. Vuoden aikana käynnistetään kohderyhmäprojekti, jossa kehitetään ohjelmakauden aikana viestintää vastaamaan entistä paremmin ihmisten tarpeisiin ja motiiveihin ja tarjoamaan heitä kiinnostavaa tietoa ja osallistumiskanavia. Tarveryhmittely auttaa määrittelemään viestien sävyn, sisältötyypit ja ne kanavat, joiden kautta sisältöä kannattaa jakaa. Tarveperustainen viestintä tavoittaa erilaiset kohderyhmät entistä tehokkaammin ja tuloksellisemmin ja auttaa keskittämään viestinnän resursseja.

### 2.1. Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.

Kepa tuottaa suomalaisille ajantasaista ja ymmärrettävää tietoa maailman kehityksestä, ajankohtaisista kehityspoliittisista teemoista, kehitysyhteistyön tuloksista ja kansalaisjärjestöjen työstä. Kepan viestintä tuo esiin globaaleja ongelmia, tarjoaa ratkaisuja ja nostaa esiin etelän asiantuntijoiden sekä kansalaisyhteiskunnan ääntä.

Vuoden aikana toteutetaan kohderyhmäprojektin pilotti **Kepan pääsivustolla**, jonka sisällöntuotantoa tarkennetaan ja konseptoidaan, ja ulotetaan muut Kepa-brändin alla kulkevat kanavat, kuten Facebook-sivu ja Twitter-tili, vastaamaan uusia kohderyhmiä. Uutiset & media -osio konseptoidaan uusiksi kohderyhmähankkeen tulosten mukaisesti. Kaiken kaikkiaan pääsivustolla julkaistaan noin 300 juttua (uutista, kolumnia, blogitekstiä, tiedotetta) vuoden aikana. Kepa.fin sisällöissä kokeillaan ns. ankkurijuttuja, jotka on optimoitu hakukoneita varten ja joiden jakamisessa osallistetaan myös alan mielipidevaikuttajia.

Kohderyhmäprojektin pilotin jälkeen kehittämistyötä jatketaan Maailman Kuvalehden ja vaikuttamisviestinnän osalta.

Viestinnän painopiste on oman, laadukkaan sisällöntuotannon kehittämisessä vastaamaan uusien kohderyhmien tarpeita. Kepan **sosiaalisen median kanaville** tuotetaan aktiivisesti laadukasta sisältöä. Tehdään kanaville sisältösuunnitelmat osana kohderyhmäprojektiä. Analysoidaan ja hyödynnetään seurantatietoa sisällöntuotannon kehittämisessä.

Kepan ja sen alabrändien viestinnän kokonaisuutta kehitetään niin, että eri kanavat vahvistavat toisiaan. Kepan uutiskirje tarjoaa linkkejä ajankohtaisiin kiinnostaviin aiheisiin ja nostoja muualtakin kuin Kepa.fi-sivustolta. Uutiskirjeen kehittämisessä käytetään apuna verkkokyselytyökalu Surveymonkeyta. Maailman Kuvalehden verkkosivuille tuotetaan säännöllisesti juttuja, jotta lehden voimakkaasti viime vuosina kasvanut lukijakunta laajenee entisestään.

Kepa käyttää myös mediaviestintää (tiedotteet, toimittajatapaamiset, tiedotustilaisuudet, koulutukset) työkaluna globaaleista kehityskysymyksistä viestimiseen ja lisää yhteistyötään maakuntalehtien kanssa tuottamalla esimerkiksi vieraskynä- ja mielipidetekstejä lehtiin säännöllisesti. Mediaviestinnän, kampanjoiden ja tapahtumien kautta tavoitetaan suomalaisia eri puolilla maata.

**Maailman Kuvalehti** ilmestyy kuusi kertaa vuoden aikana paperisena julkaisuna, mutta verkkoon tuotetaan aikaisempaa enemmän artikkeleita ja sisältöä. Lehti tarjoaa ammattitoimittajien tuottamaa journalistista sisältöä, joka taustoittaa ja syventää uutisvirtaa. Maailman Kuvalehteä jaetaan erityisjakeluna ensi vuonna terveysasemille, ammattikoululaisille ja lukiolaisille uusien kohderyhmien tavoittamiseksi

Opettajia, kouluja, kasvattajia ja järjestöjä palvelevan **Globaalikasvatus.fi-verkkosivuston** uudistus saatetaan loppuun ja uusi sivusto lanseerataan alkuvuodesta Educa-messuilla. Sivusto tarjoaa ajankohtaisia näkökulmia globaalikasvatuksen kentälle ja sisältää myös kattavasti tietoa järjestöjen globaalikasvatustyöstä ja sen tuloksista. Järjestöjen asiantuntijuutta tuodaan esille vinkkipankin lisäksi esimerkiksi vierailijablogikirjoituksissa. Sivuston omaa sisällöntuotantoa tuetaan tilaamalla artikkeleita tematiikkaan perehtyneiltä toimittajilta tai asiantuntijoilta. Globaalikasvatuksen Facebook-sivua kehitetään niin, että se saavuttaa yhä suuremman joukon globaalikasvatuksen kohderyhmiä.

**Maailma kylässä -festivaalin verkkosivusto** uudistetaan tarjoamaan entistä helpommin lähestyttävää tietoa festivaalin sisällöistä, kuten ohjelmasta, näytteilleasettajista, alueesta sekä osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksista.

### **Tapahtumat esittelevät uusia näkökulmia ja osallistumismahdollisuuksia**

Maailma kylässä -festivaalin etupäässä kansalaistoimijoista koostuvat näytteilleasettajat sekä keskustelu- ja kulttuuriohjelma tarjoavat kahden päivän aikana yli 70 000 kävijälle tietoa ja taitoja siitä, miten he voivat omassa arjessaan vähentää köyhyyttä ja eriarvoisuutta, toimia oikeudenmukaisuuden puolesta ja edistää kestäväää kehitystä.

