



KEHITYSYHTEISTYÖN
KATTOJÄRJESTÖ

KEPAN OHJELMA 2018-2021

Sisällysluettelo

JOHDANTO	3
1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ:.....	7
Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.....	7
1.1 Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi.....	8
1.2 Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa	10
1.3 Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä	12
2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT:.....	13
Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.....	13
2.1 Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.....	14
2.2 Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta	17
3: VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT:.....	18
Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalista oikeudenmukaista kestävästä kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä	18
3.1 Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalien oikeudenmukaisuutta.....	22
3.2 Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi	23
4: ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT:.....	24
Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio.....	24
4.1 Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta	24
4.2 Kepa käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti	25
4.3 Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö	26
4.4 Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa	26

JOHDANTO

Kepa on yli 300 suomalaisen globaalikysymyksistä kiinnostuneen järjestön kattojärjestö, joka tavoittelee oikeudenmukaista ja tasa-arvoista maailmaa. Kepa kokoaa kansalaisyhteiskunnan toimijoita työskentelemään rohkeasti tällaisen maailman saavuttamiseksi ja puuttumaan yhdessä eriarvoisuuden ja köyhyyden perimmäisiin syihin. Kepalla on visio vahvasta kansalaisyhteiskunnasta, joka toimii osana globaalia liikettä oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Kepan ohjelma toteuttaa vuonna 2018 voimaan tulevaa strategiaa. Uusi strategia painottaa ilmiöiden keskinäisriippuvuutta ja sitä, että ongelmien ratkaiseminen vaatii kekseliäitä ja rakenteisiin meneviä ratkaisuja. Strategia pyrkii eroon etelä-pohjoinen-jaosta kohti tasavertaista globaalia yhteistyötä. Aktiivinen kansalaisuus, kansalaisyhteiskunnan puolustaminen ja globaalille oikeudenmukaisuudelle suotuisan ilmapiirin luominen nousevat nykyistä keskeisempään rooliin. Ohjelma vuosille 2018-2021 kertoo sen, miten strategian suuntaviivat toteutetaan ja miten Kepa vastaa muuttuvan maailman haasteisiin.

Kiristyvät suurvaltasuhteet, kyvyttömyys pakolaiskriisin ratkaisuun sekä valtioiden nationalistinen ja kansalaisyhteiskuntaa rajoittava politiikka eri puolilla maailmaa osoittavat, että kansainvälinen yhteistyö kriisien keskellä, demokratia ja ihmisoikeudet eivät ole itsestäänselvyksiä. Vaihtoehtoiset totuudet ja aiemmin laajasti hyväksytyjen periaatteiden tai normien avoin haastaminen ovat arkipäivää. Tämä kehityskulku haastaa myös kansalaisyhteiskuntaa. Sen toimijoita rajoitetaan eri puolilla maailmaa esimerkiksi puuttumalla yhdistymis- ja kokoontumisvapauteen, heikentämällä sananvapautta, kieltämällä ulkomaisen rahoituksen vastaanottaminen ja kiristämällä kansalaisjärjestöjen ja median toimintaa sääteleviä lakeja.

Kansalaisyhteiskunnan toiminnan rajoitukset vaikuttavat Kepan ja sen jäsenjärjestöjen toimintaan globaalissa etelässä, mutta myös Suomessa epävarmuus järjestöjen rahoituksesta ja osallistumismahdollisuuksista on kasvanut. Lisääntynyt vihapuhe, järjestöihin kohdistuva kyseenalaistaminen ja rahoituksen väheneminen ovat vaikuttaneet järjestöjen työhön merkittävästi. Eritoten pienten ja vapaaehtois pohjalta toimivien järjestöjen toimintaedellytykset heikenevät, jos resurssit keskistetään isoille toimijoille. Toisaalta kansalaisyhteiskunta kehittyy: ihmisten osallistumistavat muuttuvat, ja esimerkiksi sosiaalinen media ja uudet yhteistyötahot avaavat uusia mahdollisuuksia myös kansalaisjärjestöille.

Vahva ja moninainen kansalaisyhteiskunta on yhteiskunnan kehittymisen tärkein muutosvoima, joka lisää päättäjien tilivelvollisuutta kansalaisilleen, tukee hyvää hallintoa ja tarjoaa ratkaisuja yhteiskunnallisiin epäkohtiin. Kepan ydintehtävä, kansalaisyhteiskunnan vahvistaminen, on erityisen ajankohtainen ja korostuu ohjelmakauden aikana kaikilla Kepan toiminnan osa-alueilla.

Kepan perinteisellä toimintakentällä, kehityspolitiikassa ja kehitysyhteistyössä, eletään suurta murroskautta. YK:n kestävä kehityksen toimintaohjelma Agenda 2030 ohjaa kansainvälistä kehityspolitiikkaa vuoteen 2030 saakka. Agenda 2030 tuo yhteen sosiaalisen, ympäristöllisen ja taloudellisen kestävyden ja pakottaa etsimään ratkaisuja eriarvoisuuteen sekä kestäättömään luonnonvarojen kulutukseen. Tavoitteiden universaalisuus merkitsee, että keskinäisriippuvaisessa maailmassa kannamme yhdessä vastuuta tulevaisuudestamme ja olemme velvoitettuja toimimaan ongelmien ratkaisemiseksi. Kepalle Agenda 2030 tarjoaa mahdollisuuden vahvistaa Suomen globaalia

vastuuta ja nostaa Kepalle tärkeitä teemoja poliittisen päätöksenteon keskiöön. Agenda 2030 ja sen universaalit tavoitteet avaavat myös mahdollisuuden yhdistää Suomen ilmiöitä ja ongelmia niihin syihin, jotka aiheuttavat eriarvoisuutta ja köyhyyttä kehitysmaissa.

Kansalaisyhteiskunnan toimintakykyä vahvistaa toimiva ja vahva kattojärjestö, jonka voima on jäsenten sitoutumisessa yhteisiin tavoitteisiin ja toimintaan. Kattojärjestönä Kepalla on tärkeä rooli jäsenjärjestöjen edustajana ja yhteistyön luojaana mutta myös kehitysmaiden kansalaisten äänitorvena Suomessa. Kepan toiminnan ytimessä ja onnistumisen elinehto ovat sen jäsenjärjestöt. Jäsenjärjestöjen verkostoja ja osaamista hyödyntäen Kepa voi moninkertaistaa työnsä vaikutukset.

Kepa ja Kehys käyvät neuvotteluja yhteisen yhteistyö- ja kattojärjestön rakentamisesta. Tavoitteena on vahvistaa toiminnan vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta, parantaa järjestöjen koulutus- ja neuvontapalveluja, tehdä vaikuttamistyötä ja edunvalvontaa ja lisätä järjestöjen osallistumisen mahdollisuuksia ja valmiuksia menestyä muuttuvassa toimintaympäristössä. Yhteisen kattojärjestön valmistelu perustuu jäsenjärjestöjen vankkaan omistajuuteen ja aktiiviseen osallistumiseen.

Edellisen ohjelmakauden loppupuolella ulkoasiainministeriö teetti Kepan työstä evaluaation, mutta sen lopulliset johtopäätökset ja suositukset eivät ole ohjelmaturkihakemusta tehtäessä vielä valmiina. Kepa kuitenkin varautuu tulevalle ohjelmakaudella oppimaan evaluaatiosta, korjaamaan mahdollisia puutteita ja soveltamaan evaluaation suosituksia työhönsä.

KEPAN MUUTOSTEORIA

Saavuttaakseen visionsa Kepa haastaa ja kannustaa yhteiskunnan eri toimijoita työskentelemään oikeudenmukaisuuden puolesta. Kepa tekee työtä tarpeen mukaan eri tasoilla: Suomessa, EU:ssa, kansainvälisesti ja globaalissa etelässä joko itse tai jäsenjärjestöjen kautta sekä yhteistyössä kansainvälisten verkostojen kanssa.

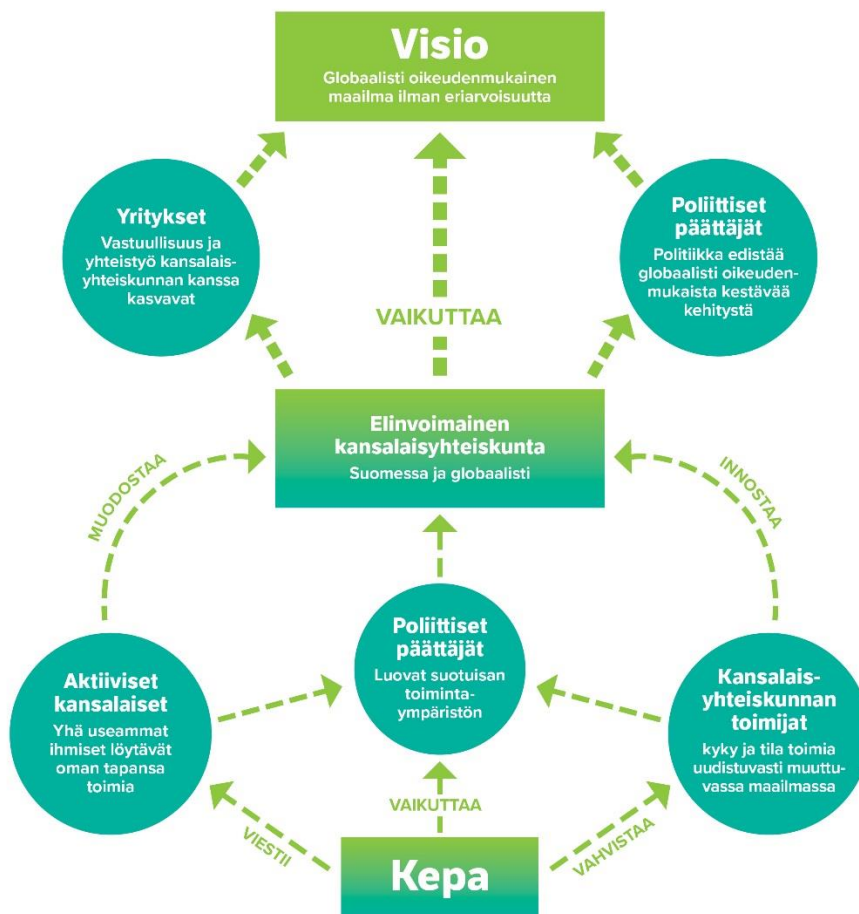
Toimimalla **kansalaisyhteiskunnan toimijoiden** kanssa Kepa vahvistaa kansalaisyhteiskunnan lähtökohtia toimia globaalisti oikeudenmukaisen maailman ja kestäväen kehityksen tavoitteiden toteutumisen puolesta. Kepa vahvistaa järjestöjen osaamista, rahoitusta ja verkostoitumista niin Suomessa kuin maailmallakin. Onnistuminen vaatii uudenlaista osaamista sekä laajempia kumppanuuksia niin Kepalta kuin muiltakin kansalaisyhteiskunnan toimijoilta. Siksi Kepa vaikuttaa yhteistyön rakentamiseen eri sidosryhmien välille ja kannustaa etsimään uusia kumppanuuksia yli sektorirajojen, esimerkiksi yksityisen sektorin kanssa.

Kepan tavoittelema yhteiskunnallinen muutos vaatii myös tukea **aktiivisilta kansalaisilta**, jotka paitsi muodostavat kansalaisyhteiskunnan myös vaikuttavat suoraan poliittiseen päätöksentekoon. Ihmisten on tärkeää ymmärtää, miten erilaiset yhteiskunnan rakenteet synnyttävät eriarvoisuutta ja kuinka he voivat vaikuttaa niiden purkamiseen ja kestäväen tulevaisuuden rakentamiseen. Tieto lisää motivaatiota tarttua toimeen. Tämän vuoksi Kepa viestii kansalaisille maailman ongelmista ja niiden ratkaisuehdotuksista kannustaen ihmisiä tulemaan mukaan työhön ja toimimaan oikeudenmukaisen maailman ja kestäväen kehityksen tavoitteiden toteutumisen puolesta.

Rakenteelliset muutokset edellyttävät poliittisen tason päätöksiä. Siksi Kepan kolmas tärkeä kohderyhmä on **poliittiset päättäjät ja virkamiehet**. Valtiot ovat avainasemassa sovittaessa niistä

pelisäännöistä, joilla huolehditaan esimerkiksi ihmisoikeuksien toteutumisesta tai ilmastonmuutoksen hillitsemisestä. Siksi rakenteellisiin ongelmiin ja epäoikeudenmukaisuuteen voidaan puuttua vaikuttamalla niihin päätöksiin ja sopimuksiin, joita tehdään valtioiden sisällä ja niiden välillä.