Festivaalin ohjelma suunnitellaan niin, että se tarjoaa näkökulmia myös sellaisille kävijöille, joilla ei ole entuudestaan kattavaa tietoa globaaleista aiheista. Esimerkiksi festivaalin dokumenttiohjelmisto ja dokumenttien ympärille rakennetut keskustelut tarjoavat hyvän tavan tutustua festivaalin asiasisältöihin perinteisempien keskusteluohjelmien ohella. Lisäksi festivaalin kulttuuriohjelma suunnitellaan niin, että myös se tukee asiasisältöjä ja antaa kävijälle näkökulmia globaalikysymyksistä.

Festivaalin yhteyteen toteutetaan Kansallisteatterin päänäyttämöllä järjestettävä suurelle yleisölle suunnattu maksuton seminaari Agenda 2030 -työstä Suomessa. Tilaisuus järjestetään yhteistyössä Valtioneuvoston kanslian kanssa.

Kepan tapahtumaviestintä nostaa järjestöjen kanssa toteutettavat ohjelmasisällöt ja globaalit teemat esiin myös valtamediassa tekemällä aktiivista mediaviestintää ja rakentamalla kampanjoita myös sosiaalisen median puolelle. Lisäksi osa festivaalin keskusteluohjelmasta lähetetään suoratoistona festivaalin verkkosivujen kautta. Maailma kylässä -festivaalilehdessä avataan tapahtuman teemoja. Lehteä jaetaan pääkaupunkiseudun alueella toukokuun aikana 20 000 kappaletta.

Mahdollisuuksien toreilla noin 20 paikkakunnan järjestöt ja muut kansalaistoimijat esittelevät toimintaansa ja linkittävät paikallistoiminnan globaaleihin kysymyksiin. Torien asia- ja kulttuuriohjelma sekä torien huomiointi tiedotusvälineissä lisäävät tietoa globaaleista teemoista ja tarjoavat samaistumispintaa ja uusia oivalluksia kansalaisille paikallismedioissa eri puolilla Suomea.

Kepa voi harkintavaltaansa käyttäen olla tekemättä yhteistyötä suur- tai yleisötapahtumissa, kuten Maailma kylässä -festivaali ja Mahdollisuuksien torit, sellaisten tahojen kanssa, joiden on osoitettu syyllistyneen ihmisoikeusloukkauksiin.

## 2.2. Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta

Kepan roolina on tarjota kansalaisille polkuja, joita pitkin ihmiset voivat edetä löytääkseen itselleen sopivaa toimintaa globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta esimerkiksi Kepan jäsenjärjestöjen parissa. Tätä tapahtuu sekä verkossa että Kepan suur tapahtumissa.

Vuoden aikana Kepa käynnistää verkkopohjaisen ns. osallistumiskoneen kehittämisprojekti. Osallistumiskoneen tavoitteena on innostaa ja ohjata kansalaisia toimimaan heitä kiinnostavissa järjestöissä. Aikaisemmin osallistumiskone on toiminut vain Kepan verkkosivuilla, mutta nyt tavoitteena on kehittää konetta kohdeyleisön tarveryhmittelyn perusteella ja lisätä sovelluksen käyttäjämääriä liittämällä se kaikkiin Kepan ylläpitämiin verkkosivustoihin. Osallistumiskonetta kehitetään yhdessä potentiaalisten käyttäjien kanssa.

Kepan tuottamissa tapahtumissa aktiiviset kansalaiset tulevat itse paikalle löytämään kiinnostavaa ohjelmaa ja järjestöjen toimintakanavia. Tapahtumat myös toteutetaan paljolti vapaaehtoisvoimin, ja ne toimivat porttina muuhun järjestötoimintaan. Maailma kylässä -festivaalin näytteilleasettajat sekä kulttuuri- ja keskusteluohjelma kannustavat kävijöitä laajasti toimintaan oikeudenmukaisen maailman puolesta. Myös itse festivaalin toteuttaminen voi olla väylä toimintaan: festivaalille rekrytoidaan yhteensä noin 200 vapaaehtoista työskentelemään tuotannon eri osa-alueille pääasiassa festivaaliviikonlopun ajaksi. Mahdollisuuksien torit puolestaan tarjoavat noin 20 kaupungin asukkaille paikallisia matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia. Toreilla vieraillee vuosittain yli 25 000 kävijää ja torien toteuttamisessa on mukana satoja kansalaistoimijoita. Mahdollisuuksien torit järjestetään suurelta osin vapaaehtoisvoimin.

Kepa osallistuu koulutus- ja kasvatustapahtumiin, kuten Educa-messuille edistääkseen globaalikasvatusta tärkeiden sidosryhmien keskuudessa. Tapahtumissa kerrotaan järjestöjen tuesta ja vinkeistä sekä rohkaistaan kasvattajia ja kouluttajia kehittämään omaa globaalikasvatusosaamistaan järjestöjen avulla.

### 3. VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT: Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestävästä kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä

Samalla kun Kepa jatkaa vaikuttamistyötään nykyisen hallituksen ja eduskunnan suuntaan, vuoden aikana aletaan myös vaikuttaa kevään 2019 eduskuntavaaleihin seuraavaa vaalikautta silmällä pitäen. Yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa Kepa nostaa esiin globaalin oikeudenmukaisuuden kannalta keskeisiä ajankohtaisia kysymyksiä. Vaalien lähestyminen avaa mahdollisuuden tehdä uusia avauksia esimerkiksi sitovan yritys vastuusääntelyn, kehitysyhteistyölain ja ilmastosiirtolaisuuden osalta. Kepa toimii vaaleihin valmistautuville puolueille sparraajana ja haastaa huomioimaan globaalit kehityskysymykset. Suhteita eri puolueiden avainhenkilöihin syvennetään, ja Kepa tuottaa ja tarjoaa ajankohtaista tietoa puolueiden vaaliohjelmatyöhön. Syksyllä Kepan kehityspoliittinen päivä nostaa esiin keskeisiä vaikuttamistyön viestejä sekä julkiseen keskusteluun että tärkeimmille sidosryhmille.

Vaalivaikuttamisen ohessa Kepa seuraa vaikuttamisteemojensa kannalta keskeisiä poliittisia prosesseja ja pitää jäsenistön ajan tasalla niiden etenemisestä ja vaikuttamisen paikoista. Vaikuttamistyön tueksi tuotetaan selvityksiä ja tietoiskuja esimerkiksi kehitysyhteistyön tuloraportoinnista. Kansalaisyhteiskunnan toimintatilasta ja mahdollisuuksista vaikuttaa poliittisiin prosesseihin Suomessa tuotetaan selvitys.

Vaikuttamistyön läpinäkyvyyttä lisätään julkaisemalla päättäjätapaamiset verkossa. Kepa tekee tässä yhteistyötä muiden järjestöjen kanssa ja osallistuu julkiseen keskusteluun lobbauksen läpinäkyvyydestä.

**Kepan vaikuttamistyön teemat** ovat kehitysrahoitus, oikeudenmukainen talous (vero-oikeudenmukaisuus ja yritys vastuu), ilmasto-oikeudenmukaisuus (ilmastorahoitus ja kestävä energiaratkaisut), vahva kansalaisyhteiskunta ja globaalikasvatus. Agenda 2030 -ohjelman osalta Kepa käyttää ohjelman toimeenpanon ja seurannan avaamia vaikuttamisen paikkoja Kepan ohjelman tavoitteiden edistämiseen ja osallistuu kansainväliseen prosessiin.

#### *Kehitysyhteistyö ja -rahoitus*

Kepa jatkaa vaikuttamistyötä koordinoitujen yhdessä jäsenjärjestöjensä kanssa kehitysrahoituksen puolesta osana kehysriihi- ja budjettikeskustelua. Kehitysyhteistyön määrän osalta Suomen tulee pitää kiinni 0,7 -tavoitteesta ja ohjata vähintään 0,2 prosentin bruttokansantulo-osuus kaikkein köyhimmille maille. Kepa vie yhteisesti päätettyjä viestejä kehitysrahoituksen tasosta ja laadusta osaksi puolueiden eduskuntavaaliohjelmia sekä poliittista keskustelua.

Kehitysyhteistyön laadusta, tuloksista ja Suomen kehityspoliitiikan suunnasta keskustellaan ensi vuonna eduskunnassa laajemmin hallituksen kehityspoliittisen selonteon raportoinnin yhteydessä. Kepa hyödyntää mahdollisuutta nostaa esiin kansalaisjärjestökentän viestejä poliittisille päättäjille.

Kansainvälisesti Kepa seuraa kehitysrahoitus sekä ODA-kriteerikeskustelua ja vaikuttaa osana kansainvälisiä järjestöverkostoja. Kepa tuottaa päätöksenteon tueksi materiaalia

siitä, mitä muutokset kehitysyhteistyön kriteereihin konkreettisesti tarkoittavat ja kuinka ne voivat vaikuttaa myös Suomen kehitysyhteistyöhön. Lisäksi Kepassa muotoillaan uusi kehitysrahoituslinjaus vuoden 2018 aikana.

### *Vahva kansalaisyhteiskunta*

Kepa kehittää vaikuttamistyötä vahvan ja moninaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten puolesta yhteistyössä jäsentensä kanssa. Kepa seuraa kehityspoliittisen kansalaisyhteiskuntalinjauksen toimeenpanoa ja tukee linjauksen toteutusta kokeilemalla uusia yhteistyömuotoja järjestöjen, ministeriön, edustustojen, yritysten kuin muidenkin toimijoiden kanssa.

Kepa seuraa globaalia kansalaisyhteiskunnan kehitystä ohjelmamaissaan sekä kansainvälisten verkostojen, eritoten Civicuksen kautta.

Suomessa Kepa seuraa ja vaikuttaa jäsenjärjestöjen toimintaan liittyviin toimintaympäristön muutoksiin kuten rahoituksen määrään ja ehtoihin sekä järjestöjen osallistumismahdollisuuksiin kansainvälisissä ja kansallisissa prosesseissa. Moninaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytykset tulee säilyttää ja yhteistyötä eri toimijoiden välillä tulee helpottaa, esimerkiksi ulkoministeriön kehitysyhteistyö- ja globaalikasvatustukien sekä yritysyritysyritysoinstrumenttien avulla. Kattojärjestönä Kepan rooliin kuuluu tuottaa tietoa järjestöjen työn tuloksista, esimerkiksi päivitetään visualisointi, joka kokoaa järjestöjen tekemän kehitysyhteistyön.

Yhteistyö muiden kattojärjestöjen, kuten SOSTEn, Kehyksen, Allianssin, Olympiakomitean ja VaLan, kanssa on olennainen osa Kepan työtä suomalaisen kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristön turvaamiseksi. Tärkeä osa on myös vaikuttamisviestintä, jota aletaan tarkastella kohderyhmämäärittelyn kautta. Viestinnässä keskitytään sisällön tuottamiseen paitsi kansalaisyhteiskunnan tilan rajoittamisesta myös ratkaisuehdotuksista. Kepa hyödyntää tässä kumppaneitaan ja muita etelän asiantuntijoita.