Yksityisellä sektorilla on merkittävä rooli Agenda2030-tavoitteiden saavuttamisessa. Olennaista on, että yritykset toimivat vastuullisesti ja läpinäkyvästi ja kunnioittavat kaikessa toiminnassaan ihmisoikeuksia ja ympäristöä. Kepan lähestyminen yksityistä sektoria kahden tärkeän kohderyhmän, kansalaisyhteiskunnan ja poliittisten päättäjien, kautta; Kepa vaikuttaa yrityksiä koskevaan poliittiseen päätöksentekoon sekä edistää ja koordinoi järjestöjen ja yritysten välistä yhteistyötä. Kaikessa yksityistä sektoria koskevassa työssä tavoitteena on saavuttaa myönteisiä kehitysvaihtuoksia globaalissa etelässä, eli yritysten vastuullisuuden lisääminen ja kestävä talouden edistäminen.



OHJELMAN PAINOTUKSIA

Strategian päätavoitteiden mukaisesti Kepan työ keskittyy ohjelmakaudella kolmeen osa-alueeseen: 1) kansalaisyhteiskunnan toimintakyvyn vahvistamiseen, 2) viestimään suurelle yleisölle ja aktiivisille kansalaisille ja 3) poliittiseen päätöksentekoon vaikuttamiseen.

Suomen kehityspolitiikan ohjaavat periaatteet näkyvät vahvasti Kepan ohjelmassa. Kaikki Kepan työ syöttää yhteen Suomen kehityspolitiikan painopistealueista, yhteiskuntien demokraattisuuden ja toimintakyvyn vahvistamiseen. Myös ilmastonmuutoksen hillintä sekä kehityspolitiikan pitkän aikavälin periaatteet ihmisoikeudet, sananvapaus, luonnonvarojen käyttö ja kestävä talous ovat Kepan työn ytimessä. Agenda 2030 kulkee läpileikkaavasti koko ohjelman läpi.

Kepan perustehtävä on tarjota vaikuttamisen paikkoja, näkyvyyttä ja yhteistyön mahdollisuuksia yli 300 jäsenjärjestölle. Jäsenten temaattinen, maantieteellinen ja metodologinen osaaminen vahvistaa ja täydentää Kepan omia osaamisalueita ja parantaa Kepan työtä ja kansalaisyhteiskunnalle tarjottavia palveluita.

Ohjelmakauden uusia avauksia:

- Luodaan monitoimijayhteistyön mahdollisuuksia eri tahojen kanssa, esimerkiksi yritysten ja järjestöjen välisten yhteyksien muodossa.
- Käynnistetään eri tahojen yhteistyötä järjestöjen teettämien evaluaatioiden laadun parantamiseksi.
- Kartoitetaan uusia rahoituslähteitä järjestöille.
- Luodaan palvelupolkuja suurelle yleisölle ja aktiivisille kansalaisille uusien toiminta- ja vaikuttamistapojen tarjoamiseksi.
- Organisoidaan uudelleen Kepan työtä kehittyvissä maissa ja kehitetään uusia työtapoja tukea etelän kansalaisyhteiskuntia.

GLOBAALIN ETELÄN ROOLI KEPAN OHJELMASSA

Yhteistyöllä globaalien etelän kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa on Kepan ohjelmassa merkittävä rooli. Ymmärrys köyhyyden ja eriarvoisuuden todellisuudesta luo pohjaa Kepan työlle globaalien oikeudenmukaisuuden ja kestävä kehityksen tavoitteiden edistämiseksi. Kepan vision saavuttamisen kannalta etelän kansalaisyhteiskuntien tukemisella on ohjelmassa myös itsenäinen rooli; oikeudenmukainen maailma ei ole mahdollinen ilman globaalien etelän vahvaa ja toimintakykyistä kansalaisyhteiskuntaa. Kepan vuonna 2018 voimaan tuleva strategia korostaa globaalien kansalaisyhteiskunnan yhteistyön merkitystä.

Kepan toimintaa globaalissa etelässä arvioitiin vuonna 2017 kahdessa ulkopuolisessa evaluaatiossa: Kepan itse tilaamassa, etelässä tehtävään työhön keskittyneessä evaluaatiossa sekä ulkoasiainministeriön teettämässä, koko Kepan toiminnan kattaneessa evaluaatiossa.

Ulkoasiainministeriön evaluaatiosta on ohjelmaa kirjoitettaessa saatavilla vasta alustavia tuloksia, mutta ne kiinnittävät huomiota samoihin kysymyksiin kuin Kepan itse tilaama evaluaatio. Molemmat nostavat positiivisena tuloksena esiin Kepan työn relevanssin ja tärkeyden kumppanijärjestöille, mutta kaipaavat etelän työn suurempaa vaikutusta Kepan muuhun ohjelmatyöhön. Evaluaatioiden suositusten pohjalta

Kepa kehittää ja kokeilee ohjelmakauden aikana uusia tapoja tehdä yhteistyötä etelän kansalaisyhteiskuntien kanssa ja työkaluja tämän yhteistyön hyödyntämiselle Kepan työssä. Kepa etsii keinoja edelleen keventää organisaatiotaan yksittäisissä maissa ja kehittää uusia työtapoja pitkäaikaisten kumppanuuksien lisäksi. Tällaisia voivat olla esimerkiksi lyhytaikaiset toimeksiannot tai yhteistyö kansainvälisten verkostojen puitteissa. Uusia toimintatapoja kokeillaan rohkeasti, ja niiden oppeja jaetaan muiden kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa.

Sisällöllisesti Kepa tukee jatkossakin järjestöjen verkostoitumista, poliittista vaikuttamistyötä ja niiden kapasiteetin vahvistamista kehityspolitiikan ja kansalaisyhteiskunnan tilan kannalta merkittävässä kysymyksissä, mikä myös evaluaatioissa nähdään Kepan toiminnan vahvuutena ja erityisenä lisäarvona suhteessa muiden suomalaisjärjestöjen tekemään työhön. Kansalaisyhteiskunnan toimijoiden tukemista jatketaan Tansaniassa, Mosambikissa, Nicaraguassa ja Kambodzhassa. Uusia yhteistyömuotoja ja verkostoitumista tehdään myös muissa maissa, erityisesti sellaisten tahojen kanssa, jotka pystyvät tuottamaan Kepan Suomen työtä tukevaa sisältöä tai jotka ovat erityisen relevantteja Kepan tavoitteiden toteutumiseksi globaalisti. Ohjelmakauden aikana Kepa kokeilee myös uusia tapoja käyttää jäsenistön kehitysyhteistyötä ja kontakteja hyödyksi Kepan vaikuttamistyössä, viestinnässä ja koulutuksissa. Lisäksi kehitetään jäsenjärjestöjen kanssa toimintaa, jolla Kepa voi tukea niiden työtä etelässä myös sellaisissa maissa, joissa Kepalla ei ole omaa läsnäoloa.

1. KOULUTUS, PALVELUT JA JÄRJESTÖYHTEISTYÖ:

Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kyky ja tila toimia uudistuvasti globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta muuttuvassa maailmassa.

Vahva ja moniääninen kansalaisyhteiskunta on kehityksen, demokratian ja hyvän hallinnon perusta. Se lisää päättäjien poliittista vastuullisuutta sekä luo pohjan rakenteellisille muutoksille.

Kansalaisyhteiskunta on sekä markkinoiden ja valtion yhteistyötaho että haastaja. Järjestöt tarvitsevat osaamista, rahoitusta ja verkostoja voidakseen toimia tuloksellisesti ja vastuullisesti oman toiminta-ajatuksensa ja arvojensa mukaisesti.

Kepa rakentaa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa tukemalla järjestöjen ja Kepan etelän kumppaneiden kapasiteettia – kokonaisvaltaista kykyä toimia järjestön oman vision, toiminta-ajatuksen ja arvojen mukaisesti. Kepa lisää kansalaisyhteiskunnan mahdollisuuksia toimia entistä tuloksellisemmin ja tehokkaammin sekä edistää globaalia oikeudenmukaisuutta ja Agenda 2030 -tavoitteiden toteutumista nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Järjestöjen tulee osata analysoida ympäristöään ja muokata toimintaansa vastaamaan uusiin haasteisiin sekä löytää sopivat verkostot ja yhteistyötahot. Monet kansalaisyhteiskunnan toimijat hyötyisivät entistä tiiviimmästä yhteistyöstä muiden järjestöjen, julkisen sektorin, yritysten sekä alueellisten ja kansainvälisten toimijoiden kanssa. Kepa tarjoaa järjestöille mahdollisuuksia tähän toimimalla yhteistyön ja verkostoitumisen alustana.

Yksityinen sektori on järjestöjen kannalta yhä kiinnostavampi sidosryhmä. Yritysten ja järjestöjen yhteistyö voi tuoda lisäarvoa, jos toimijat jakavat yhteisiä arvoja, luottavat toisiinsa ja sitoutuvat

yhteistyöhön. Parhaimmillaan yhteistyön avulla löydetään kestäviä ja laajennettavissa olevia ratkaisuja kehityskysymyksiin.

Järjestöjen toimintamahdollisuudet ovat kytköksissä niiden tilaan toimia yhteiskunnassa. Vaikka järjestöillä olisi vahva toimintakapasiteetti, mutta ympäröivä yhteiskunta ei salli järjestöjen toimintaa, tuloksellinen työ ei ole mahdollista. Siksi Kepa kannustaa suomalaisia järjestöjä tukemaan etelän kumppaniensa työtä kansalaisyhteiskuntien toimintatilan parantamiseksi. Lisäksi Kepa vaikuttaa siihen omalla vaikuttamistyöllään (ohjelmavoitteen 3. osana).

Yli kolmensadan suomalaisen järjestön kattojärjestönä Kepan työn onnistuminen vaikuttaa koko kansalaisyhteiskunnan mahdollisuuksiin tehdä tuloksellista ja vaikuttavaa työtä globaalien haasteiden parissa.

Kepan ohjelman 2018-21 kansalaisyhteiskuntaan liittyvät muutostavoitteet ovat:

- 1.1 Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi
- 1.2 Kansalaisyhteiskuntatoimijat tunnistavat uusia mahdollisuuksia ja niillä on kykyä ja rohkeutta toimia nopeasti muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa.
- 1.3 Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä

1.1 Kansalaisyhteiskunnan toimijat löytävät uusia yhteistyökumppaneita ja luovat niiden kanssa ratkaisuja globaalien oikeudenmukaisuuden edistämiseksi

Kepa tuo kansalaisyhteiskunnan toimijat yhteen vahvistaakseen niiden toiminnan näkyvyyttä ja tuloksellisuutta sekä kykyä tarttua uusiin mahdollisuuksiin. Yhteistyö yli sektorirajojen laajentaa järjestöjen toimintaa ja lisää vaikuttavuutta. Tästä esimerkkinä Kepan aloitteesta syntynyt Agenda 2030 -työtä tekevä koalitio, jossa on mukana toimijoita laajasti eri sektoreilta. Järjestöjen yhteistyökumppaneita ovat esimerkiksi yritykset, tutkijayhteisöt ja kasvatus- ja koulutusalan toimijat. Kepan verkostot, tapahtumat ja muut yhteistyön alustat toimivat kanavina asiantuntemuksen esilletuomiseksi avaintoimijoiden, esimerkiksi opettajien, keskuudessa.

Kepa koordinoi ja järjestää tapahtumia ja kohtaamisia liittyen esimerkiksi kehitysyhteistyön yhteistyömaihin tai teemoihin, kuten kulttuurin merkitykseen kehityksessä. Kepa tarjoaa jäsenjärjestöille ja muille kiinnostuneille mahdollisuuksia oppia toistensa työstä ja kehittää yhdessä hyviä käytäntöjä. Kepa tukee yhteistyötä myös kansalaisyhteiskunnan ja ulkoministeriön ja Suomen edustustojen välillä. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi tilaisuuksia Kepan jäsenten, niiden kumppaneiden, Suomen lähetystön ja muiden suomalaistoimijoiden kanssa.

Osallistamalla keskeisiin kansainvälisiin ja kotimaisiin verkostoihin ja tapahtumiin Kepa pystyy tarjoamaan ajankohtaista tietoa ja neuvontaa, tuomaan järjestökenttään uusia ajatuksia maailmalta ja edistämään toimijoiden välistä yhteistyötä myös globaalisti. Suomalaisten kansalaistoimijoiden hyvät käytännöt ja yhteistyön muodot tuodaan vastaavasti esiin kansainvälisissä verkostoissa inspiraatioksi muille toimijoille maailmalla. Ohjelmakaudella Kepa pyrkii hyödyntämään eurooppalaisia tai globaaleja verkostoja entistä vahvemmin myös osana globaalikasvatusta sekä järjestöjen ja yksityissektorin

välisessä yhteistyössä. Tärkeimpiä verkostoja ovat CIVICUS, Barefoot Guide Connection, Smart CSOs, CSO Partnership for Development Effectiveness sekä yhteistyö pohjoismaisten sisarjärjestöjen kanssa.