### *Ilmasto-oikeudenmukaisuus*

Kepa hyödyntää ilmastokysymysten ympärille vuonna 2018 syntyvän nosteen, joka perustuu YK:n ilmastoneuvotteluiden yhteydessä järjestettävään fasilitatiiviseen dialogiin ja hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n 1,5 asteen raportin julkaisuun. Nostetta käytetään vaikuttamistyössä Suomen päästövähennysten ja -tavoitteiden kirittämiseksi (ml. Suomen kanta kansallisten panosten päivittämisestä). Kepa seuraa EU:n ilmasto- ja energiapaketin käsittelyä, vaikuttaa Suomen kantoihin ja vahvistaa tässä yhteydessä jäsentensä ilmasto-oikeudenmukaisuutta tukevia viestejä. Lisävoimaa vaikuttamiselle haetaan nostamalla keskusteluun ilmastomuutoksen ja siirtolaisuuden välisiä yhteyksiä.

Kepa selvittää mahdollisuutta tavallista tiiviimpään eduskuntavaalikampanjointiin ympäristöjärjestöjen kanssa ja jatkaa yhteistyötä Hiilivapaa Suomi -kampanjakoalition kanssa.

Ilmasto- ja energiapaketin osalta Kepa tuottaa päätöksenteon tueksi materiaalia siitä, mitä Suomen ilmasto- ja energiapaketilla saadaan aikaiseksi sekä siitä, mikä olisi Suomen oikeudenmukainen rahoitustaso. Lisäksi jatketaan vaikuttamistyötä rahoituksen raportointisääntöjen osalta niin, että Suomi pitäisi kiinni hyvistä käytänteistä ja ajaisi niitä laajemmin käyttöön.

## *Oikeudenmukainen talous*

Yritysvastuun painoarvo kasvaa Kepan vaikuttamistyössä. Useissa maissa on hiljattain hyväksytty sitova ihmisoikeuksia koskeva yritysvastuulaki, ja kansainvälinen momentum sitovan yritysvastuusäätelyn ympärillä on käsillä. Moni Kepan jäsenjärjestöistä suunnittelee vaikuttamistyötä Suomessa teemaan liittyen. Kepa tukee jäsentensä työtä ja vahvistaa niiden viestejä. Kepa on osallisena järjestöjen yhteisessä julkisten hankintojen vastuullisuuteen tähtäävässä kampanjassa. SuomiAreenaan on haettu ohjelmapaikkaa yritysvastuuaiheiselle keskustelulle yhdessä Finnwatchin, Reilu kauppa ry:n ja Unicefin kanssa.

Oikeudenmukaisen verotuksen osalta Kepa jatkaa vaikuttamista verotuksen ja omistusten avoimuuden puolesta. Julkinen maakohtainen raportointivelvollisuus monikansallisille yrityksille on Kepan keskeisiä tavoitteita, jota nostetaan esiin aina, kun vaikuttamisen paikkoja avautuu. Sama koskee YK:n verokomitean vahvistamista hallitustenväliseksi toimielimeksi. Kepa vaikuttaa siihen, että ns. veronkiertodirektiivi toimeenpannaan Suomessa kunnianhimoisesti niin, että aggressiivisen verosuunnittelun torjunta tehostuu. Kepa seuraa Suomen verotus ja kehitys -toimintaohjelman sekä Kehityspoliittisen toimikunnan vuoden 2017 vuosiarvion verotusta koskevien suositusten toimeenpanoa.

## *Gloaalikasvatus*

Gloaalikasvatuksen saralla Kepa seuraa aktiivisesti relevanttien linjausten ja ohjelmien, kuten uusien opetussuunnitelmien toimeenpanoa. Järjestökentän asiantuntemusta kanavoidaan linjauksista vastaavien viranomaisten tietoon gloaalikasvatuksen laadukkaan toimeenpanon ja kehittämistyön tueksi.

Kepa kannustaa viranomaisia aktiivisuuteen ja toimialarajat ylittävään, keskinäiseen yhteistyöhön gloaalikasvatuksen edistämiseksi. Vaikuttamistyössä hyödynnetään kansainvälisiä suosituksia ja järjestöjen välistä yhteistyötä. Vuoden aikana otetaan yhteyttä eduskuntapuolueiden koulutuspoliittisiin vastuuhenkilöihin ja rohkaistaan puolueita aktiivisuuteen gloaalien kansalaistaitojen edistämisessä.

Kepa selkeyttää vaikuttamistavoitteitaan gloaalikasvatuksen osalta laatimalla teemasta linjauksen järjestöjä osallistavalla tavalla. Tämän yhteydessä kartoitetaan gloaalikasvatuksen näkökulmasta merkityksellisiä, elinikäistä oppimista edistäviä politiikkaprosesseja eri hallinnonaloilla ohjelmakauden aikana. Synergoita Kepan muihin vaikuttamisteemoihin etsitään ja vahvistetaan.

Käsi kädessä vaikuttamistavoitteiden työstämisen kanssa tehdään myös gloaalikasvatuksen vaikuttamisviestintää ja kirkastetaan sen kohderyhmät. Tuotetaan hyviä esimerkkejä järjestöjen gloaalikasvatuksesta ja näin vahvistetaan gloaalikasvatuksen tuloksista kertomista.

## *Sitoutuminen Agenda 2030 -ohjelmaan*

Kepa seuraa Agenda 2030 -ohjelmalle luodun seurantajärjestelmän toteutumista ja toimivuutta ja osallistuu aktiivisesti kestävä kehityksen tavoitteiden arvioinnista käytävään keskusteluun. Kepa keskittyy erityisesti globaalien vastuun esiin tuomiseen ja niihin tavoitteisiin, joista Kepalla ja sen jäsenistöllä on erityistä osaamista.

Uuden seurantajärjestelmän toteuttamiseen osallistumisen rinnalla keskeistä vuonna 2018 on jakaa osaamista ja vaikuttaa Suomessa kehitettävään kestäväen kehityksen budjetointimalliin. Kepa osallistuu Kestäväen kehityksen toimikunnan työhön sekä YK:n High Level Political Forumiin, joka seuraa Agenda 2030 -ohjelman toimeenpanoa.