Globaalikasvatusverkosto, yritysyritysryhmä ja Mahdollisuuksien tori -verkosto ovat keskeisiä Kepan koordinoimia järjestöjen yhteistyömuotoja, jotka vahvistavat järjestöjen osaamista ja toiminnan vaikuttavuutta. Verkostomaiset toiminnot ovat joustavia ja vastaavat jäsenistöstä nouseviin tarpeisiin. Vaikka verkostot ovat jo vakiintuneita, niissä syntyy jatkuvasti uusia aloitteita ja niissä kokeillaan tuoreita tapoja syventää yhteistyötä, esimerkiksi digitaalisten työkalujen avulla.

- 1) Kepan koordinoima **globaalikasvatusverkosto** tuo yhteen yli sata kansalaisyhteiskunnan toimijaa. Verkosto edistää laadukasta globaalikasvatusta ja sen näkyvyyttä Suomessa osana elinikäistä oppimista Agenda 2030 tavoitteen 4.7¹ hengessä. Uusi perusopetuksen opetussuunnitelma sisältää vahvan globaalikasvatuspainotuksen, ja myös nuorisotyössä nuorisolaki kannustaa toimijoita aktiivisen maailmankansalaisuuden tukemiseen. Näiden synnyttämä kysyntä tarjoaa järjestöille mahdollisuuden edistää globaaleja kansalaistaitoja kasvatuksen keinoin laajasti yhteiskunnassa.

Globaalikasvatusverkoston kautta järjestöt tavoittavat kasvatusalan toimijoita ja tarjoavat heille osaamistaan. Avaintoimijoita ovat muun muassa opettajat, opettajaksi opiskelevat ja heidän opettajansa, oppikirjailijat, oppikirjakustantamot sekä nuorisualan toimijat. Yhteistyö monia teemoja kattavan verkoston kanssa on helppoa ja houkuttelevaa. Toimijat hahmottavat verkoston jäsenet asiantuntijoina, joilta voi saada järjestöjen kehittämisiä, laadukkaita menetelmiä ja lähestymistapoja aiheiden käsittelyyn

Ohjelmakauden aikana Kepa tiivistää yhteistyötä globaalikasvatukseen keskittyvien tutkijoiden kanssa ja seuraa alan kansainvälistä kehitystä. Näin Kepa syventää kansalaisyhteiskunnan toimijoiden ymmärrystä keinoista edistää aktiivista maailmankansalaisuutta ja yhteiskunnallista muutosta.

- 2) Kepa tuo yhteen **yritysyrityksestä kiinnostuneita järjestöjä**. Kepa tukee järjestöjä siinä, että ne osaavat arvioida omaa ydinosaamistaan ja rooliaan yritysyrityksessä. Jäseniä ja yrityksiä tuetaan rakentamaan yhteistyötä jaetun arvon ympärille (ns. Shared value -ajattelu). Tiedon ja kokemusten vaihtamiseksi Kepa tuo yhteen jäsenjärjestöjä, jotka tekevät yritysyritystyötä tai ovat kiinnostuneita sen aloittamisesta.

Kepa jatkaa aktiivista verkostoitumista yksityisen sektorin ja valtion avaintoimijoiden kanssa varmistaakseen, että kansalaisyhteiskunnan rooli ja asiantuntemus kehityksessä tunnustetaan ja yhteistyömahdollisuudet konkreettisesti lisääntyvät. Kepa edistää myös kansalaisyhteiskunnan toimijoiden osaamisen hyödyntämistä esimerkiksi kehitysvaikutuksiin ja kehitysmaiden erilaisiin toimintaympäristöihin liittyen.

Kepa edistää aktiivisesti järjestöjen ja yksityisen sektorin välisten uusien yhteistyömallien syntymistä kehitysvaikutusten aikaansaamiseksi. Ohjelmakauden aikana Kepa syventää

¹ ”Varmistaa vuoteen 2030 mennessä, että kaikki oppijat saavat kestävä kehityksen edistämiseen tarvittavat tiedot ja taidot esimerkiksi kestävä kehitys ja kestäviä elämäntapoja, ihmisoikeuksia, sukupuolten tasa-arvoa, rauhan ja väkivallattomuuden kulttuurin edistämistä, maailmankansalaisuutta, kulttuurien monimuotoisuuden sekä kulttuurin osuutta kestävässä kehityksessä arvostavan koulutuksen kautta.”

järjestöjen osaamista yhteistyöhön keskeisesti liittyvissä teemoissa, kuten yhteiskunnallisessa yrittäjyydessä², inklusiivisessa liiketoiminnassa³ ja vaikuttavuussijoittamisessa⁴.

- 3) **Mahdollisuuksien tori -tapahtumien ja Maailma kylässä -festivaalin** kautta Kepa tarjoaa järjestöille näkyvyyttä noin 20 paikkakunnalla eri puolilla Suomea. Mahdollisuuksien tori -verkostossa paikallistason toimijat luovat uusia yhteistyösuhteita ja oppivat toinen toisiltaan. Kepa kouluttaa toreja järjestäviä paikallistason toimijoita ja tukee heitä viestinnässä ja käytännön järjestelyissä. Maailma kylässä -festivaalin kautta järjestöt ja muut kansalaisyhteiskunnan toimijat saavat mahdollisuuden tuoda esille teemojaan, hankkia uusia jäseniä ja rahoitusta näytteilleasettajatoiminnan ja ohjelmayhteistyön kautta. Tapahtuman sisällöt rakennetaan yhteistyössä lukuisten kansalaisyhteiskunnan toimijoiden kanssa.

1.2 Kansalaisyhteiskunnan toimijoilla on kykyä ja rohkeutta toimia muuttuvassa ja monimutkaisessa maailmassa

Kepa vahvistaa kehitysyhteistyötä ja globaalikasvatusta tekevien järjestöjen toimintakykyä, jotta niiden työ on tuloksellista ja edistää globaalia oikeudenmukaisuutta. Kepa keskittyy koulutus- ja neuvontatyössään kehitysyhteistyöhön, globaalikasvatukseen, vaikuttamistyöhön, yritys yhteistyöhön ja viestintään. Neuvonnassa vahvistetaan erityisesti järjestöjen osaamista uusien rahoituslähteiden hyödyntämisessä ulkoministeriön rahoituskanavien lisäksi. Kepa kartoittaa potentiaalisia rahoituslähteitä, joita voivat olla esimerkiksi säätiöt, kansainväliset rahoittajat ja muu julkisen sektorin rahoitus. Nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä Kepa tarttuu esiin nouseviin aiheisiin ja järjestöjen tarpeisiin ketterästi.

Kepan tarjoama koulutus ja yhteiset oppimistilaisuudet ovat yksi jäsenjärjestöjen eniten arvostamista palveluista; 73% jäsenistöstä pitää koulutuksia hyödyllisinä⁵. Koulutuksessa ja neuvonnassa tuetaan järjestöjä vahvistamaan taitojaan suunnitella ja tehdä laadukasta ja tuloksellista työtä yhteiskunnallisen muutoksen edistämiseksi. Teemat nousevat Kepan jäsenistön työn painopisteistä; 66% jäsenistä tekee kehitysyhteistyötä, 50% globaalikasvatusta, 43% yritys yhteistyötä ja 21% vaikuttamistyötä⁶. Koulutusten lisäksi Kepa tarjoaa verkossa itseopiskelumateriaalia esimerkiksi kehitysyhteistyön hankehallintoon ja vaikuttamistyön suunnitteluun liittyen.

Osa Kepan oppimistilaisuuksista nivotaan yhteen pidempikestoiseksi oppimisprosesseiksi. Yksittäisiä koulutuksia kehitetään koulutuskokonaisuuksiksi, jotka sisältävät myös mahdollisuuden oman järjestön työn kehittämiseen opintojaksojen välillä. Näin koulutusten opit siirtyvät nopeasti järjestöjen käytännön

² Yhteiskunnallinen yritys ratkoo liiketoiminnallaan yhteiskunnallisia tai ympäristöongelmia. Voitosta merkittävä osa käytetään yhteiskunnallisen tavoitteen edistämiseen.

³ Ekologisesti, sosiaalisti ja taloudellisesti kestävää liiketoimintaa, josta hyötyvät myös kaikkein köyhimmät ihmisryhmät.

⁴ Vaikuttavuussijoittaminen on sijoittamistapa, jossa yhdistyvät tuotto ja yhteiskunnallinen hyöty.

⁵ Kepan jäsenkysely 2013-2015

⁶ Kepan jäsenkysely 2013-2015

työhön. Koulutuksessa ja neuvonnassa huomioidaan myös eri kokoisten ja tyyppisten järjestöjen erilaiset tarpeet.

- Kehitysyhteistyökoulutuksissa ja -neuvonnassa Kepa painottaa sosiaalista, taloudellista ja ympäristöllistä kestävyyttä, toimintaympäristön tuntemusta, sukupuolten välistä tasa-arvoa, ihmisoikeusperustaisuutta ja eriarvoisuuden syihin pureutumista. Paikallisen kulttuurin huomioiminen on keskeistä onnistuneelle kehitysyhteistyölle ja järjestöjen sekä muiden toimijoiden väliselle kumppanuudelle. Toiminnan tuloksellisuuteen, arviointiin ja tuloksista viestimiseen kiinnitetään erityistä huomiota.
- Yritysyhteistyökoulutuksissa painottuu järjestöjen kyky työskennellä yksityisen sektorin kanssa. Pääpaino on osaamisen rakentamisessa, joka voi johtaa kehitysvaikutuksiin tähtääviin hankkeisiin. Koulutuksissa otetaan mukaan myös entistä enemmän järjestöjen ja yritysten yhteisistä tarpeista nousevia teemoja, jotka tuovat toimijoita yhteen. Neuvonnalla tuetaan järjestöjä yritysyhteistyössä tai sen aloittamisessa.
- Globaalikasvatukseen, vaikuttamistyöhön ja viestintään liittyvissä koulutuksissa ja neuvonnassa tärkeitä periaatteita ovat arvojohton mukaisuus, etelän äänen kunnioittaminen ja kriittinen globaalikasvatus, joka tähtää eriarvoisuuden poistamiseen sekä vaikuttamismahdollisuuksien tarjoamiseen aktiivisille kansalaisille. Strateginen suunnittelu, tuloksista viestiminen ja toiminnan läpinäkyvyys ovat keskeisiä teemoja.

Kepa nostaa koulutuksissa ja muissa tilaisuuksissa aktiivisesti esiin kansalaisyhteiskunnan kapenevan tilan puolustamista. Lisäksi Kepa tukee järjestöjen työtä etelän kansalaisyhteiskuntien tukemisessa sekä aiheeseen liittyvässä viestinnässä ja vaikuttamisessa Suomessa. Kepan koulutukset kannustavat järjestöjä näkemään oman työnsä osana laajempaa yhteiskunnallista muutosta ja löytämään toiminnalleen sopivat tavat edistää Agenda 2030 -tavoitteiden toteutumista ja globaalia oikeudenmukaisuutta. Järjestöjä rohkaistaan etsimään uusia yhteistyön muotoja erityisesti etelän kumppaneiden kanssa globaalien haasteiden ratkaisemiseksi sekä etsimään rohkeasti uusia areenoita työlleen. Suomalaisia järjestöjä kannustetaan tukemaan etelän kumppanien asemaa muutoksen tekijöinä omissa yhteiskunnissaan, ei vain hankkeiden toteuttajina.

Kepan koulutuksissa ja tilaisuuksissa hyödynnetään jäsenten ja muiden kansalaistoimijoiden asiantuntemusta sekä Kepan etelän kumppaneiden osaamista esimerkiksi käyttämällä heitä kouluttajina. Koulutusten toteuttamisessa käytetään hyväksi kontakteja kansainvälisiin verkostoihin ja tutkijoihin, jotka tuovat uusia ajattelutapoja, trendejä ja menetelmiä liittyen esimerkiksi kestävä kehityksen tavoitteiden vahvistamiseen järjestöjen työssä, arvojohton mukaiseen viestintään tai sosiaalisen median ja digitalisaation hyödyntämiseen.

Kepa tukee järjestöjen työn tuloksellisuuden ja konkreettisista tuloksista viestimisen kehittämistä. Kepa on ollut laatimassa kansalaistoimijoiden itselleen asettamia niin sanottuja Istanbulin periaatteita järjestöjen kehitysyhteistyön tuloksellisuudesta. Kansalaisjärjestöjen luotettavuuden varmistamiseksi Kepa etsii hyviä kansainvälisiä ja kansallisia käytäntöjä, joilla suomalaisjärjestöt voisivat havainnollisesti osoittaa tilivelvollisuutta eri sidosryhmille ja raportoida entistä avoimemmin kehitysrahoituksen käytöstä ja sillä saaduista tuloksista. Näitä käytäntöjä kokeillaan ja sovelletaan yhdessä järjestöjen kanssa ohjelmakauden aikana.

Ulkoasiainministeriön ohjelmatuki-instrumenttia ja -järjestöjä koskeneessa arvioinnissa nousi esiin tarve koordinoita järjestöjen arviointi- eli evaluaatiotyötä. Tulevalla ohjelmakaudella Kepa tukee järjestöjä arviointiosaamisen kasvattamisessa. Arviointikapasiteetin vahvistamiseksi Kepa tuo yhteen erilaisia toimijoita, kuten ulkoasiainministeriön, järjestöt ja arvioitsijat sekä yliopistot. Aloite pitää sisällään myös koulutusta arviointien tilaamisesta ja menetelmistä sekä tukea toimeksiantojen tekoon ja käytännön toteutukseen. Kepa edistää myös järjestöjen vertais- ja ristiin arviointeja sekä temaattisia ja yhteisarviointeja.

Digitalisaation vaikutukset tulevaisuuden kehitysyhteistyöhön sekä globaalin oikeudenmukaisuuden edistämiseen näkyvät myös Kepan toiminnassa. Ohjelmakauden aikana selvitetään ja kokeillaan digitaalisuuden tuomia uusia mahdollisuuksia kansalaisyhteiskunnan toimintakyvyn vahvistamisessa, kuten mobiilisolvellusten käyttöä koulutuksissa. Mobiiliratkaisujen ja -palvelujen tuominen mukaan koulutuksiin mahdollistaa uusien käyttäjäryhmien osallistumisen eri puolilta Suomea sekä mahdollisesti myös etelästä. Tällöin esimerkiksi jäsenjärjestöjen kumppanit voivat hyötyä Kepan koulutustarjonnasta ja vahvistaa kumppanuuttaan suomalaisen yhteistyöjärjestön kanssa.

Kepa vahvistaa kehitysmaissa kumppaniensa kykyä vaikuttaa kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristöön. Kumppanuudet auttavat Kepaa ymmärtämään yhteiskunnallista muutosta ja kehittämään jäsenjärjestöille suunnattua toimintaa. Kepa kokeilee ohjelmakauden aikana, miten voidaan nykyistä paremmin tukea jäsenjärjestöjen kehitysyhteistyötä ja verkostoitumista etelässä niissä maissa, joissa Kepalla ei ole omaa läsnäoloa.

Kepa on mukana Euroopan unionin rahoittamassa, kansainvälisessä Frame, Voice, Report -hankkeessa (2017-2020), jossa tarjotaan noin 35 suomalaisjärjestölle mahdollisuus osallistua globaalikasvatuksen laatuun liittyvään oppimisprosessiin ja jossa järjestöt saavat myös rahallista tukea omien globaalikasvatushankkeidensa toteuttamiseen. Hankkeen oppimistuloksia hyödynnetään laajasti Kepan ohjelmatoiminnassa.

Ei osa ohjelmatukihakemusta ulkoasiainministeriölle

1.3 Jäsenjärjestöt hyödyntävät Kepaa ja ovat sen palveluihin tyytyväisiä

Elinvoimaisten jäsensuhteiden vaaliminen on Kepan toiminnan perusta. Kepa on olemassa jäseniään varten ja järjestöjen tärkeä yhteistyön areena. Kepa on monille jäsenilleen myös väylä, jonka kautta kuuluu maailmanlaajuiseen solidaarisuusliikkeeseen ja kantaa globaalia vastuuta. Kepa etsii uusia tapoja hyödyntää ja jakaa järjestöissä olevaa osaamista sekä tekee tiivistä yhteistyötä jäsentensä kanssa kaikilla ohjelman osa-alueilla. Myös maatoimistoissa Tansaniassa ja Mosambikissa pidetään aktiivisesti yllä suhteita näissä maissa toimiviin jäsenjärjestöihin.

Näkyvä, tunnettu ja ammattimainen kattojärjestö innostaa jäseniä osallistumaan ja tarjoamaan ajatuksiaan ja ideoitaan. Kepan katon alta on saatavissa laaja toiminto- ja palvelukokonaisuus, joka vastaa järjestöjen tarpeisiin. Jäsenviestinnällä Kepan moninaiselle jäsenkunnalle kerrotaan erilaisista

osallistumisen tavoista, Kepan tarjoamista palveluista ja siitä, miten Kepan päätöksentekoon voi vaikuttaa.

Jäsenet ovat toivoneet kohdennetumpaa, niiden omiin tarpeisiin vastaavaa jäsenviestintää. Ohjelmakaudella tähän toiveeseen vastataan ryhmittelemällä jäsenet niiden tarpeiden ja toimintamotivaation perusteella pienemmiksi kohderyhmiksi, joiden pohjalta jäsenviestinnän sisällöntuotantoa ja kanavia kehitetään. Näin Kepa pystyy tulevaisuudessa tarjoamaan tarkemmin juuri kunkin jäsenryhmän tarpeisiin soveltuvaa tietoa ja palveluja. Jäsenjärjestöille on omat jäsenviestintäkanavansa. Niille välitetään tietoa ja niiden kanssa keskustellaan aktiivisesti muun muassa verkkosivuston jäsensivuilla, sähköpostilistoilla ja jäsenten Facebook-ryhmissä.

Kepan palvelujen laatua kehitetään jatkuvasti jäsenistöltä saadun palautteen perusteella. Jäsenjärjestöissä on paljon tietoa, taitoa ja materiaaleja, jota voidaan käyttää yhteiseksi hyväksi ja samalla osoittaa rahoittajille ja suurelle yleisölle kansalaisjärjestöjen monimuotoisuutta ja asiantuntemusta. Jäsenistön asiantuntemuksen aktiivista esiintuomista jatketaan tulevalla ohjelmakaudella. Kepan järjestämien tilaisuuksien esteettömyyteen kiinnitetään huomiota Kepan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman mukaisesti.

Kepa tarjoaa edelleen jäsenistölleen mahdollisuuden käyttää maksutta Kepan tiloja omiin kokouksiinsa ja muihin tilaisuuksiinsa, millä on suuri merkitys erityisesti pienten järjestöjen työlle.

2. VIESTINTÄ JA SUURTAPAHTUMAT:

Ymmärrys globaalikysymyksistä ja globaalista keskinäisriippuvuudesta kasvaa, ja yhä useammat ihmiset löytävät oman tapansa toimia globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta.

Globaalisti oikeudenmukainen kestävä kehitys tarvitsee aktiivisia kansalaisia, jotka muodostavat moniäänisen ja vahvan kansalaisyhteiskunnan perustan. Aktiiviset kansalaiset ottavat vastuuta yhteisistä asioista ja toimivat yhteiseksi hyväksi. Maailmassa jossa ongelmat ovat yhteisiä, myös ratkaisujen tulee olla jaettuja. Tähän ohjaa myös Agenda 2030 ja sen universaalit tavoitteet.

Suomessa kansalaiset ovat koko Suomen historian ajan halunneet toimia oikeudenmukaisen maailman puolesta. Myös kehitysyhteistyöhön osallistutaan esimerkiksi vapaaehtoistyön kautta tai lahjoittamalla: Suomessa kehitysyhteistyöjärjestöissä tehdään vuosittain noin 90 000 tuntia vapaaehtoistöitä ja järjestöt keräävät yksityisiltä tahoilta vuosittain noin 90 miljoonaa euroa lahjoituksia⁷. Tällä työllä on suuri merkitys paitsi kehitystavoitteiden saavuttamisessa, myös kansalaisten tietoisuuden lisäämisessä ja osallistamisessa globaalien ongelmien ratkaisuun.

Potentiaalinen globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta toimivien joukko on kuitenkin paljon kehitysyhteistyöjärjestöissä toimivia suurempi. Esimerkiksi ulkoministeriön vuosittaisissa kyselyissä noin

⁷ Miljoonien aktiivisten kansalaisten maa – Selvitys suomalaisjärjestöjen kehitysyhteistyörahoituksesta (2015)

80 prosenttia pitää kehitysyhteistyötä tärkeänä tai erittäin tärkeänä. Kepa tukee ja innostaa kansalaisia toimimaan globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta, kun ymmärrys ja tietoisuus globaaleista kehityskysymyksistä kasvaa. Juuri nyt työ on erityisen tärkeää, sillä globaalia oikeudenmukaisuutta edistävään kansalaisyhteiskuntaan suhtaudutaan Suomessakin aiempaa varauksellisemmin ja kehitysyhteistyön tuloksiin pessimistisemmin.

Toimintaympäristön suuret muutokset haastavat Kepan lisäämään kansalaisten tietoa globaalikysymyksistä ja globaalien ongelmien – ja ratkaisujen – keskinäisriippuvuudesta. Tavoitteena on, että kansalaisilla on tietoa, taitoa, tahtoa, ymmärrystä ja mahdollisuuksia vaatia oikeudenmukaista globaalipolitiikkaa ja universaalia vastuunkantoa sekä toimia myös itse kestäväen kehityksen edistämiseksi. Tavoitteena myös on, että suomalaiset ovat tietoisia kehitysyhteistyön tuloksista ja tuntevat vahvemmin ylpeyttä siitä työstä, jota teemme globaalien ongelmien ratkaisemiseksi.

Kepan ohjelman 2018-21 kansalaisiin liittyvät muutostavoitteet ovat:

2.1 Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.

2.2 Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.

[2.1 Yhä useampi suomalainen ymmärtää paremmin globaalikysymyksiä ja niihin liittyviä syy-seuraussuhteita.](#)

Kansalaisilla on halu ymmärtää paremmin maailman monimutkaisuutta, syy-seuraus-suhteita ja kuinka kehitys ja yhteiskunnallinen muutos konkreettisesti tapahtuvat. Tarvitaan tietoa kehityskysymyksistä, maailman tilasta ja siitä, miten Suomessa tehdyt päätökset, politiikka ja arjen valinnat liittyvät kehitysmaihin, kestäväen kehitykseen ja globaaliin oikeudenmukaisuuteen. Suomalaisten suuri enemmistö kannattaa kehitysyhteistyötä, mutta ei välttämättä tiedä riittävästi kehitysyhteistyön tuloksista tai ei aina luota siihen, miten kehitysyhteistyövarat käytetään. Myös esimerkiksi ilmastonmuutoksen ja veropolitiikan yhteys kehitysmaiden köyhyyteen kaipaa selkeyttämistä. Kun halutaan lisätä ihmisten luottamusta kehitysyhteistyöhön, kehitysyhteistyötä pitää tehdä läpinäkyvämmäksi ja kertoa esimerkiksi, miten virheistä on opittu. Ymmärryksen lisääntyminen lisää myös globaalien oikeudenmukaisuuden eteen tehdyn työn ja kehitysyhteistyön kannatusta.

Ohjelmakaudella Kepa tuottaa suomalaisille ajantasaista ja ymmärrettävää tietoa maailman kehityksestä, ajankohtaisista kehityspoliittisista teemoista, kehitysyhteistyön tuloksista ja kansalaisjärjestöjen työstä. Kepan viestintä tuo esiin globaaleja ongelmia, mutta tarjoaa myös ratkaisuja ja nostaa esiin etelän asiantuntijoiden sekä kansalaisyhteiskunnan ääntä.

Viestintä lisää ymmärrystä globaali-aiheista

Kepan roolina on linkittää globaalit tapahtumat ja niiden seuraukset Suomessa käytävään ajankohtaiseen keskusteluun ja tuoda näkyviksi yhtymäkohdat kansallisten ja globaalien asioiden välillä.

Oman, laadukkaan, asiantuntevan ja punnitun sisällön tuottaminen korostuu kilpailtaessa kohderyhmien huomiosta.

Tehokkaimpia mielipidevaikuttajia ovat aktiiviset kansalaiset, jotka pystyvät parhaiten levittämään tietoa ja vaikuttamaan omassa elämämpiirissään. He vaikuttavat myös niiden ihmisten mielipiteisiin, jotka eivät lähtökohtaisesti tunne kehityskysymyksiä tai ole niistä kiinnostuneita ja joita Kepan on organisaationa vaikea tavoittaa. Ohjelmakauden yhtenä tavoitteena onkin aktivoida heitä jakamaan tietoa ja innostamaan lähipiiriään toimimaan globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta. Tämä ei sulje pois muita kohderyhmiä, vaan Kepa viestii ja käy vuoropuhelua myös kehitysyhteistyöhön tai globaalikasvatukseen kielteisesti suhtautuvien tahojen kanssa. Kepan mediaviestinnän, kampanjoiden ja yleisötapahtumien kautta tavoitetaan suomalaisia laajasti. Tulevalla ohjelmakaudella Kepa käyttää mediaviestintää (tiedotteet, toimittajatapaamiset, tiedotustilaisuudet, koulutukset) tehokkaasti työkaluna globaaleista kehityskysymyksistä viestimiseen ja lisää yhteistyötään maakuntalehtien kanssa tuottamalla esimerkiksi vieraskynä- ja mielipidetekstejä lehtiin säännöllisesti.