### 3.1. Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta

Kepa kehittää entisestään tarjoamaansa tietoa vastaamaan päättäjien ajankohtaisiin tarpeisiin niin, että sitä voi helposti hyödyntää päätöksenteon pohjana. Ajankohtaisista aiheista, kuten yksityisen rahoituksen vivuttamisesta kehitysyhteistyöllä ja ODA-kriteerien ajankohtaisista muutoksista, tuotetaan tietoisuuksia. Kepa syventää ymmärrystä merkittävistä kehitykseen vaikuttavista trendeistä, kuten ilmastosiirtolaisuudesta ja kestäväen kehityksen budjetoinnista ja julkaisee niistä selvityksiä, jotka ovat päättäjien ja median helposti hyödynnettävissä. Yritysvastuuvaikuttamisen tueksi tuotetaan tai kootaan tietoa yritystoiminnan ihmisoikeusvaikutuksista ja sääntelyaloitteista.

Kepa tuottaa jäsenistön kanssa toisen osan Suomi ja Agenda 2030 -raporttisarjaa, joka tarjoaa tietoa ja suosituksia päättäjille kestäväen kehityksen toteuttamiseksi.

Kepan maatoimistot jatkavat säännöllistä vuoropuhelua Suomen Maputon ja Dar es Salaamin suurlähetystöjen kanssa kansalaisyhteiskunnan toimintatilasta, muutoksista kansalaisyhteiskuntaa koskevassa lainsäädännössä ja muissa ajankohtaisissa Kepan teemoihin liittyvissä kysymyksissä. Kepa pyrkii järjestämään tilaisuuksia paikallisille järjestöille saada näkemyksiään esille suurlähetystön suuntaan esimerkiksi luonnonvarojen hallintaan tai kansalaisyhteiskunnan tilanteeseen liittyen. Tansaniassa järjestetään myös jokavuotinen suurlähetystön ja Kepan yhteinen seminaari.

Kepa tekee vaikuttamistyötä yhdessä jäsenistön ja muiden järjestöjen kanssa. Kepa tilanteen mukaan joko koordinoi järjestöjen yhteistä vaikuttamistyötä tai tukee jäsenjärjestöjä niiden tekemässä työssä. Eduskuntavaalivaikuttamisen viestit muotoillaan jäsenjärjestöjen kanssa yhteistyössä. Järjestöille tarjotaan erilaisia tapoja osallistua vaalityöhön ja muuhun vaikuttamiseen, jotta myös ne, joilla on pienet resurssit vaalityöhön, voivat olla mukana yhteisessä rintamassa. Näitä tapoja voivat olla esimerkiksi osallistuminen päättäjätapaamisiin tai päättäjille osoitetun kirjeen allekirjoittaminen.

Järjestöjen lukuisia vaikuttamisverkostoja, kuten ilmastokoordinaatio- ja verovaikuttajatverkostoja sekä Agenda 2030:n, yritysvastuun ja kehitysrahoituksen koordinaatioryhmiä, hyödynnetään vaikuttamistyössä ja sen suunnittelussa. Kansalaisyhteiskunnan tilan puolustamisesta kiinnostuneiden järjestöjen ja muiden toimijoiden yhteistyötä tiivistetään ja tuetaan.

Kepan ilmasto- ja kehitysrahoituslinjaukset päivitetään tiiviissä yhteistyössä jäsenten kanssa.

Jäsenjärjestöjen vaikuttamistyön resursseista ja tarpeista tehdään kartoitus, jota verrataan vuonna 2014 teetettyyn arvioon. Selvitykset auttavat Kepaa vahvistamaan



kansalaisjärjestöjen vaikuttamistyötä. Parempi ymmärrys jäsenjärjestöjen resursseista ja vaikuttamistavoitteista auttaa syventämään temaattista yhteistyötä.

Kepa perehtyy etelässä Suomen ilmasto-ohjelmalla toteutettuihin hankkeisiin. Työssä hyödynnetään myös Kepan ilmasto-oikeudenmukaisuuden parissa työskentelevien kumppaneiden osaamista. Yritysvastuuvaikuttamisessa Kepa hyödyntää kumppaneilta saamaansa tietoa yritystoiminnan vaikutuksista kehitysmaissa. Kepan toimistot Suomessa, Tansaniassa ja Mosambikissa jakavat keskenään tietoa vaikuttamistyön teemoista. Myös viestinnässä hyödynnetään etelän asiantuntijoita, jotka työskentelevät Kepan kanssa samoissa teemoissa ja voivat näin tukea Kepan vaikuttamistyötä Suomessa.

Kepan keskeiset verkostojäsenyydet ovat Civicus, Eurodad, Climate Action Network Europe, Global Alliance for Tax Justice, Tax Justice Europe, Financing for Development CSO coordination group, OECD DAC CSO Reference Group, Social Watch ja Together 2030 sekä Conordin alaisuudessa toimivat työryhmät (Kehyksen edustajana). Lisäksi Kepa syventää pohjoismaista yhteistyötä etenkin Agenda 2030 -työssä ja kartoittaa verkostoja, jotka ovat hyödyllisimpiä sitovan yritysvastuusääntelyn puolesta vaikuttamisen kannalta. Kepa välittää globaalin kansalaisyhteiskunnan kokemuksia ja merkitystä suomalaisille päättäjille ja julkiseen keskusteluun. Kepa jatkaa esimerkiksi Civic Charterin tunnetuksi tekemistä.

Kepa hyödyntää verkostojen tarjoamaa tietoa ja jakaa osaltaan tietoa muiden kanssa.