Viestinnässään Kepa on rehellinen, kiinnostava ja avoin ja osallistuu rohkeasti julkiseen keskusteluun. Samaan aikaan viestintä on ratkaisukeskeistä ja luo toivoa, tuo esille kehitysyhteistyön tuloksia ja ilmiöitä globaalikysymysten taustalla. Kepa hyödyntää tehokkaasti myös jäsenjärjestöjensä työtä ja asiantuntemusta viestinnässään.

Kepa tuottaa selkeää, yleisöystävällistä ja kiinnostavaa globaalikysymyksiin, maailman tilaan ja kehitysyhteistyöhön liittyvää sisältöä useille verkkosivustoille, joilla on noin 700 000 käyntiä vuodessa ja yli 500 000 yksittäistä kävijää.⁸ Tutkimusten mukaan sivujen käyttäjät pitävät niitä erittäin hyvinä tiedonlähteinä globaaliasioissa ja kehityskysymyksissä, suurin osa kokee sisältöjen lisäävän innostusta toimia oikeudenmukaisen maailman puolesta ja iso osa kertoo muuttaneensa toimintaansa sivuilta saamansa tiedon johdosta⁹.

Kepan ylläpitämiä medioita/verkkosivustoja ovat:

- **Organisaation oma verkkouutissivusto (Kepa.fi):** journalistisesti tuotettuja uutisia, asiantuntija-artikkeleita, blogeja, järjestöjen uutisia sekä tietoa koulutustilaisuuksista, tapahtumista jne. Kepan ajankohtaisviestinnän sisältöjen pohjana ovat Kepan teemat: ilmasto, verotus, kehitysrahoitus, kehitysyhteistyö, kansalaisyhteiskunta ja globaalikasvatus.

⁸ Tilastot eivät tosin erittele saman käyttäjän mahdollisia käyntejä useammassa sivustossa, joten yhteenlaskettu lukijoiden määrä on käytännössä hieman alempi.

⁹ Tuoreen kyselytutkimuksen (2016) mukaan 84 prosenttia Kepa.fi-verkkosivustolla vierailleista ihmisistä kertoo muuttaneensa toimintaansa sivuilta saamansa tiedon johdosta. Taloustutkimuksen tekemän Maailman Kuvalehden lukijatutkimuksen mukaan lukijat pitävät lehden kykyä lisätä tietoa globaali aiheista ja kehityskysymyksistä on erittäin korkeana, lähes 90 prosenttia lukijoista kokee lehden lisäävän innostusta toimia oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Maailman Kuvalehti (paperilehti ja verkkosivusto): ammattitoimittajien tuottamaa journalistista sisältöä ympäri maailmaa, joka taustoittaa ja syventää uutisvirtaa. Tarinallisen ja elämyksellisen journalismin, henkilöjuttujen ja oivaltavien näkökulmien ansiosta lehti tarjoaa matalan kynnyksen globaali aiheisiin tutustumiseen myös uusille kohderyhmille.

Gloaalikasvatus-sivusto (Gloaalikasvatus.fi): ajankohtaista tietoa globaalikasvatuksesta ja globaalikasvatusverkoston toiminnasta kasvattajille, kouluttajille ja opettajille. Sivustolta löytyy satoja käytännön vinkkejä globaalikasvatuksen toteuttamiseen ja järjestöjen asiantuntemuksen hyödyntämiseen.

- **Maailma kylässä -festivaalin verkkosivusto** (maailmakylassa.fi): helposti lähestyttävää tietoa festivaalin taustoista, monipuolisista sisällöistä ja osallistumismahdollisuuksista noin sadalletuhannelle ihmiselle vuosittain.
- **Sosiaalisen median kanavat (mm. Facebook, Twitter, Youtube, Instagram, Youtube):** ajankohtaisviestinnässä entistä enemmän käytetty väline, jonka seuraajamäärät ovat tasaisessa kasvussa.

Maailman Kuvalehden paperilehden ilmestymistiheyttä harvennetaan edelleen yhdellä numerolla vuodessa ja vahvistetaan sisällöntuotantoa sen sijaan verkkosivustolle, jolla kävijämäärät ovat kasvaneet merkittävästi. Lehden leviämistä uusille kohderyhmille tavoitellaan mm. ilmaisilla paperilehden täsmäjakeluilla, esimerkiksi jakamalla lehti abiturienteille, aloittaville ammattikoululaisille tai suurimpien kaupunkien terveysasemille.

Kepa kehittää ohjelmakauden aikana viestintää niin, että se vastaa entistä paremmin ihmisten tarpeisiin ja motiiveihin ja tarjoaa tietoa sekä matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia kullekin kohderyhmälle. Tarveryhmittely auttaa määrittelemään viestien sävyn, sisältötyypit ja ne kanavat, joiden kautta sisältöä kannattaa jakaa. Tarveperustainen viestintä tavoittaa erilaiset kohderyhmät entistä tehokkaammin, lisää kiinnostusta globaali aiheisiin - ja halua toimia.

Viestinnässä huomioidaan myös ihmisten toiminnan eri tasot: arkielämästä toimintaan organisaatioissa ja yhteiskunnan tasolla. Kepan viestintä tarjoaa näin sekä liittymäkohtia ja hyödyllistä tietoa esimerkiksi kestävän kehityksen edistämiseen omassa arjessa että herättää innostusta yhteiskunnalliseen toimintaan.

Tapahtumat esittelevät uusia näkökulmia ja osallistumismahdollisuuksia

Kepan yleisötapahtumilla on merkittävä rooli kansalaisten ymmärryksen lisäämisessä globaaleista kehityskysymyksistä. Maailma kylässä -festivaali ja Mahdollisuuksien tori -tapahtumat ovat Kepan suurelle yleisölle suunnattuja tapahtumia, joilla vierailee noin satatuhatta ihmistä vuosittain ja jotka saavat paljon näkyvyyttä myös mediassa.

Maailma kylässä -festivaalin keskustelu- ja kulttuuriohjelma ja sadat näytteilleasettajat tarjoavat tietoa globaalista oikeudenmukaisuudesta helposti lähestyttävällä tavalla. Tapahtuma on yksi Suomen

isoimmista festivaaleista ja Suomen suurin järjestötapahtuma, jonka monipuoliset sisällöt, sadat näytteilleasettajat ja vetovoimainen brändi sekä hyvin kohdennettu viestintä houkuttelevat vuosittain yli 70 000 kävijää. Tiedotusvälineiden ja sosiaalisen median kautta festivaalin ja globaalimaiheiden näkyvyys on moninkertainen.

Kepan koordinoimat Mahdollisuuksien tori -tapahtumat esittelevät järjestöjen työtä ja globaaliteemoja vuosittain noin 20 paikkakunnalla. Torien asia- ja kulttuuriohjelma linkittää paikallisen tason ajankohtaiset teemat ja globaalit kysymykset toisiinsa ja tarjoaa samaistumispintaa, osallistumismahdollisuuksia sekä uusia oivalluksia globaalin vastuun toteuttamiseen.

2.2 Aktiiviset kansalaiset toimivat globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta

Aktiivisilla kansalaisilla täytyy olla taitoa, tahtoa ja mahdollisuuksia vaatia oikeudenmukaista politiikkaa ja toimia itse kestävän kehityksen tavoitteiden hyväksi. Kepan roolina on tarjota kansalaisille polkuja, joiden kautta he voivat löytää itselleen sopivaa toimintaa globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta. Kepa esittelee erilaisia osallistumistapoja luomalla palvelupolkuja, joita pitkin ihmiset voivat edetä kiinnostuksesta toimintaan. Kepan medioissa annetaan konkreettisia toimintaesimerkkejä ja kutsutaan osallistumaan järjestöjen toimintaan, ilmaisemaan mielipiteensä ja ottamaan kantaa esimerkiksi sosiaalisessa mediassa.

Yksi ohjelmakauden kehittämishankkeista on uudistaa järjestöjen toimintaan ohjaava, verkkopohjainen ns. osallistumiskone, joka innostaa kansalaisia toimimaan heitä kiinnostavissa järjestöissä. Aikaisemmin osallistumiskone on toiminut vain Kepan verkkosivuilla, mutta nyt tavoitteena on kehittää konetta kohdeyleisön tarveryhmittelyn perusteella ja lisätä sovelluksen käyttäjämääriä liittämällä se kaikkiin Kepan ylläpitämiin verkkosivustoihin (mukaan lukien Maailmakylässä.fi, Globaalikasvatus.fi ja Maailmankuvalehti.fi).

Kepan järjestämät tapahtumat ovat avainasemassa toimintaan innostamisessa. Mahdollisuuksien toreja järjestämällä aktiiviset kansalaiset voivat osoittaa tukensa sille, että heidän kaupunkinsa on avoin, globaalin vastuunsa tunteva ja kulttuurisesti moninainen. Torit järjestetään pääosin vapaaehtoisvoimin, ja mukaan kutsutaan erilaisia toimijoita, jolloin torien suunnittelu ja toteutus luovat uusia yhteyksiä paikkakunnan kansalaistoimijoiden kesken. Toreilla kävijöille puolestaan on tarjolla matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia (esimerkiksi järjestöjen ja toimintaryhmien kampanjoiden tukeminen, päättäjiin vaikuttaminen, vetoamusten allekirjoittaminen, jäseneksi liittyminen) ja he voivat toreilla helposti löytää oman tapansa toimia oikeudenmukaisen maailman puolesta.

Maailma kylässä -festivaalin järjestäminen tarjoaa parille sadalla vapaaehtoiselle konkreettisen mahdollisuuden toimia, ja moni heistä jatkaa työtä myös myöhemmin festivaalin parissa tai muissa järjestöissä. Viikonlopun aikana kymmenet tuhannet festivaalikävijät pääsevät tutustumaan kansalaisjärjestöihin ja löytämään tapoja osallistua. Ohjelma rakennetaan niin, että myös ensikertalaisille löytyy kiinnostavia sisältöjä ja helposti lähestyttäviä toimintamuotoja. Vuoden 2016 kyselytutkimusten mukaan Maailma kylässä -festivaalin yleisöstä noin 25 prosenttia olisi kiinnostunut toimimaan järjestössä, mutta ei ole vielä löytänyt itselleen sopivaa toimintamuotoa.

3: VAIKUTTAMISTYÖ JA GLOBAALIN ETELÄN KUMPPANIT:

Lainsäädäntö ja politiikkalinjaukset edistävät globaalisti oikeudenmukaista kestäväää kehitystä ja kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä

Kansalaisyhteiskunnan äänen kuuleminen ja huomioiminen poliittisessa päätöksenteossa on keskeinen osa demokratiaa ja Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttamista. Kepa tarjoaa poliittisille päättäjille ja virkamiehille ajantasaiseen tutkimukseen ja kansalaisjärjestöjen laajaan kokemukseen, eri toimintaympäristöjen tuntemukseen ja temaattiseen asiantuntemukseen pohjautuvaa tietoa ja suosituksia päätöksenteon tueksi. Näin lisätään tietoa päätösten globaaleista vaikutuksista, mitä myös päättäjät ovat kertoneet arvostavansa¹⁰. Kepa kannustaa päätöksenteossa johdonmukaisuuteen siinä, että kaikilla politiikan osa-alueilla tehdään päätöksiä, jotka edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta.

Vaikuttamistyössä Kepalla on useita rooleja: tiedon ja suositusten tarjoaja, jäsenistön yhteenkokoaja, kansalaisyhteiskunnan äänen vahvistaja ja sen edunvalvoja. Globaalissa etelässä Kepa on myös kumppani ja rinnalla kulkija järjestöille, jotka tekevät vaikuttamistyötä samojen päämäärien edistämiseksi. Kepan vaikuttamistyölle leimallista on asiantuntijuus, tuloksellisuus, selkeä visio, jäsenistön antama vahva mandaatti sekä monipuolinen yhteistyö jaettujen tavoitteiden eteen. Kepa on puoluepoliittisesti sitoutumaton ja sillä on toimivat suhteet kaikkiin eduskuntapuolueisiin.

Kepa seuraa globaalien oikeudenmukaisuuden kannalta keskeisiä poliittisia prosesseja ja pitää jäsenistön ajan tasalla niiden etenemisestä ja vaikuttamisen paikoista. Kepa on ratkaisukeskeinen, rakentavasti kriittinen ja aktivoi kansalaisyhteiskuntaa ilmaisemaan julkisesti kantansa tehtäviin päätöksiin. Kepa tekee yhteiskunnallisen vaikuttamisen saralla monipuolista yhteistyötä jäsenistön kanssa ja hyödyntää laajasti jäsenistön erityisosaamista. Kepa avaa jäsenistölle osallistumismahdollisuuksia vaikuttaa laajana rintamana kaikkia yhdistävissä kysymyksissä. Kepa mahdollistaa osallistumisen yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen myös niille jäsenjärjestöille, joilla ei ole työhön omia resursseja.

Kepa edistää kansalaisyhteiskunnalle suotuisaa toimintaympäristöä sekä seuraa ja analysoi siinä tapahtuvia muutoksia. Kepa nostaa esiin poliittisen päätöksenteon vaikutuksia globaalien etelän maihin sekä niiden kansalaisten mahdollisuuksiin vaikuttaa omiin yhteiskuntiinsa ja oikeuksiensa toteutumiseen.

Kepan yhteiskunnallisen vaikuttamisen tavoitteet ovat läpinäkyvästi ja osallistavasti valittuja, jäsenistön hyväksymiä ja julkisesti kaikkien saatavilla. Ohjelmakauden kuluessa vaikuttamistyön läpinäkyvyyttä lisätään entisestään muun muassa julkaisemalla kaikki Kepan päättäjätapaamiset Kepan verkkosivuilla ja haastamalla myös muut vaikuttamistyötä tekevät tahot samaan.

Kepan ohjelman 2018-21 poliittiseen päätöksentekoon liittyvät muutostavoitteet ovat:

¹⁰ Kepan vaikuttamistyön selvitys 2015

3.1 Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta.

3.2 Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kepan vaikuttamistyön teemat

Kepan vaikuttamistyön teemat ohjelmakaudelle ovat: kehitysrahoitus, oikeudenmukainen talous (vero-oikeudenmukaisuus ja yritysvastuu), ilmasto-oikeudenmukaisuus (ilmastorahoitus ja kestävä energiaratkaisut), vahva kansalaisyhteiskunta ja globaalikasvatus. Nämä teemat on yhdessä jäsenten kanssa tunnistettu globaalin eriarvoisuuden ja köyhyyden kannalta keskeisiksi. Näiden teemojen saralla tehdyt päätökset ovat erityisen keskeisiä, kun tavoitellaan tasa-arvoisempaa ja oikeudenmukaisempaa maailmaa, jossa köyhyys ja eriarvoisuus vähenevät ja Agenda 2030 -tavoitteet saavutetaan.

Teemat ja kohderyhmät määritellään tarkemmin Kepan temaattisissa linjauksissa, joita päivitetään tarpeen mukaan ohjelmakauden aikana tiiviissä yhteistyössä jäsenistön kanssa. Kepa myös vastaa jäsenistöstä nousevaan tarpeeseen tarttua ajankohtaisiin, vaihtuviin aiheisiin, joissa voidaan tehdä yhteistä, lyhytkestoista vaikuttamista rajatun järjestöjoukon kesken.

Agenda 2030 -ohjelman osalta Kepa käyttää ohjelman toimeenpanon ja seurannan avaamia vaikuttamisen paikkoja Kepan ohjelman tavoitteiden edistämiseen ja osallistuu kansainväliseen prosessiin. Lisäksi Kepa seuraa kestävän kehityksen rahoitusta kokonaisvaltaisesti huomioiden erityisesti yksityisen sektorin kasvaneen roolin Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttamiseksi ja tarjoaa päättäjille suosituksia ja ratkaisuehdotuksia.

Kehitysyhteistyö ja -rahoitus

Kehitysyhteistyö on edelleen tärkeä resurssi erityisesti kaikkein köyhimmille. Historiallisen suuri humanitaarinen kriisi sekä ilmastonmuutos lisäävät entisestään tarvetta riittävälle kehitysrahoitukselle, jolla tavoitellaan Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttamista, köyhyyden ja eriarvoisuuden vähentämistä sekä ihmisoikeuksien toteutumista. Laadukas kehitysrahoitus vahvistaa kehitysmaiden ihmisten mahdollisuuksia rakentaa oikeudenmukaista yhteiskuntaa. Samaan aikaan on tärkeää varmistaa, että myös muut rahavirrat ja politiikkatoimet tukevat vastuullista ja kestävä kehitystä.

Kepa vaikuttaa sen puolesta, että Suomi pitää kiinni kansainvälisistä sitoumuksistaan nostaa kehitysyhteistyönsä 0,7 prosenttiin bruttokansantulosta ja kohdentaa yli puolet kehitysyhteistyön määrärahoista vähiten kehittyneisiin maihin. Tuen kohdentaminen vähiten kehittyneisiin maihin tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteen 1.1 saavuttamista, eli äärimmäisen köyhyyden poistamista. Lisäksi Kepa osallistuu kansainväliseen keskusteluun julkisen kehitysyhteistyön periaatteista, esimerkiksi niin sanotuista ODA-kriteereistä sekä Agenda 2030 -rahoituksesta. Kaiken kehitysyhteistyön on oltava ihmisoikeusperusteista ja noudatettava kansainvälisesti sovittuja pelisääntöjä avun tuloksellisuudesta. Kepa on mukana hahmottelemassa erilaisia, innovatiivisia tapoja rahoittaa kestävä kehitystä ja vaikuttaa yksityisen sektorin rooliin kehityksessä.

Vahva kansalaisyhteiskunta

Vahva ja moninainen kansalaisyhteiskunta on demokraattisen ja oikeudenmukaisen yhteiskunnan perusedellytys. Se edistää hyvää hallintoa ja poliittista vastuullisuutta, lisää kansalaisten omistajuutta, ihmisoikeuksien toteutumista ja tarjoaa ihmisille mahdollisuuksia vaikuttaa ja osallistua päätöksentekoon – sekä Suomessa että kaikkialla maailmassa. Kansainvälisistä sitoumuksista huolimatta kansalaisyhteiskunnan toimintatila on kaventunut yli puolessa maailman maista esimerkiksi järjestöihin kohdistuvien rajoitusten, rahoitusleikkausten ja kansalaistoimijoiden häirinnän seurauksena.

Vahva kansalaisyhteiskunta on yksi pohjoismaisen yhteiskuntamallin vahvuuksista, ja myös kehityspoliittisesti pidetään tärkeänä, että suomalainen kansalaisyhteiskunta osallistuu kehitysmaiden kansalaisyhteiskunnan kehittämiseen. Kepan rooli on tukea tätä työtä, ja se valvoo yli 300 jäsenjärjestönsä etua kansalaisyhteiskunnan toimijoina. Edunvalvontatyön keskiössä on kansalaisjärjestöjen osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen ja rahoituksen turvaaminen moninlaiselle kansalaisyhteiskunnalle. Valtion tuki kehitysyhteistyötä tai globaalikasvatusta tekeväille järjestöille lisää kehitysyhteistyön kokonaisresursseja järjestöjen keräämän merkittävän omarahoituksen ja vapaaehtoistyön kautta. Kepan tavoitteena on, että kansalaisyhteiskunnalle suunnattu rahoitus nousee vähintään 15 prosenttiin varsinaisesta kehitysyhteistyöstä. Samalla Kepa vaikuttaa siihen, että rahoitusinstrumentit mahdollistavat järjestöjen ja muiden toimijoiden välisen aiempaa sujuvamman yhteistyön.

Kepa vaikuttaa siihen, että Suomi toimii aktiivisesti globaalin kansalaisyhteiskunnan toimintaedellytysten ja aseman puolustamiseksi. Kepa tuo myös esille kansalaisjärjestöjen merkitystä kestävästä kehityksestä edistämässä.

Ilmasto-oikeudenmukaisuus

Ilmastonmuutos on suurin haaste, jonka ihmiskunta on kohdannut. Sen vaikutuksista kärsivät vakavimmin köyhät ja haavoittuvat ihmiset globaalissa etelässä. Ilmastonmuutos heikentää ruoka- ja vesiturvaa, lisää äärimmäisiä sääilmiöitä, tuhoaa elinkeinoja ja muuttaa alueita asuinkelvottomiksi. Samalla se lisää konfliktien todennäköisyyttä ja aiheuttaa pakkosiirtolaisuutta. Kestävä kehitys jää haaveeksi, jos emme onnistu hillitsemään ilmastonmuutosta ja tukemaan köyhimpiä maita sen vaikutuksiin sopeutumisessa.

Kepa vaikuttaa sen puolesta, että Suomen ilmasto- ja energiapolitiikan lähtökohtana on ilmasto-oikeudenmukaisuus ja köyhien maiden ja ihmisten oikeus ihmisarvoiseen kehitykseen. Suomen tulee tukea globaalia etelää riittävällä ja laadukkaalla kansainvälisellä ilmastorahoituksella ja vähentää päästöjä Pariisin ilmastosopimuksen tavoitteiden mukaisesti. Kaikkien Suomessa tehtävien päätösten tulee olla ilmastokestäviä.

Oikeudenmukainen talous

Kestävä kehitys edellyttää, että kansainvälisen talouden pelisäännöt tukevat eriarvoisuuden vähentämistä ja ohjaavat yrityksiä toimimaan vastuullisesti kaikkialla maailmassa. Yritystoiminta tuo kehitysmaihin työpaikkoja, pääomaa ja innovaatioita. Toisaalta myös ihmisoikeuksien polkeminen, ympäristötuhot, verovälttely ja korruptio ovat valitettavan yleisiä. Liiketoiminnan vastuullisuus ei voi perustua vapaaehtoisuuteen vaan se on varmistettava sitovalla kansallisella ja kansainvälisellä sääntelyllä. Veroparatiisitalous, laitton pääomapako ja verovälttely syventävät eriarvoisuutta sekä

maiden sisällä että niiden välillä. Eriarvoisuuden vähentämiseksi on lisättävä talouden avoimuutta ja syvennettävä sekä globaalia yhteistyötä että kansallisia toimia verovälttelyn kitkemiseksi ja kehitysmaiden verotuskyvyn vahvistamiseksi.

Kepa vaikuttaa siihen, että Suomi edistää kansallisesti, EU:ssa ja globaalisti verotuksen ja omistusten avoimuutta, oikeudenmukaista verotusta sekä tehokasta sääntelyä verovälttelyn torjumiseksi. Kepa toimii sen puolesta, että kehitysmaat saavat mahdollisuuden osallistua kansainväliseen päätöksentekoon tasavertaisina toimijoina. Kepa ajaa sitovaa sääntelyä, joka edellyttää suomalaisyrityksiä huolehtimaan toimintansa vaikutuksista kehitysmaissa ja vaikuttaa sen puolesta, että kehitysvaikutukset huomioidaan kaikessa talouspoliittisessa päätöksenteossa.

Yritysvastuun uutena avauksena Kepa etsii aktiivisesti tapoja kanavoida yksityistä rahaa järjestöjen yritysvastuutyöhön. Tällä on suuri merkitys paitsi järjestöjen taloudelle, myös yritysten havahduttamiseen kestävästä kehityksestä ja vastuullisuuden merkityksestä menestyvän liiketoiminnan kulmakivenä.

Gloabalikasvatus

Globaalin kansalaisuuden vahvistaminen on merkittävä keino ajaa yhteiskunnallista muutosta. Globaali oikeudenmukaisuus ja kestävä tulevaisuus eivät toteudu ilman tiedostavia ja kriittisiä kansalaisia, joilla on riittävät valmiudet toimia vastuullisesti, niin sanotut globaalit kansalaistaidot. Myös Agenda 2030 -tavoitteiden saavuttaminen edellyttää laadukasta ja systemaattista globaalikasvatusta ja elinikäistä oppimista.

Gloaalikasvatus kannustaa ihmisiä aktiivisuuteen ja tarjoaa heille tietoa, taitoa, keinoja ja kanavia yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen. Kepa vaikuttaa siihen, että koulutusta ja kasvatusta käsittelevät poliittiset linjaukset luovat edellytyksiä laadukkaalle globaalikasvatukselle ja että viranomaiset hahmottavat vastuunsa globaalien kansalaistaitojen edistämisessä. Kepa myös pyrkii siihen, että viranomaiset näkevät järjestöt merkittävänä yhteistyötahona globaalikasvatuksessa.