Kepa osallistuu Stop Tax Dodging-, Spotlight-, Aid Watch ja Reality of Aid -raporttien kirjoittamiseen sekä tuottaa tietoa Climate Change Performance Index -selvitykseen ja Civicusin State of Civil Society -raporttiin Suomen osalta. Näin varmistetaan, että kansainvälisesti on saatavilla tietoa Suomen kannoista ja toimista globaalin oikeudenmukaisuuden kannalta keskeisissä teemoissa. Kepa osallistuu verkostojen kokouksiin silloin, kun se on mahdollista.

Suhteita kaikkiin eduskuntapuolueisiin ja niiden keskeisiin päättäjiin syvennetään tapaamisten lisäksi osallistumalla erilaisiin puolueiden tapahtumiin kuten puolue- ja kesäkokouksiin. Suhteita poliittisten nuorisojärjestöjen johtoon tiivistetään järjestämällä heille puoluerajat ylittävä tilaisuus, jossa keskustellaan ajankohtaisista globaalin oikeudenmukaisuuden kysymyksistä. Kehityspoliittinen toimikunta on myös jatkossa keskeinen foorumi Kepalle ja mahdollisuus vaikuttaa keskusteluun kehityspoliitikasta.

Ministeriöiden osalta Kepa pitää yhteyttä keskeisiin virkamiehiin ulkoministeriössä, työ- ja elinkeinoministeriössä, valtiovarainministeriössä, ympäristöministeriössä, opetus- ja kulttuuriministeriössä sekä edustustoissa. Kepa osallistuu aktiivisesti muun muassa Kehityspoliittisen toimikunnan sekä Kestävän kehityksen toimikunnan toimintaan, minkä lisäksi Kepa osallistuu Yhteiskuntavastuun neuvottelukunnan työhön varajäsenenä.

EU-päätöksenteossa Kepa seuraa ilmastoon, yritysvastuuseen ja kansainväliseen verotukseen sekä kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristöön liittyviä EU-tason poliittisia prosesseja. Kepan ensisijainen tavoite on vaikuttaa Suomen kantaan jäsenenä, mutta Kepa tarjoaa tietoa ja suosituksia myös keskeisille suomalaismepeille.

### 3.2. Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

Kepa jatkaa ohjelmamaissaan aktiivista kumppanuutta paikallisten kansalaisyhteiskunnan toimijoiden vaikuttamistyön tukemiseksi samoilla sektoreilla, joissa Kepa itse toimii. Kepa tukee kumppaniensa valitsemissa vaikuttamisstrategioita, kuten suoraa vaikuttamista, kampanjointia tai mediatyötä. Kepa tarjoaa etelän kumppaneille asiantuntemusta ja ajankohtaista tietoa toimintansa keskeisistä teemoista ja vahvistaa kumppanien vaikuttamistyön osaamista. Tämän toimintatavan rinnalle aletaan kuitenkin rakentaa myös muita tapoja.

Vuonna 2017 Kepan tilaama etelän toiminnan evaluaatio sekä ulkoministeriön teettämä kokonaisevaluaatio kiinnittivät huomiota siihen, että Kepan toimintamalli etelässä on varsin raskas eikä kovin joustava. Näin ollen Kepa päätti seuraavan ohjelmakauden aikana kehittää myös uusia tapoja muodostaa kumppanuuksia maissa, joissa Kepalla ei ole omaa henkilökuntaa. Näin Kepa voi nykyistä joustavammin tarjota tukea etelän kansalaisyhteiskunnille, saada yhteyksiä maantieteellisesti laajemmalta alueelta ja kokeilla eri toimintamuotoja esimerkiksi jäsenten kanssa.

Kehittämistyö aloitetaan vuoden aikana kartoittamalla eri sidosryhmien ja Kepan omia tarpeita ja ideoimalla niihin sopivia yhteistyötapoja. Muutaman pilotin avulla testataan uusia yhteistyömalleja käytännössä. Lisäksi arvioidaan Kepan tapa toteuttaa pitkäaikaisia kumppanuuksia maissa, joissa Kepalla ei ole omia toimistoja. Keskitytään erityisesti siihen, miten kumppanuus voisi hyödyttää parhaalla mahdollisella tavalla molempien osapuolten käytännön työtä. Samalla päätetään, jatketaanko yhteistyötä nykyisten, pitkäaikaisten kumppaneiden kanssa myös seuraavina vuosina, vai aloitetaanko yhteistyötä uusien toimijoiden kanssa.

Kehittämistyön rinnalla jatketaan nykyistä toimintamallia ja pitkäaikaisia kumppanuuksia. Uuden ohjelman alkaessa Kepa arvioi edellisen ohjelmakauden kumppanuudet, selvittää potentiaalisia uusia kumppaneita ja solmii sopimuksia sellaisten järjestöjen kanssa, joiden työ tukee Kepan strategisten tavoitteiden toteutumista ja jotka ovat kiinnostuneita Kepan työstä. Tansaniassa kumppanuudet keskittyvät neljään teemaan (yritysvastuu, vero-oikeudenmukaisuus, vahva kansalaisyhteiskunta ja ilmasto-oikeudenmukaisuus). Mosambikissa potentiaalisia kumppanuuksia kartoitetaan kaikissa Kepan teemoissa. Lisäksi Kepa jatkaa kahta pitkäaikaista kumppanuutta nicaragualaisen Centro Hulboldt -järjestöjen ja kambodžalaisen Coordination Committee Cambodia -järjestön kanssa kansalaisyhteiskunnan vahvistamiseksi näissä maissa.