Sitoutuminen Agenda 2030 -ohjelmaan

YK:n kestävästä kehityksestä Agenda 2030 -ohjelman toteuttaminen vaatii suomalaiselta päätöksenteolta uudenlaista, laaja-alaista ajattelutapaa. Agenda 2030 -ohjelman keskeinen periaate, universaalius, tarkoittaa, että kansainvälinen yhteisö kantaa yhdessä vastuuta kaikkien maailman ihmisten hyvinvoinnista sekä turvaa tulevien sukupolvien edellytykset hyvään elämään.

Agenda 2030 -ohjelma tarjoaa kansalaisyhteiskunnalle uusia mahdollisuuksia vaikuttaa siihen, että Suomi toimii globaalisti vastuullisesti. Se tukee vahvasti Kepan globaaliin etelään ja kansalaisyhteiskuntaan liittyvän työn tavoitteita ja nivoo ne osaksi globaalia toimintaohjelmaa. Kepa vaikuttaa, tuottaa tietoa ja seuraa Suomen Agenda 2030 -ohjelman toimenpanoa yhdessä jäsenjärjestöjen kanssa. Yhteiskunnallisen sitoutumisen ja vaikuttavuuden lisäämiseksi Kepa jatkaa yhteistyötä myös muiden sidosryhmien kanssa, joita ovat muun muassa eri sektoreiden kattojärjestöt, ammattiyhdistykset sekä tutkijat. Kepa tulee ohjelmakaudella vähentämään kansallista koordinaattoriväkeä ja etsimään kattojärjestöjen koalition jäsenten kanssa uusia tapoja tukea kansalaisyhteiskunnan osallistumista Agenda 2030 -ohjelman toimeenpanoon.

3.1 Keskeiset poliittiset päättäjät ja virkamiehet hyödyntävät Kepan asiantuntemusta ja edistävät globaalia oikeudenmukaisuutta

Kepa tuo Suomessa esiin kehitysmaiden ihmisten äänen ja tarjoaa päättäjille asiantuntijatietoa siitä, mitä vaikutuksia Suomessa tehdyillä poliittisilla päätöksillä on globaalisti, erityisesti kehitysmaissa. Kepan tarjoama tieto vastaa päättäjien ajankohtaiseen tiedontarpeeseen ja sitä voi helposti hyödyntää päätöksenteon pohjana.

Ohjelmakauden aikana vahvistetaan entisestään Kepan asiantuntemuksen tunnettuutta poliittisten päättäjien ja virkamiesten keskuudessa niin, että yhä useampi hyödyntää Kepan osaamista globaaleissa kehityskysymyksissä ja kääntyy Kepan puoleen saadakseen tietoa vaikuttamistyön teemoista ja kansalaisyhteiskunnan näkemyksistä. Ajankohtaisiin poliittisiin prosesseihin vaikuttamisen lisäksi Kepa nostaa aiheita julkiseen keskusteluun ja päättäjien agendalle tekemällä tutkittuun tietoon pohjautuvia uusia avauksia.

Kepa kokoaa, tuottaa ja välittää tietoa ja analyysia vaikuttamistyön teemoista (kehitysrahoitus, ilmasto-oikeudenmukaisuus, oikeudenmukainen talous, vahva kansalaisyhteiskunta ja globaalikasvatus). Näin varmistetaan, että Kepan vaikuttamistyö pohjaa tutkimuksiin, ajantasaiseen tietoon ja jäsenistön näkemyksiin sekä heijastelee etelän kansalaisyhteiskuntien todellisuutta.

Jäsenistön asiantuntemusta tuodaan esiin monin tavoin. Kepa kokoaa ja välittää eteenpäin jäsenistön suosituksia poliittisiin prosesseihin liittyen ja tekee näin kansalaisyhteiskunnan ääntä kuuluvaksi päätöksenteossa. Kepa välittää jäsenilleen pyyntöjä osallistua lainvalmisteluun, politiikkalinjausten laadintaan, rahoitusinstrumenttien kehittämiseen, kansainvälisten kokousten valtuuskuntiin ja kuulemistilaisuuksiin. Lisäksi jäsenille välitetään haastattelu- ja puhujapyyntöjä näiden asiantuntemusalueilta. Kepan linjaukset laaditaan aina tiiviissä yhteistyössä jäsenten kanssa.

Kepa hyödyntää työssään globaalissa etelässä tuotettua analyysia paikallisesta kontekstista ja prosesseista. Yhteistyö samojen teemojen parissa toimivien etelän kansalaistoimijoiden kanssa tuo Kepan vaikuttamistyöhön syvyyttä ja tuloksellisuutta sekä mahdollistaa voimien yhdistämisen globaaleihin prosesseihin vaikuttamiseksi.

Myös kansainvälisten yhteistyöverkostojen laajaa asiantuntemusta hyödynnetään aktiivisesti. Kansainväliset kansalaisliikkeiden ja -järjestöjen verkostot ovat kanavia tehdä vaikuttamistyötä kansainvälisillä areenoilla. Niiden kautta Kepa vaikuttaa globaaliin päätöksentekoon prosesseissa, joissa Suomi on osallisena. Tärkeimpiä verkostoja Kepalle ovat Civicus, Eurodad, Climate Action Network Europe, Global Alliance for Tax Justice, Tax Justice Europe, Financing for Development CSO coordination group, Social Watch ja Together 2030 sekä Conordin alaisuudessa toimivat työryhmät (Kehyksen edustajana).

Suomessa suora vaikuttaminen ja tiedon tarjoaminen poliittisille päättäjille, erityisesti kansanedustajille on usein tuloksellinen tapa saavuttaa vaikuttamistyön tavoitteet. Kepa rakentaa pitkäjänteisiä yhteistyösuhteita ja pitää vaikuttamisteemoihin liittyen yhteyttä poliittisiin puolueisiin sekä keskeisiin viranomaisiin ja ministeriöihin. Kepalla on toimivat suhteet kaikkiin eduskuntapuolueisiin, poliitikot hyödyntävät Kepan asiantuntemusta - ja yhteistyösuhteiden luomiseen ja ylläpitoon kiinnitetään myös ohjelmakaudella edelleen erityistä huomiota.

Virkamiehet ovat keskeisessä asemassa politiikkalinjausten, lakialoitteiden ja Suomen kantojen valmistelutyössä. Kepa pitää yhteyttä keskeisiin virkamiehiin ministeriöissä ja edustustoissa vaihtaakseen ajantasaista tietoa poliittisista prosesseista liittyen Kepan teemoihin ja kansalaisjärjestöjen työhön, ja virkamiehet kääntyvät Kepan puoleen saadakseen valmisteluun globaaliasiantuntijoiden ja kansalaisyhteiskunnan näkemystä.

Suomi on päätöksentekijä myös Euroopan unionissa ja EU:ssa tehdyt päätökset vaikuttavat Suomen lainsäädäntöön ja politiikkalinjauksiin, ja siksi Kepa vaikuttaa seuraamissaan teemoissa myös EU-tason päätöksentekoon ja EU:n globaalipolitiikan kannalta keskeisiin ministeriöihin Suomessa. Yhteyttä pidetään olennaisiin toimijoihin tarpeen mukaan, esimerkiksi Euroopan parlamentin suomalaisjäseniin ja näiden avustajakuntaan.

Vaikuttamistavoitteita tarkastellaan ja tarvittaessa muokataan jäsenistön antaman mandaatin puitteissa. Vaikuttamistyön keinot valitaan aina tavoitteen näkökulmasta. Vaikuttamistyön tuloksellisuutta evaluoidaan ulkopuolisen arvioijan toimesta vähintään kerran ohjelmakauden aikana, ja vaikuttamisen keinoja kehitetään tarvittaessa arvioinnin pohjalta. Lisäksi ohjelmakauden aikana kartoitetaan jäsenjärjestöjen vaikuttamistyön laajuutta ja temaattisen yhteistyön mahdollisuuksia.

Ohjelmakaudelle osuvat useat vaalit, joista erityisesti eduskuntavaaleissa 2019 Kepa tekee kampanjointia ja vaikuttamistyötä kehitysyhteistyöhön ja globaaliteemoihin liittyen sekä nostaa näitä aiheita julkiseen keskusteluun.

3.2 Kepan kumppanit ovat osa vahvaa kansalaisyhteiskuntaa, joka vaikuttaa poliittisiin päättäjiin ja virkamiehiin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi

Kansalaisyhteiskunnan toimintatilan kaventuessa globaalisti, järjestöjen vaikuttamistyön tukeminen on juuri nyt erityisen tärkeää.

Kepa tukee kumppaneitaan globaalissa etelässä tekemään kansallista ja alueellista vaikuttamistyötä, joka edistää yhteisten tavoitteiden saavuttamista. Kepa tukee kumppaniensa itse valitsemia vaikuttamisstrategioita, kuten suoraa vaikuttamista, kampanjointia tai mediatyötä. Kepa tarjoaa etelän kumppaneille asiantuntemusta ja ajankohtaista tietoa toimintansa keskeisistä teemoista ja vahvistaa kumppanien vaikuttamistyön osaamista.

Kepa jatkaa erityisesti sellaisten kansalaisyhteiskunnan aloitteiden ja verkostojen tukemista ja fasilitointia, jotka koordinoivat järjestöjen yhteistä vaikuttamistyötä ja jotka luovat tiloja kansalaisyhteiskunnan yhteiselle vaikuttamiselle ja oppimiselle. Näin varmistetaan Kepan tuen relevanssi ja mahdollisimman suuri vaikutus.

Kansalaisyhteiskunnan toimintatilan vahvistaminen on läpileikkaava teema kaikissa Kepan kumppanuuksissa. Kepa tukee kumppaneitaan osallistumaan keskusteluun kansalaisyhteiskunnan rooleista, toimintatilasta ja asemasta maailmassa ja vaikuttamaan tilanteeseen omassa maassaan sekä osana alueellisia ja kansainvälisiä verkostoja. Samalla Kepa saa kumppaneiltaan tärkeää kokemuspohjaista tietoa kansalaisyhteiskunnan toimintaympäristön muutoksista.

Kepa jatkaa institutionaalista tukea ja läheistä yhteistyötä muutamien valikoitujen kumppaneiden kanssa. Tiivis yhteistyö on erityisen relevantti toimintatapa järjestöverkostoille, joilla ei usein ole alkuvaiheessa riittäviä resursseja yhteistyön koordinointiin. Kepan tuella voi tällaisessa tilanteessa olla merkittävä vaikutus verkoston menestyksen kannalta.

Yhteistyö etelän kansalaistoimijoiden kanssa mahdollistaa voimien yhdistämisen globaaleihin prosesseihin ja kehityssuuntiin vaikuttamiseksi. Kepa tukee kumppaneitaan tekemään yhteistyötä samanmielisten tahojen ja verkostojen kanssa ja tukee tarvittaessa kumppaneiden verkottumista kansallisella, alueellisella ja globaalilla tasolla.

Kepa kehittää ohjelmakauden aikana myös uusia tapoja muodostaa kumppanuuksia maissa, joissa Kepalla ei ole omaa henkilökuntaa. Näin Kepa voi nykyistä joustavammin tarjota tukea etelän kansalaisyhteiskunnille ja toisaalta saada omalle toiminnalleen tukea uusilla alueilla toimivien kumppanien asiantuntemuksen ja verkostojen kautta.

4: ORGANISAATION KEHITTÄMINEN JA RESURSSIT:

Kepa on toimiva ja oppiva organisaatio

4.1 Kepan suunnittelu, seuranta ja arviointi edistävät oppimista ja tuloksellisuutta

Kepan ohjelma 2018-2021 perustuu vuonna 2017 hyväksytyyn strategiaan. Vuosisuunnitelmilla tarkennetaan nelivuotista ohjelmaa. Kepan suunnittelu- ja seurantajärjestelmä parantaa tehokkuutta ja tuloksellisuutta systemaattisen tiedon keräyksen ja analysoinnin sekä oppimisen avulla. Suunnittelussa ja raportoinnissa käytetyt tietokannat ja lomakepohjat edistävät läpinäkyvyyttä, keskittymistä tavoitteisiin ja tuloksiin, oppimista ja toiminnan jatkuvaa parantamista. Budjetointi ja talousseuranta tapahtuvat suhteessa toiminnan tavoitteisiin, ja ne linkittyvät kiinteästi toiminnan suunnitteluun ja seurantaan.

Monimutkaisissa muutosprosesseissa syy-seuraussuhteet eivät aina ole selkeitä, ja toiminnasta voi seurata myös odottamattomia tuloksia ja vaikutuksia. Kepa työskentelee moninaisten toimijoiden kanssa ja vaikuttaa työllään näiden asenteisiin ja käytökseen. Tällaisen työn suunnitteluun ja seurantaan soveltuu muutokartoitus-lähestymistapa (*Outcome Mapping*), jota Kepa käyttää ohjelman tavoitteiden ja mittareiden asettamisessa ja työn tulosten seuraamisessa. Muutokartoituksessa painottuu matkan varrella oppiminen, esimerkiksi tarkastelemalla saavutuksia, valittuja menettelytapoja ja ennakoimattomia muutoksia.