Tiivis yhteistyö kumppanien kanssa ja niiden työn tukeminen ovat olleet Kepan työn ytimessä. Kepa on mukana kumppaneiden arjessa tarjoten niille tarvittaessa käytännön tukea esimerkiksi työn strategiseen suunnitteluun tai järjestöjen yhteistyön koordinointiin liittyen. Kepa verkostoituu Tansaniassa ja Mosambikissa aktiivisesti kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa ja tekee paikallisesti analyysiä niissä teemoissa, joita Kepa seuraa. Tämän työn tueksi Kepa osallistuu alueellisiin verkostoihin ja tapahtumiin, kuten Pan African Conference on Illicit Financial Flows and Tax ja Regional Mining Indaba.

Tärkeä osa Kepan työtä paikallisten kansalaisyhteiskuntien vahvistamiseksi on sellaisten kansalaisyhteiskunnan verkostojen tukemista ja fasilitointia, jotka koordinoivat järjestöjen yhteistä vaikuttamistyötä ja jotka luovat tiloja kansalaisyhteiskunnan yhteiselle vaikuttamiselle ja oppimiselle. Näin myös Kepan tuella on voinut olla laajempaa merkitystä. Tansaniassa Kepa tukee Policy Forumin budjettityöryhmää ja Tansanian vero-oikeudenmukaisuusverkostoa, jotka kokoavat kansalaisyhteiskunnan näkemyksiä ja vaikuttavat valtion budjettia ja veropolitiikkaa koskevaan päätöksentekoon. Mosambikissa verkostoitumisen tukeminen keskittyy vahvasti luonnonvarojen hallintaan, ja Kepa tukee luonnonvaroihin liittyvän yritys vastuun parissa toimivia järjestöjä. Kepan tukemana järjestetään muun muassa järjestöjen ja valtionhallinnon välille keskustelutilaisuuksia luonnonvarojen hallinnoinnista ja hyvistä käytännöistä muissa maissa. Järjestöjen työn vahvistamiseksi Kepa tukee niiden yhteyksiä alueellisiin ja kansainvälisiin yritys vastuuverkostoihin ja tuo Kepan omista kansainvälisistä verkostoista tietoa ja kontakteja paikallisten järjestöjen käyttöön.

Kansalaisyhteiskunnan toimintatilan vahvistaminen on läpileikkaava teema kaikessa Kepan maatoimistojen työssä ja kumppanuuksissa. Tansaniassa Kepa tukee aloitteita monitoimijayhteistyölle, jonka tavoitteena on tuoda eri sidosryhmiä oppimaan ja refleктоimaan kansalaisyhteiskunnan toimintatilaan liittyen. Yhteistyötä tehdään muun muassa kansallisen järjestöneuvoston (NacoNGO) ja paikallishallinnon kanssa. Lisäksi Kepa tukee vaikuttamisaloitteita, jotka tähtäävät kansalaisyhteiskunnan toimintatilan vahvistamiseen poliittisen päätöksenteon kautta. Kansainvälinen CIVICUS-verkosto on Kepan ohjelmamaissa tärkeä yhteistyökumppani, jonka kanssa käydään tiedonvaihtoa ja jonka työhön linkitetään relevantteja kansallisia toimijoita.

## 4. ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT: Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio

### 4.1. Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta

Ohjelmakauden ensimmäisenä vuonna rakennetaan suunnittelu- ja seurantajärjestelmää palvelemaan entistä tehokkaammin ja systemaattisemmin toiminnan suunnittelua, seuranta, raportointia ja johtamista. Suunnittelussa ja raportoinnissa käytetyt tietokannat ja lomakepohjat uusitaan, jotta ne edistävät läpinäkyvyyttä, keskittymistä tavoitteisiin ja tuloksiin, oppimista ja toiminnan jatkuvaa parantamista sekä selkeää raportointia rahoittajille. Seurantatiedon keräämisessä aletaan entistä paremmin hyödyntää Kepan asiakashallintajärjestelmää (CRM) etenkin koulutusten ja tilaisuuksien osallistujamäärien, koulutuspalautteen ja järjestöjen asiantuntemuksen hyödyntämisen seuraamisessa. EU-hankkeen seuranta ja raportointi integroidaan mahdollisuuksien mukaan osaksi Kepan ohjelman seurantajärjestelmää, jotta suunnittelussa, toteutuksessa ja johtamisessa ei syntyisi erillisiä saarekkeita.

Henkilöstön suunnittelu- ja seurantaosaamista kehitetään muun muassa muutokartoitus-lähestymistavan hyödyntämisessä ja työn tulosten seuraamisessa.

Maailma kylässä -festivaali toteuttaa yhteistyössä Laurea-ammattikorkeakoulun opiskelijoiden kanssa festivaalin kävijä- ja näytteilleasettajatutkimuksen. Tutkimukset auttavat kehittämään festivaalin eri osa-alueita vastaamaan paremmin festivaalille osallistuvien kansalaisjärjestöjen tarpeita sekä kävijöitä paremmin palveleviksi.

Ulkoministeriön teettämän ohjelmatuskierroksen sekä Kepan oman etelä-evaluoinnin (2017) huomioita ja johtopäätöksiä käytetään hyväksi Kepan toiminnan ja käytäntöjen kehittämisessä esimerkiksi etelätyön ja arviointitoiminnan osalta.

#### 4.2. Kepa käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

Kepan hallintoa ja resurssien käyttöä ohjaa ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys sekä kustannustehokkuuden ohella. Ympäristöohjelma päivitetään, jotta tavoitteita voidaan seurata samoin mittarein koko ohjelmakauden.

Toimitilojen osalta Kepa jatkaa tilojen vuokrausta muille toimijoille tarpeen mukaan. Myös Mosambikin ja Tansanian osalta toimitilojen tarvetta ja sijaintia tarkastellaan toiminnan mahdollisesti muuttuessa.