Kepassa kerätään kattavasti määrällistä ja laadullista tietoa muutosten identifioimiseksi. Ohjelmakaudella tiedon keräämistä helpotetaan hyödyntämällä aiempaa laajemmin Kepan asiakashallintajärjestelmää. Myös muita suunnittelu- ja seurantatyökaluja kehitetään ja etsitään työtä helpottavia IT-työkaluja.

Evaluointien huomioita ja johtopäätöksiä käytetään hyväksi Kepan toiminnan ja käytäntöjen kehittämisessä. Kepan keväällä 2017 teettämän etelän työn arvioinnin johtopäätökset näkyvät jo tässä ohjelmassa, mutta ulkoasiainministeriön tilaaman ohjelmataukea koskevan arvioinnin suositukset ovat vasta luonnosvaiheessa, ja ne käydään vasta syksyn 2017 aikana perusteellisesti läpi ryhtyen sitten tarvittaviin toimenpiteisiin.

Kepan eri toiminnoilla on suhteellisen vakiintuneet arviointisyklit, esimerkiksi koulutuksia, tapahtumia ja viestintää arvioidaan säännöllisesti. Ohjelmakauden aikana kiinnitetään erityistä huomiota siihen, että arvioimme ja dokumentoimme myös prosessiluonteista työtä sekä etsimme synergioita muiden toimijoiden kanssa arviointityön kehittämiseksi. Kepa jatkaa tarvittaessa EFQM Excellence (European Foundation for Quality Management) -mallin käyttämistä organisaation suorituskyvyn arvioimiseksi ja kehittämiskohteiden tunnistamiseksi. Fasilitoitu EFQM-arviointi soveltuu ohjelman puolivälin arviointiin tuottamaan tietoa strategian toteutumisesta. Ohjelmakauden seuranta- ja arviointisuunnitelma on ohjelman liitteenä.

4.2 Kepa käyttää resurssejaan kustannustehokkaasti ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti

Ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen kestävyys ohjaavat kustannustehokkuuden ohella Kepan hallintoa, menettelytapoja ja hankintoja.

Kepalla on Helsingin toimistolle määräaikainen vuokrasopimus, joka päättyy keväällä 2020. Ennen sopimuskauden jatkoa arvioidaan tilojen soveltuvuus ja kustannustehokkuus jatkon kannalta. Siihen saakka Kepa toimii nykyisissä tiloissa, jonne tilanteen vaatiessa ja salliessa otetaan lisää alivuokralaisia kustannuksia jakamaan. Toimitilasta noin kolmannes on järjestöjen koulutus- ja kokouskäytössä. Kuudennen kerroksen koulutustilaa vuokrataan myös saman toimitilarakennuksen muille vuokralaisille, silloin kun tila ei ole Kepan tai sen jäsenten käytössä. Etelässä toimitiloja pienennettiin vastaamaan edellisen ohjelmakauden henkilöstöleikkauksia, mutta muuttaminen yhä pienempiin tiloihin tai jonkin muun järjestön alivuokralaiseksi on todennäköistä myös tämän ohjelmakauden aikana.

Tietohallinnossa keskeiset uudistukset ohjelmakaudella liittyvät sähköiseen asiakirjahallintaan ja arkistointiin. Pitkään käytössä ollut intranet korvataan käyttäen uutta teknologiaa vastaamaan paremmin muuttuneisiin tarpeisiin. Vanhin osa arkistoitavasta aineistosta siirretään Kansallisarkistoon.

Verkkopalveluita kehitetään ja pidetään ajanmukaisina ottaen käyttöön tarkoituksenmukaiset uudet, avoimen lähdekoodin teknologia. Erityistä huomiota kiinnitetään käytettävyyteen ja saavutettavuuteen.

Taloushallinto-ohjelmistojen kokonaisvaltainen uudistus, joka toteutuu vuoden 2017 jälkimmäisellä puoliskolla, edellyttää henkilöstön käyttökoulutuksen jatkumista myös ohjelmakauden alussa. Uudistuksella tähdätään käytettävyyden paranemiseen ja henkilöstöressurssien tehokkaaseen käyttöön luotettavuudesta tinkimättä.

Ympäristöohjelmaa päivitetään kerran ohjelmakaudessa ja asetettuja tavoitteita seurataan kahden vuoden sykleissä.

Ulkoasiainministeriön ohjelmatuen lisäksi Kepa hakee myös muuta rahoitusta, esimerkiksi pienten jäsenjärjestöjen työn ja yhteistyöaloitteiden tukemiseksi ja opetussektorin globaalikasvatuksen edistämiseksi Kepan koordinoiman Koulu maailmaa muuttamaan -hankkeen (2016-2017) oppeja hyödyntäen.

Uusia rahoituslähteitä voivat olla niin muu julkishallinto kuin yksityinen sektorikin. Olemassa olevien toimintojen, kuten Maailma Kylässä -festivaalin tuotto muodostanee kuitenkin valtaosan Kepan omarahoituksesta jatkossakin. Jäsenmaksujen mahdollinen korottaminen tapahtuu maltillisesti ja perustellusti, mutta ne eivät jatkossakaan kata Kepan kuluista kuin pienen osan.

4.3 Kepalla on asiantunteva, motivoitunut ja kehittyvä henkilöstö

Kepan henkilöstöresurssit säilyvät jokseenkin nykyisellä tasolla sekä Helsingissä että maatoimistoissa. Etelässä jatketaan paikalta palkatun henkilöstön voimin. Henkilöstölinjaus päivitetään uuden strategian mukaisesti. Henkilöstölinjauksessa määritellään, millaisilla henkilöresursseilla, miten ja millaisin henkilöstöön kohdistuvien toimenpitein ja valinnoin Kepa parhaiten saavuttaa asettamansa tavoitteet. Henkilöstölinjauksessa kuvataan myös, miten henkilöstönäkökulma otetaan huomioon kaikessa organisaation toiminnassa. Harjoittelu- ja siviilipalveluspaikkoja tarjotaan rajatusti pitäen mielessä tulevaisuuden tekijät.

Henkilöstöhallinnon prosesseja kehitetään Lean-ajatteluun perustuen. Lean tarkoittaa hallintoprosessien tarkistamista siten, että turhaa työtä ja päällekkäisyyttä pystytään vähentämään samalla parantaen asiakastytyväisyyttä ja työn laatua sekä pienentämään toiminnan kustannuksia.

Työhyvinvoinnista huolehditaan lakisääteisen vähimmäistason lisäksi tiiviissä yhteistyössä työterveyshuollon, työsuojeluelinten ja henkilöstön kanssa. Työhyvinvoinnin keskeisiä elementtejä kuten selkeää organisaatiomallia, laadukasta esimiestyöskentelyä, kirkkaita toimenkuvia ja tehokasta sisäistä viestintää kehitetään ohjelmatyön edellyttämällä tavalla toimintaympäristössä, joka on aiempia vuosia huomattavasti paineisempi toimialan työntekijöille.

4.4 Kepan johtamisjärjestelmä toimii tehokkaasti ja toteuttaa jäsenistön tahtoa

Kepan uusi strategia jatkaa vahvaa jäsenjärjestöpainotusta, ja jäsenistön omistajuutta ja ohjausta Kepan toiminnassa vahvistetaan edelleen. Jäsenjärjestöt ovat selkeästi ilmaisseet halunsa vahvistaa nykyisiä yhteistyön ja koordinaation rakenteita, ja Kehitysjärjestöjen EU-yhdistys Kehys ry ja Kepa neuvottelevat yhteisestä järjestöstä ohjelmakauden aikana. Jäsenistö odottaa sen tuloksena syntyvän yhdistyneen yhteistyö- ja kattojärjestön tuovan uutta lisäarvoa kehitysyhteistyön ja globaalikasvatuksen toimintasektorille.

Kepan toimintaedellytysten turvaaminen

Toimintaedellytysten turvaamiseksi keskeisiä toimenpiteitä ovat yhteistyösuhteiden ja verkostoitumisen johtaminen, rahoituspohjan vahvistaminen ja uusien yhteistyömuotojen ja kontaktien luominen yksityisen sektorin kanssa. Vuoropuhelun ja yhteistyön ylläpitäminen Kepan suurimman yksittäisen rahoittajan eli ulkoasianministeriön kanssa säilyy tärkeänä. Uuden strategian mukaisesti Kepa tunnistaa uusia rahoituslähteitä oman ja jäsenistön toiminnan tukemiseksi.

Verkostoitumisen laajentamisen sijaan Kepa hakee valituissa verkostoissa intensiivisempää osallistumista. Ohjelmatyön kannalta tärkeiden kansainvälisten verkostojen lisäksi jatketaan yhteistyötä Social Watch -verkostossa ja kansallisten yhteistyöjärjestöjen kansainvälisessä kattojärjestössä IFP:ssä (International Forum for National Platforms).

Strateginen johtaminen

Kepan hallitus ja johto vastaavat Kepan strategisten tavoitteiden saavuttamisesta. Johtamisella luodaan Kepalle edellytykset toimia tehokkaasti, tuloksellisesti ja joustavasti ennakoiden ja reagoiden esiin tuleviin mahdollisuuksiin ja uhkiin.

Etelän työn läsnäolon rakennemuutokset edellyttävät vahvaa muutosjohtamista ja rohkeutta uusiin, vaihtoehtoihin ratkaisuihin. Edellisellä ohjelmakaudella toteutetun toiminnan supistamisen jälkeen nyt haetaan keinoja huomioida laaja-alaisesti yhteistyötä ja synergioita jäsenjärjestöjen kanssa etelässä.

Jäsenistön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien lisäämiseksi toteutetaan muun muassa etäosallistumisen mahdollisuus Kepan vuosikokouksiin. Lisäksi vuosikokouksista kehitetään jäsenjärjestötapahtuma, joka innostaa vielä nykyistä suurempaa joukkoa osallistumaan Kepan päätöksentekoon. Hallituksen vaikutusmahdollisuuksia vahvistetaan lisäämällä hallituksen ja Kepan työntekijöiden vuorovaikutusta mm. suunnittelu- ja keskustelutilaisuuksilla.

Agenda2030 merkitsee murrosta kehitysajattelussa, jolloin perinteinen kehitysmaaliike on muutosten keskellä. Jäsenjärjestöjä tuetaan tunnistamaan oma paikkansa muutoksessa. Agenda 2030:n toimeenpanon kansallisen ja globaalin ulottuvuuden yhdistäminen on edellyttänyt eri sektoreilla toimivien kansalaisjärjestöjen ja muiden kansalaisyhteiskuntatoimijoiden tiivistyvää vuoropuhelua ja yhteistyötä. Johdolla on oma erityisroolinsa yhteyksien luomisessa uusiin toimijoihin sekä vuoropuhelun vahvistamisessa tärkeimpien kumppanien kanssa.

Kepan ja Kehyksen yhteisestä kattojärjestöstä neuvotellaan ja se saattaa toteutua ohjelmakauden aikana. Molempien järjestöjen vahvuuksien säilyttäminen edellyttää onnistunutta toimintakulttuurin yhteensovittamista ja parhaiden käytäntöjen tunnistamista ja omaksumista niin luottamusjohton kuin toimihenkilöidenkin osalta. Johdon keskeisinä tehtävinä on vastata myönteisestä ja kannustavasta ilmapiiristä, joka tukee sopeutumista muutoksiin. Keskeisinä keinoina hyvän ilmapiirin ja työssä jaksamisen tukemisessa ovat esimiestyön jatkuva kehittäminen, asiantuntemuksen ja työelämäosaamisen kehittämisen tukeminen. Johtamisella on tärkeä tehtävä Kepan arvojen sitoutumisessa ja niiden toteutumisena toiminnassa. Erityisesti toiminnallinen arvo rohkeus korostuu muospaineiden myötä. Rohkeus on ennakkoluulottomuutta, kykyä ottaa riskejä ja myös oppia epäonnistumisista. Näitä ominaisuuksia tarvitaan uusien toimintamuotojen kehittämisessä. Rohkeutta

ylläpidetään ja kasvatetaan ennen kaikkea hyvällä ja sallivalla työilmapiirillä ja kannustavalla esimiestyöllä.

Tiiminvetäjät tukevat organisaation strategista johtamista. Tiiminvetäjien asema säilytetään vahvana koordinaatio- ja yhdyshenkilönä tiimin esimiehen ja koko johtotiimin suuntaan. Säännölliset tapaamiset tiiminvetäjien ja johdon välillä varmistavat sen, että strategian painopisteet ja tavoitteet huomioidaan kaikissa työn vaiheissa.