Vuoden aikana uudistetaan tietohallintojärjestelmä ja siihen liittyvä asiakirjahallinta, arkistointi ja intranet eri toimintoihin. Tavoitteena välttämättömässä järjestelmäuudistuksessa on yksinkertaistaa asiakirjahallintaa ja säästää käyttökustannuksia. Päätösrekisteriä kehitetään siten, että päätösten taustapaperit ovat saatavilla sähköisessä muodossa. Kepan pysyvästi arkistoitava aineisto vuosilta 1996-2015 luovutetaan Kansallisarkistoon ja arkistointisuunnitelma päivitetään.

Kepan verkkosivut pidetään ajantasaisina ja tarkoituksenmukaisina ohjelmityön tukemiseksi. Kaikissa Kepan verkkosivustouudistuksissa kiinnitetään huomiota sivustojen käytettävyyden ja saavutettavuuden parantamiseen. Myös Intranetin sisältöjä päivitetään.

Taloushallinnon ohjelmiston käyttökoulutus sisällytetään perehtymisohjelmaan. Taloushallinnon prosesseja kehitetään LEAN-menetelmällä tavoitteena työvirtojen sujuvuus, ruuhkautumisen- ja virheiden vähentäminen ja läpimenoaikojen parantaminen.

Ulkoministeriön ohjelmatusen lisäksi Kepa hakee muuta rahoitusta erillisiin projekteihin yksin tai yhteistyötahojen kanssa. Kolmivuotinen EU-hanke (2017-2020) kanavoi jäsenjärjestöille varoja globaalikasvatustyöhön. Koulu maailmaa muuttamaan -hankkeen päättyessä Kepa etsii uusia rahoitusmahdollisuuksia järjestöille opettajien täydennyskoulutustyöhön. Yksityisen sektorin yhteistyö kehittyy Maailma kylässä -festivaalin ja Maailman Kuvalehden ympärille.

#### 4.3. Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö

Kepan henkilöstöresurssit säilyvät jokseenkin nykyisellä tasolla sekä Helsingissä että maatoimistoissa, jossa jatketaan paikalta palkatun henkilöstön voimin.

Perehtymisohjelma päivitetään henkilöstölinjauksen mukaiseksi ja vastaamaan uuden ohjelman tarpeita. Uusien tiiminvetäjien koulutus uudistetaan ja muita henkilöstökoulutuksia järjestetään tarpeen mukaan. Harjoittelupaikkoja tarjotaan maltillisesti uuden ohjelmakauden alkaessa.

Henkilöstölinjaus ja sen toimenpideohjelma ohjaavat henkilöstöprosessien sisällöllistä kehittämistä. Toiminnallisuuden ja asiakaskokemuksen parantamiseksi kehittämisessä käytetään LEAN-metodia.

Päivitetty työterveyden toimintasuunnitelma tulee voimaan 1.1.2018. Viestintää työhyvinvointia tukevista toimenpiteistä lisätään. Vuonna 2017 hyväksytyyn yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman tavoitteiden toteutumista edistetään ja seurataan.

#### 4.4. Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa

Toimintavuoden johtamisen painopisteet ovat uuden kattojärjestön muodostaminen ja henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen. Jäsenjärjestöjen mahdollinen päätös rakentaa uusi kattojärjestö yhdistämällä Kepa ja Kehys johtaa hallinnolliseen ja toimintatapoja koskevaan kehittämistyöhön. Uuden alku on mahdollisuus vahvistaa omistajien eli jäsenjärjestöjen omistajuutta sekä samalla luoda myös uusia tapoja jäsenistön entistä parempaan osallistumiseen yhteisessä kattojärjestössä. Jäsenistön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien vuoksi vuosikokouksiin voi jatkossa osallistua myös etänä verkon kautta. Toimintavuoden aikana varaudutaan järjestämään useampia yhdistyksen kokouksia sekä mahdollisesti uusi vaalikokous.

Yhdistymisen muutosprosessi edellyttää hallituksen tavallista intensiivisempää johtamista. Hallitus kokoontuu useammin ja sen työskentelyä tukemiseen tarvitaan toimivan johdon lisäksi eri työryhmiä ja ulkoisia palveluntuottajia. Alkukevästä järjestetään uuden hallituksen perehdytys.

Henkilöstön työhyvinvointi varmistetaan huolehtimalla myönteisestä ja kannustavasta ilmapiiristä, joka tukee sopeutumista muutoksiin. Keskeisinä keinoina hyvän ilmapiirin ja työssä jaksamisen tukemisessa ovat esimiestyön jatkuva kehittäminen, henkilöstön asiantuntemuksen ja työelämäosaamisen tukeminen sekä koko työyhteisöä koskevat kehittämisprosessit. Tiiminvetäjien asema korostuu muutosvaiheessa vahvana koordinaatio- ja yhdyshenkilönä tiimin esimiehen ja koko johtotiimin suuntaan.

Toimintaedellytysten turvaaminen murrostilanteessa on keskeistä. Erityisen keskeisiä ovat rahoituspohjan vahvistaminen ja vuoropuhelun ohjelmataukea myöntävän ulkoasianministeriön kanssa. Uuden strategian mukaisesti Kepa haluaa tunnistaa myös uusia rahoituslähteitä oman ja jäsenistön toiminnan tukemiseksi.

Toimintavuoden aikana johto tukee Kepan Agenda 2030 työtä. Yhteistyötä ja verkottumista jatketaan johtovetoisesti keskeisten kattojärjestöjen ja sidosryhmien kuten Sosten, Allianssin, Olympiakomitean, ammattiliittojen keskusjärjestöjen, Suomen evankelisluterilainen kirkon ja Ekumeenisen neuvoston kanssa. Maailma kylässä-festivaalissa järjestetään erillinen korkeantason Agenda 2030 -tapahtuma. Festivaalin

yhteydessä hyödynnetään yhteistyötä Social Watch -verkoston kanssa, joka järjestää oman strategiakonferenssin Helsingissä.